

Inhaltsverzeichnis

1	Unternehmensziele	1
2	Grundlagen des Controllings	5
3	Auf die Planung kommt es an	9
4	Das Labor als Teil des Rechnungswesens und der Finanzbuchhaltung	13
4.1	Grundlagen des Rechnungswesens	13
4.2	Kennzahlen des Funktionsbereichs Finanzen	18
4.3	Liquiditätskennzahlen	19
4.4	Rentabilitätskennzahlen	20
4.5	Kennzahlen zur Messung der Kapital- und Vermögensstruktur	21
4.6	Zusammenhang von Labor und Finanzbuchhaltung	22
5	Laborkostenrechnung	23
5.1	Das Labor als Kostenverursacher	23
5.2	Grundprinzipien der Kostenverrechnung	24
5.3	Einteilung der Kosten in Einzel- und Gemeinkosten	27
5.4	Einteilung der Kosten in variable und fixe Kosten	27
6	Laborabrechnung	29
6.1	Bildung von Kostenstellen	29
6.2	Abrechnung der Laborkostenstelle	29
6.3	Anwendung der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung im Labor	34

7	Liquiditätsplanung und Budgetierung im Labor	37
7.1	Die Rolle der Budgetierung	37
7.2	Liquiditätsbegriffe	39
7.3	Liquiditätsberechnungen im Labor	43
8	Laborkennzahlen	45
8.1	Grundlegende Informationen zu Kennzahlen	45
8.2	Kennzahlenerhebung im Labor	48
8.3	Typische Laborkennzahlen	51
9	Die Balanced Scorecard für das Labor	53
9.1	Laborziele im Blickpunkt	53
9.2	Strategisches Management	54
9.3	Entwicklung der Balanced Scorecard für das Labor	54
10	Fazit zum Laborcontrolling	59
	Literatur	63