

# Inhalt

Vorwort der Herausgeber — 9

## Einleitung

1. Beziehungsstatus? Kompliziert!  
Über die Treuhand, die Gewerkschaften  
und Deutungsmuster der Gegenwart — 13
2. Das Fehlen einer übergreifenden Perspektive:  
Zum Forschungsstand — 23
3. Die verhandelte »Wende«  
Eine Politik- und Kulturgeschichte der Gewerkschaften  
seit 1990 — 29

## I. »Modell Deutschland« Strukturwandel und Krisenbewältigung in Westdeutschland

1. Soziale Marktwirtschaft, soziale Demokratie  
und Mitbestimmung — 45
2. Strukturpolitik: Konzept, Praxis, Konflikte — 50
3. Die »neoliberale Wende«?  
Gewerkschaften, Politik und Korporatismus  
in den 1980er-Jahren — 64

## II. Erschließen Strukturen, Akteure und Räume ostdeutscher Gewerkschaftspolitik

1. »Eine starke Gewerkschaft«  
Soziale Ordnungen und Demokratisierung  
in ostdeutschen Betrieben 1989/90 — 77

2. Selbstbezogenheit und Überforderung  
Die westdeutschen Gewerkschaften und  
die ostdeutsche Revolution — 89
3. Hürden der Einheit  
DGB und FDGB nach den Volkskammerwahlen  
vom 18. März 1990 — 104
4. Wege der Einheit  
Organisationsdebatten und Konflikte im DGB — 116
5. Von »Wessis«, »Ossis« und »Wossis«  
Gewerkschaftstransfer als lokaler Aushandlungsprozess — 137
  - Strukturen: Konflikte zwischen Rechtsschutz  
und Organisationspolitik — 139
  - Mitglieder: Organisationsstrategien und  
gegenseitige Perzeptionen — 149
  - Clash of Cultures? Ost- und westdeutsche  
Gewerkschaftsfunktionäre — 166
  - Mitbestimmungskulturen im Konflikt:  
Gewerkschaften und Betriebsräte — 174

### III. Mitbestimmen

#### Die Gewerkschaften als Partnerinnen der Treuhand

1. Die Treuhand: Von der ostdeutschen zur  
westdeutschen Behörde — 181
2. Renaissance des Dialogs  
Die Gewerkschaften in westdeutschen Transformations-  
debatten — 187
3. Zwischen Ost-Berlin und Bonn  
Die Gewerkschaften und das Treuhandgesetz  
vom 17. Juni 1990 — 195
4. Strukturpolitik in der Praxis  
Die Gewerkschaften im Kommunikationsnetz  
der Treuhand — 223
5. Inside Treuhand  
Gewerkschaftliche Handlungsspielräume  
im Verwaltungsrat — 245
6. »An Modellen besteht kein Mangel«  
Gewerkschaftliche Alternativen und politische Öffentlichkeit  
im Krisenjahr 1991 — 263

## IV. Mitgestalten

### Die Gewerkschaften und die Sozialpolitik der Treuhand

1. Die andere Seite der Privatisierung  
Die Arbeitsmarkt- und Sozialpolitik der Treuhand — 287
2. Sozialpläne  
Vom Nebenschauplatz zum Testfall des Trialogs — 296  
Ein neuer Konflikt: Die Politisierung der Sozialpläne — 296  
Vom Konflikt zur »Konzertierten Aktion«:  
Die Vereinbarung vom 13. April 1991 — 302  
Die neue »Normalität«: Sozialplandebatten und  
Institutionalisierung seit 1991 — 312
3. Brücken ins Ungewisse  
Die Rahmenvereinbarung über ABS-Gesellschaften  
vom 17. Juli 1991 — 328  
Umkämpfte Brücken: Beschäftigungsgesellschaften  
als Konfliktfeld — 328  
Der ungeliebte Kompromiss: Der Weg zur Rahmen-  
vereinbarung — 335  
Probleme der Praxis: Die Dachgesellschaften als regional-  
politisches Konfliktfeld — 349
4. Ende der aktiven Arbeitsmarktpolitik?  
Der »zweite Arbeitsmarkt« und die Krise des Sozialstaats — 362  
Motor oder Last der Transformation? — 363  
Rückzugsversuche der Treuhand — 374  
Öffentliche Skandalisierungen — 386

## V. Ordnungen

### Treuhand, Gewerkschaften und Betriebsräte im Konflikt

1. Die Ordnung der Wirtschaft  
Die Gewerkschaften und die Strukturpolitik der Treuhand — 395  
Verflechtungen: Die Treuhand, das SED-Erbe und  
die soziale Marktwirtschaft — 395  
Symbol des Aufbruchs: Die »Entdeckung«  
des Mittelstands — 403  
Die »soziale Krise« bewältigen: Mittelstands- und  
Industriepolitik seit 1992 — 412

2. Die Ordnung der (gewerkschaftlichen) Demokratie  
Die Gewerkschaften und die ostdeutsche Betriebsräteinitiative — 439  
    Wer war die ostdeutsche Betriebsräteinitiative? — 439  
    Umkämpfte Ziele: Über Protest in der deutschen Transformationsgesellschaft — 446  
    Partielle Öffnung: Die Gewerkschaften und das Ende der Betriebsräteinitiative — 459  
    Kampfplatz Bischofferode: Die Gewerkschaften und die Herausforderung des Hungerstreiks — 476
3. Die Ordnung der Sozialpartnerschaft  
Die Gewerkschaften und die Tarifpolitik der Treuhand — 485  
    Die Verhältnisse ordnen: Tarifpolitik und Wiedervereinigung — 486  
    Tarifpartei wider Willen: Die Treuhand und die betrieblichen Öffnungsklauseln — 492  
    Konfrontation: Der Metallstreik und das Ende der Tarifpolitik der Treuhand — 507

## Bilanz

### Die langen Linien einer kurzen

Beziehungsgeschichte — 527

## Anhang

- Abkürzungen — 555
- Verzeichnis der Tabellen und Grafiken — 558
- Quellen- und Literaturverzeichnis — 558
- Archivalien — 558
  - Zeitzeugeninterviews (Transkripte im Besitz des Autors) — 559
  - Zeitungen und Zeitschriften — 560
  - Internetquellen (ohne Zeitungen und Zeitschriften) — 561
  - Gedruckte Quellen, Editionen, Erinnerungen, »graue Literatur« und Lexika — 561
  - Forschungs- und publizistische Literatur — 564
- Personenregister — 582
- Dank — 586
- Der Autor — 588