

Inhaltsverzeichnis

1 Einordnung des Controlling in den unternehmerischen Prozess.....	5
1.1 Controlling in der Unternehmenspraxis	5
1.2 Controlling in der Theorie.....	11
2 Die Informationsfunktion des Controllings.....	19
3 Liquiditäts-, Budget-, und Finanzplanung	31
3.1 Grundlagen der Liquiditäts-, Budget- und Finanzplanung	31
3.2 Liquiditätsplanung	35
3.3 Rechnungsgrößen der Liquiditätsplanung	43
3.5 Budget- und Finanzplanung.....	49
3.6 Behebung vorläufiger Defizite an liquiden Mitteln.....	55
3.7 Trainingsfälle zur Liquiditätsplanung	58
3.8 Budgetierung bei strategischer und operativer Rechtfertigung	62
4 Deckungsbeitragsrechnung	74
4.1 Vom Gesamtkosten- zum Umsatzkostenverfahren	74
4.2 Grundkonzept der Deckungsbeitragsrechnung	78
4.3 Spezielle Anwendungsgebiete der Deckungsbeitragsrechnung	89
4.4 Aufgaben zur Deckungsbeitragsrechnung	97
5 Kennzahlen und Kennzahlensysteme	99
5.1 Grundlagen der klassischen Kennzahlensysteme	99
5.2 Typische Kennzahlensysteme	102
5.3 Kennzahlenkataloge	109
6 Balanced Scorecard	120
6.1 Basiskonzept einer Balanced Scorecard	120
6.2 Charakteristika der Balanced Scorecard	124
6.3 Die Perspektiven der Balanced Scorecard	131
7 Risikomanagement und Risiko-Controlling.....	136
7.1 Einordnung des Risikomanagements.....	136
7.2 Risikoidentifikation und Risikobewertung	139
7.3 Risikosteuerung und Risikocontrolling.....	143
Literaturverzeichnis	149