

Wolfgang Huhnt

**Informationsverarbeitung in
Bauunternehmen**

Struktur der Informationen zur
Bearbeitung betriebswirtschaftlicher
und baubetrieblicher Aufgaben

Mit 50 s/w-Abbildungen und 8 Tabellen

BAU PRAXIS Birkhäuser

Inhalt

| | |
|--|-----------|
| 1 Einleitung | 1 |
| Teil I Stand der Technik | 7 |
| 2 Fachliche Grundlagen | 9 |
| 2.1 Allgemeines | 9 |
| 2.2 Elementare Begriffe | 10 |
| 2.3 Rechnungswesen | 13 |
| 2.4 Externes Rechnungswesen | 19 |
| 2.4.1 Grundlagen | 19 |
| 2.4.2 Bestandsgrößen | 20 |
| 2.4.3 Veränderungen des Bestandes | 23 |
| 2.4.4 Erfassung des Bestandes und seiner Veränderungen | 25 |
| 2.4.5 Jahresabschluss | 28 |
| 2.4.6 Analyse des Jahresabschlusses | 36 |
| 2.5 Internes Rechnungswesen | 38 |
| 2.5.1 Grundlagen | 38 |
| 2.5.2 Kosten | 39 |
| 2.5.3 Leistungen | 46 |
| 2.5.4 Erfassung der Kosten und Leistungen | 48 |
| 2.5.5 Vergangenheitsrechnung | 50 |
| 2.5.6 Zukunftsrechnung | 62 |
| 2.6 Beurteilung | 67 |
| 3 Bestehende Strukturen und Systeme | 70 |
| 3.1 Allgemeines | 70 |
| 3.2 Strukturen | 71 |
| 3.2.1 Kriterien zur Betrachtung | 71 |
| 3.2.2 Betriebswirtschaftliche Daten | 72 |

| | | |
|---|--|-----|
| 3.2.3 | Baubetriebliche Daten | 73 |
| 3.2.4 | Technische Daten | 76 |
| 3.2.5 | Beurteilung | 77 |
| 3.3 | Systeme | 78 |
| 3.3.1 | Kriterien zur Betrachtungen | 78 |
| 3.3.2 | Systeme für allgemeine Bürotätigkeiten | 78 |
| 3.3.3 | Betriebswirtschaftliche Systeme | 80 |
| 3.3.4 | Baubetriebliche Systeme | 82 |
| 3.3.5 | Systeme für betriebswirtschaftliche und baubetriebliche Aufgaben | 83 |
| 3.3.6 | Technische Systeme | 85 |
| 3.3.7 | Beurteilung | 86 |
| Teil II Entwicklung einer einheitlichen Struktur | | 87 |
| 4 Informationsmodelle | | 89 |
| 4.1 | Allgemeines | 89 |
| 4.2 | Aufbau | 91 |
| 4.3 | Vorgehen | 93 |
| 4.4 | Stammdaten | 94 |
| 4.4.1 | Ressourcen | 94 |
| 4.4.2 | Bautätigkeiten | 96 |
| 4.4.3 | Geschäftspartner | 106 |
| 4.5 | Geschäftsvorfälle | 109 |
| 4.6 | Bauwerk | 113 |
| 4.6.1 | Beschreibung | 113 |
| 4.6.2 | Kalkulation | 120 |
| 4.7 | Betriebsdaten | 125 |
| 4.7.1 | Tätigkeitsnachweise | 125 |
| 4.7.2 | Materialnachweise | 127 |
| 4.7.3 | Aufmaß | 128 |
| 4.7.4 | Abrechnung | 129 |
| 4.8 | Zusammenfassung | 130 |
| 5 Prozesse und Informationen | | 132 |
| 5.1 | Allgemeines | 132 |
| 5.2 | Geschäftsleitung | 134 |
| 5.3 | Verwaltung und Beschaffung | 135 |

| | |
|--|------------|
| 5.3.1 Personalverwaltung | 135 |
| 5.3.2 Maschinen- und Geräteverwaltung | 137 |
| 5.3.3 Materialwirtschaft | 141 |
| 5.4 Projektunabhängige Technik | 143 |
| 5.4.1 Projektunabhängige Arbeitsvorbereitung | 143 |
| 5.4.2 Verbindungen zu weiteren technischen Prozessen | 144 |
| 5.5 Rechnungswesen | 145 |
| 5.5.1 Lohnbuchhaltung | 145 |
| 5.5.2 Anlagenbuchhaltung | 146 |
| 5.5.3 Materialbuchhaltung | 146 |
| 5.5.4 Jahresabschluss | 147 |
| 5.5.5 Zahlungsverkehr | 149 |
| 5.6 Projektbearbeitung | 150 |
| 5.6.1 Angebotsbearbeitung | 150 |
| 5.6.2 Arbeitsvorbereitung | 151 |
| 5.6.3 Ausführung | 152 |
| 5.6.4 Abrechnung | 153 |
| 5.7 Betrachtung der Modelle | 154 |
| 5.7.1 Zusammenspiel der Prozesse | 154 |
| 5.7.2 Zusammenspiel Prozess – Information | 156 |
| 5.7.3 Zusammenspiel Mitarbeiter – Informationen | 157 |
| 6 Zusammenfassung und Ausblick | 160 |
| Literaturverzeichnis | 163 |
| Anhang: Verwendete Symbole | 167 |
| Sachwortverzeichnis | 169 |