

# Inhalt

- 1 Person 11
- 2 Gemüt und Verstand 11
- 3 Die Dinge im Unklaren lassen 11
- 4 Das Wissen und der Mut schaffen Größe 11
- 7 Siege über den Vorgesetzten vermeiden 12
- 8 Leidenschaftslos sein, Fähigkeit der höchsten Geistesgröße 12
- 11 Mit dem verkehren, von dem man lernen kann 13
- 13 Aus Absicht handeln, manchmal aus der zweiten, manchmal aus der ersten 13
- 15 Intelligenzen zur Hilfe haben 14
- 17 Den Ton beim Handeln abwechseln 15
- 20 Mann in seinem Jahrhundert 15
- 21 Die Kunst, Glück zu haben 15
- 22 Mann mit lobenswerten Kenntnissen 16
- 23 Keinen Makel haben 16
- 25 Gut verstehen 16
- 26 Für jeden die richtigen Daumenschrauben finden 17
- 27 Dem Innen mehr Aufmerksamkeit als dem Außen schenken 17
- 29 Rechtschaffener Mensch 18
- 30 Sich nicht auf Beschäftigungen ohne Ansehen festlegen 18
- 33 Sich zu entziehen wissen 19
- 35 Sich Gedanken machen 20
- 37 Andeutungsweise zu reden und es zu nutzen verstehen 20
- 38 Loslassen können, während man vom Glück profitiert 21

- 41 Nie übertreiben 21
- 43 Denken wie die Wenigsten und reden wie die Meisten 22
- 44 Sympathie mit großen Männern 22
- 47 Die Verpflichtungen fliehen 23
- 48 Ein Mensch mit Tiefe hat entsprechend Persönlichkeit 23
- 52 Nie die Fassung verlieren 24
- 55 Warten können 24
- 59 Mann von gutem Nachgeschmack 25
- 63 Die Auszeichnung, Erster zu sein 25
- 64 Unannehmlichkeiten zu vermeiden wissen 26
- 65 Besonderer Geschmack 26
- 68 Verstehen schenken 27
- 70 Nein-Sagen-Können 27
- 72 Verstehen schenken 28
- 73 Zufälle zu nutzen verstehen 29
- 74 Nicht unnahbar sein 29
- 76 Nicht immer zu Scherzen aufgelegt sein 30
- 78 Kunst des Tastens 30
- 80 Aufmerksamkeit beim Beschaffen von Auskünften 30
- 84 Die Feinde zu nutzen wissen 31
- 86 Übler Nachrede vorbeugen 31
- 87 Bildung und Form 32
- 89 Kenntnis seiner selbst 33
- 91 Nie mit Skrupeln über Unvorsichtigkeit handeln 33
- 94 Undurchschaubarkeit der eigenen Möglichkeiten 33
- 98 Den Willen verschlüsseln 34

- 101 Die Hälfte der Welt lacht über die andere Hälfte,  
und töricht sind alle 34
- 102 Magen für große Bissen des Glücks 35
- 105 Nicht ermüden 35
- 106 Nicht mit dem Glück prahlen 36
- 108 Kurzer Weg, um Person zu sein: sich auf Umgang  
verstehen 37
- 110 Nicht darauf warten, eine untergehende Sonne  
zu sein 37
- 111 Freunde haben 38
- 115 Sich auf die Charakterfehler der Bekannten  
einstellen 38
- 119 Sich nicht unbeliebt machen 38
- 120 Im Leben stehen 39
- 123 Mensch ohne Geltungsdrang 40
- 125 Kein Sündenregister sein 40
- 133 Eher mit allen ein Narr als allein klug sein 41
- 138 Kunst, die Dinge sein zu lassen 41
- 139 Den Unglückstag erkennen 42
- 142 Nie sich aus Eigensinn auf die schlechtere Seite  
schlagen 43
- 147 Nicht unzugänglich sein 43
- 148 Die Kunst der Unterhaltung haben 44
- 149 Schlimmes anderen aufhalsen können 45
- 151 Vorwegnehmend denken 45
- 152 Sich nie mit Leuten umgeben, die einen in  
den Schatten stellen könnten 45
- 158 Die Freunde zu nutzen verstehen 46
- 159 Dumme aushalten können 47
- 162 Über Eifersucht und Missgunst triumphieren  
verstehen 47

