

## Inhaltsverzeichnis

1 Einordnung des Controlling in den unternehmerischen Prozess.....	5
1.1 Controlling in der Unternehmenspraxis .....	5
1.2 Controlling in der Theorie.....	11
2 Die Informationsfunktion des Controllings.....	19
3 Liquiditäts-, Budget-, und Finanzplanung .....	31
3.1 Grundlagen der Liquiditäts-, Budget- und Finanzplanung .....	31
3.2 Liquiditätsplanung .....	35
3.3 Rechnungsgrößen der Liquiditätsplanung .....	43
3.5 Budget- und Finanzplanung.....	49
3.6 Behebung vorläufiger Defizite an liquiden Mitteln.....	55
3.7 Trainingsfälle zur Liquiditätsplanung .....	58
3.8 Budgetierung bei strategischer und operativer Rechtfertigung .....	62
4 Deckungsbeitragsrechnung .....	74
4.1 Vom Gesamtkosten- zum Umsatzkostenverfahren .....	74
4.2 Grundkonzept der Deckungsbeitragsrechnung .....	78
4.3 Spezielle Anwendungsgebiete der Deckungsbeitragsrechnung .....	89
4.4 Aufgaben zur Deckungsbeitragsrechnung .....	97
5 Kennzahlen und Kennzahlensysteme .....	99
5.1 Grundlagen der klassischen Kennzahlensysteme .....	99
5.2 Typische Kennzahlensysteme .....	102
5.3 Kennzahlenkataloge .....	109
6 Balanced Scorecard .....	120
6.1 Basiskonzept einer Balanced Scorecard .....	120
6.2 Charakteristika der Balanced Scorecard .....	124
6.3 Die Perspektiven der Balanced Scorecard .....	131
7 Risikomanagement und Risiko-Controlling.....	136
7.1 Einordnung des Risikomanagements.....	136
7.2 Risikoidentifikation und Risikobewertung .....	139
7.3 Risikosteuerung und Risikocontrolling.....	143
Literaturverzeichnis .....	149