

# Inhaltsverzeichnis

|          |   |    |
|----------|---|----|
| <b>1</b> | <b>Unternehmensziele</b>  | 1  |
| <b>2</b> | <b>Grundlagen des Controllings</b>                                      | 5  |
| <b>3</b> | <b>Auf die Planung kommt es an</b>                                      | 9  |
| <b>4</b> | <b>Das Labor als Teil des Rechnungswesens und der Finanzbuchhaltung</b> | 13 |
| 4.1      | Grundlagen des Rechnungswesens  | 13 |
| 4.2      | Kennzahlen des Funktionsbereichs Finanzen                               | 18 |
| 4.3      | Liquiditätskennzahlen   | 19 |
| 4.4      | Rentabilitätskennzahlen   | 20 |
| 4.5      | Kennzahlen zur Messung der Kapital- und Vermögensstruktur               | 21 |
| 4.6      | Zusammenhang von Labor und Finanzbuchhaltung                            | 22 |
| <b>5</b> | <b>Laborkostenrechnung</b>  | 23 |
| 5.1      | Das Labor als Kostenverursacher   | 23 |
| 5.2      | Grundprinzipien der Kostenverrechnung                                   | 24 |
| 5.3      | Einteilung der Kosten in Einzel- und Gemeinkosten                       | 27 |
| 5.4      | Einteilung der Kosten in variable und fixe Kosten                       | 27 |
| <b>6</b> | <b>Laborabrechnung</b>  | 29 |
| 6.1      | Bildung von Kostenstellen   | 29 |
| 6.2      | Abrechnung der Laborkostenstelle  | 29 |
| 6.3      | Anwendung der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung im Labor            | 34 |

|           |   |    |
|-----------|---|----|
| <b>7</b>  | <b>Liquiditätsplanung und Budgetierung im Labor</b> | 37 |
| 7.1       | Die Rolle der Budgetierung                          | 37 |
| 7.2       | Liquiditätsbegriffe                                 | 39 |
| 7.3       | Liquiditätsberechnungen im Labor                    | 43 |
| <b>8</b>  | <b>Laborkennzahlen</b>                              | 45 |
| 8.1       | Grundlegende Informationen zu Kennzahlen            | 45 |
| 8.2       | Kennzahlenerhebung im Labor                         | 48 |
| 8.3       | Typische Laborkennzahlen                            | 51 |
| <b>9</b>  | <b>Die Balanced Scorecard für das Labor</b>         | 53 |
| 9.1       | Laborziele im Blickpunkt                            | 53 |
| 9.2       | Strategisches Management                            | 54 |
| 9.3       | Entwicklung der Balanced Scorecard für das Labor    | 54 |
| <b>10</b> | <b>Fazit zum Laborcontrolling</b>                   | 59 |
|           | <b>Literatur</b>                                    | 63 |