- 165 Redlich Krieg führen 48  
166 Den Mann der Worte von dem der Werke unterscheiden 48  
173 Nicht aus Glas sein im Umgang 49  
174 Nicht in Eile leben 49  
177 Auf Vertraulichkeiten im Umgang verzichten 50  
179 Die Verschlossenheit ist das Siegel der Fähigkeit 50  
181 Ohne zu lügen nicht alle Wahrheiten sagen 51  
183 Sich nicht auf etwas versteifen 51  
186 Die Fehler erkennen, in so hohem Ansehen sie auch stehen mögen 52  
187 Was Gunst einbringt, selber tun; alles, was Hass auslöst, durch Dritte 52  
188 Zu loben haben 53  
190 Den Trost in allem finden 54  
196 Seinen Stern kennen 54  
197 Nie sich mit Dummen belasten 55  
202 Reden und Taten machen einen vollendeten Mann aus 55  
205 Mit der Verachtung umgehen können 56  
207 Die Mäßigung walten lassen 56  
208 Nicht an der Dummenkrankheit sterben 57  
209 Sich immer die letzten Finten der Kunst aufheben 57  
210 Mit der Wahrheit umgehen können 58  
212 Sich immer die letzten Finten der Kunst aufheben 58  
213 Zu widersprechen verstehen 59  
216 Deutlich sein 59  
217 Auf immer soll man weder lieben noch verabscheuen 60

- 218 Nie aus Eigensinn handeln, sondern aus Aufmerksamkeit 60
- 219 Nicht für einen Mann der Verstellung gehalten werden 61
- 222 Mann mit Zurückhaltung, Beweis der Umsicht 61
- 224 Die Dinge zu nehmen wissen 62
- 225 Seinen Hauptfehler kennen 62
- 227 Nicht nach dem ersten Eindruck gehen 63
- 228 Keine Läster-Stimme haben 63
- 232 Etwas von einem Kaufmann haben 64
- 235 Zu bitten verstehen 64
- 237 Nie Geheimnisse mit Höhergestellten teilen 65
- 241 Spötteleien, sie hinnehmen, aber keine machen 66
- 243 Nicht ganz wie eine Taube sein 66
- 245 Manchmal in einzigartiger und außergewöhnlicher Weise denken 67
- 246 Nie dem Rechenschaft geben, der sie nicht gefordert hat 67
- 249 Nicht dort zu leben beginnen, wo man aufhören muss 67
- 251 Man muss die menschlichen Mittel anwenden, als ob es keine göttlichen gäbe, und die göttlichen, als ob es keine menschlichen gäbe 68
- 252 Weder ganz für sich noch ganz für andere 68
- 253 Sich nicht im Ausdruck allzu sehr zurücknehmen 68
- 256 Immer auf der Hut sein 69
- 257 Es nie zum Bruch kommen lassen 69
- 260 Keinem ganz gehören und keinen ganz besitzen 70
- 262 Vergessen können 70
- 264 Er soll keine Tage der Nachlässigkeit haben 71
- 267 Worte von Seide mit sanftem Ton 71

- 274 Anziehungskraft haben 72  
276 Das Gemüt natürlich und mit Kunst zu erneuern  
wissen 72  
277 Sich zu zeigen verstehen 73  
282 Von der Abwesenheit profitieren 74  
285 Nicht an fremdem Unglück zugrunde gehen 74  
286 Sich nicht für alles und von allen verpflichten  
lassen 74  
287 Nie in Leidenschaft handeln 75  
288 Je nach der Gelegenheit leben 75  
289 Der größte Makel eines Menschen 76  
294 Sich im Meinen mäßigen 76  
297 Immer so handeln, als ob man gesehen würde 76  
299 Hungrig lassen 77  
300 In einem Wort, heilig 77

Zu dieser Ausgabe 79

Nachwort: Gracián mit Gumbrecht lesen 81