

Inhalt

Praxis-Guide für Digital Leader – Überblick	V
Inhalte der Artikel dieses Buches.....	VIII
1 Umgang mit der Permakrise – Digitale Transformation als absolutes Muss	1
<i>Melanie Kehr</i>	
1.1 Digitalisierung und digitale Transformation starten.....	2
1.2 Digitalisierung und digitale Transformation umsetzen.....	8
1.3 Der größte Erfolg (bisher).....	16
1.4 Lernen aus Fehlern: Der größte „Misserfolg“.....	19
1.5 Digitalisierung und digitale Transformation – Ein nicht endender Prozess .	21
1.6 Rolle der Digital Leader (CDO/CIO/CTO)	24
1.7 Top-3-Ratschläge	27
2 Digitalisierung: Beschleuniger für Nachhaltigkeit oder Teil des Problems?	29
<i>Rainer Karcher</i>	
2.1 Nachhaltige Digitalisierung und digitale Transformation starten	30
2.2 Nachhaltige Digitalisierung und digitale Transformation umsetzen.....	35
2.3 Der größte Erfolg (bisher).....	41
2.4 Lernen aus Fehlern: Der größte „Misserfolg“.....	44
2.5 Digitalisierung und digitale Transformation – Ein nicht endender Prozess .	47
2.6 Rolle der Digital Leader (CDO/CIO/CTO)	49
2.7 Top-3-Ratschläge	52

3	Handel(n) im digitalen Zeitalter – Bringt uns alles voran, was technologisch möglich ist?	55
	<i>Antje König</i>	
3.1	Digitalisierung und digitale Transformation starten.....	57
3.2	Digitalisierung und digitale Transformation umsetzen.....	65
3.3	Der größte Erfolg (bisher).....	70
3.4	Lernen aus Fehlern: Der größte „Misserfolg“.....	77
3.5	Digitalisierung und digitale Transformation – Ein nicht endender Prozess .	79
3.6	Rolle der Digital Leader (CDO/CIO/CTO)	82
3.7	Top-3-Ratschläge	86
4	Erfolg in der digitalen Transformation: Die Idee ist nie das Problem.....	89
	<i>Bernd Preuschhoff</i>	
4.1	Digitalisierung und digitale Transformation starten.....	90
4.2	Digitalisierung und digitale Transformation umsetzen.....	98
4.3	Der größte Erfolg (bisher).....	102
4.4	Lernen aus Fehlern: Der größte „Misserfolg“.....	105
4.5	Digitalisierung und digitale Transformation – Ein nicht endender Prozess .	109
4.6	Rolle der Digital Leader (CDO/CIO/CTO)	112
4.7	Top-3-Ratschläge	119
5	Human first – digital second: Wie Digitalisierung durch einen Dreiklang gelingt	123
	<i>Jürgen Renfer</i>	
5.1	Digitalisierung und digitale Transformation starten.....	124
5.2	Digitalisierung und digitale Transformation umsetzen.....	129
5.3	Der größte Erfolg (bisher).....	135
5.4	Lernen aus Fehlern: Der größte „Misserfolg“	137
5.5	Digitalisierung und digitale Transformation – Ein nicht endender Prozess .	138
5.6	Rolle der Digital Leader (CDO/CIO/CTO)	140
5.7	Top-3-Ratschläge	142

6	Reiseplanung für die digitale Transformation: Wann sind wir endlich da?	145
	<i>Michael Müller-Wünsch</i>	
6.1	Digitalisierung: Muss das denn sein?	146
6.2	Weiterentwicklung zum digitalen Ökosystem anhand eines Geschäftsfähigkeitenmodells.	147
6.3	Auf dem Weg zur effektiven Unternehmenskultur	148
6.4	Die wirksame Technologie-Architektur	151
6.5	Der unternehmensübergreifende Business-Portfolio- und Priorisierungsprozess lässt alle Elemente wirksam werden	154
6.6	Und wo kommen die notwendigen Talente und Kapazitäten für die digitale Transformation her?	156
6.7	Der größte Erfolg (bisher): Mit einem Greenfield-Ansatz über Brownfield hin zu einem neuen digital generierten Erlösstrom.	158
6.8	Noch einige weiterführende Gedanken: Es ist kein Projekt oder Programm .	159
7	Die digitale Transformation der Öffentlichen Verwaltung	161
	<i>Andreas Meyer-Falcke</i>	
7.1	Digitalisierung und digitale Transformation starten	162
7.2	Digitalisierung und digitale Transformation umsetzen.	165
7.3	Der größte Erfolg (bisher)	170
7.4	Lernen aus Fehlern: Der größte „Misserfolg“	173
7.5	Digitalisierung und digitale Transformation - Ein nicht endender Prozess .	174
7.6	Rolle der Digital Leader (CDO/CIO/CTO).	178
7.7	Top-3-Ratschläge.	181
8	Technologie und Mensch in Balance	183
	<i>Catalin Laurentiu Barbulescu</i>	
8.1	Digitalisierung und digitale Transformation starten	184
8.2	Digitalisierung und digitale Transformation umsetzen.	189
8.3	Der größte Erfolg (bisher)	195
8.4	Lernen aus Fehlern: Der größte „Misserfolg“	199
8.5	Digitalisierung und digitale Transformation - Ein nicht endender Prozess .	200
8.6	Rolle der Digital Leader (CDO/CIO/CTO)	202
8.7	Top-3-Ratschläge	207

9	Digitale Transformation in einem Unternehmen der Spezialchemie – Ein Erfolg von Zusammenarbeit!	209
	<i>Bettina Uhlich</i>	
9.1	Digitalisierung und digitale Transformation starten	210
9.2	Digitalisierung und digitale Transformation umsetzen	215
9.3	Der größte Erfolg (bisher)	222
9.4	Lernen aus Fehlern: Der größte „Misserfolg“	226
9.5	Digitalisierung und digitale Transformation – Ein nicht endender Prozess .	228
9.6	Rolle der Digital Leader (CDO/CIO/CTO)	231
9.7	Top-3-Ratschläge	236
10	Digitalisierung ist Teamsport!	237
	<i>Christian Ammer</i>	
10.1	Digitalisierung und digitale Transformation starten	238
10.2	Digitalisierung und digitale Transformation umsetzen	242
10.3	Der größte Erfolg (bisher)	248
10.4	Lernen aus Fehlern: Der größte „Misserfolg“	254
10.5	Digitalisierung und digitale Transformation – Ein nicht endender Prozess .	257
10.6	Rolle der Digital Leader (CDO/CIO/CTO)	261
10.7	Top-3-Ratschläge	267
11	Digitalisierung im Mittelstand	271
	<i>Susanne Steffen</i>	
11.1	Digitalisierung und digitale Transformation starten	272
11.2	Digitalisierung und digitale Transformation umsetzen	276
11.3	Der größte Erfolg (bisher)	281
11.4	Lernen aus Fehlern: Der größte „Misserfolg“	283
11.5	Digitalisierung und digitale Transformation – Ein nicht endender Prozess .	284
11.6	Rolle der Digital Leader (CDO/CIO/CTO)	288
11.7	Top-3-Ratschläge	293
12	Bricks & Bytes: Mit starkem Fundament in die digitale Zukunft	295
	<i>Jörg Reinold</i>	
12.1	Digitalisierung und digitale Transformation starten	296
12.2	Digitalisierung und digitale Transformation umsetzen	301

12.3	Der größte Erfolg (bisher)	308
12.4	Lernen aus Fehlern: Der größte „Misserfolg“	310
12.5	Digitalisierung und digitale Transformation – Ein nicht endender Prozess .	311
12.6	Rolle der Digital Leader (CDO/CIO/CTO)	315
12.7	Top-3-Ratschläge	318
13	Digitale Transformation in der Medienindustrie	319
	<i>Harald Greiner</i>	
13.1	Digitalisierung und digitale Transformation starten	320
13.2	Digitalisierung und digitale Transformation umsetzen.	326
13.3	Der größte Erfolg (bisher)	335
13.4	Lernen aus Fehlern: Der größte „Misserfolg“	338
13.5	Digitalisierung und digitale Transformation – Ein nicht endender Prozess .	340
13.6	Rolle der Digital Leader (CDO/CIO/CTO)	344
13.7	Top-3-Ratschläge	347
14	Ständige Veränderung als dauerhafte Realität	349
	<i>Anke Sax</i>	
14.1	Digitalisierung und digitale Transformation starten	350
14.2	Digitalisierung und digitale Transformation umsetzen.	355
14.3	Der größte Erfolg (bisher)	360
14.4	Lernen aus Fehlern: Der größte „Misserfolg“	362
14.5	Digitalisierung und digitale Transformation – Ein nicht endender Prozess .	364
14.6	Rolle der Digital Leader (CDO/CIO/CTO)	367
14.7	Top-3-Ratschläge	369
Die Autor:innen	371	
Die Herausgeber	375	