

Inhalt

Vorwort der Herausgeber — 9

Einleitung

- Einführung in das Thema und forschungsleitende Fragen — 13
- Forschungsstand und Quellen — 29
- Methodik und Aufbau der Arbeit — 41

I. Ausgangsbedingungen der Transformation: Brandenburgs industrielle Prägung bis 1989

1. Industrielle Entwicklung Brandenburgs bis 1945 — 52
2. Wirtschaft und Industrie in den Bezirken Cottbus, Frankfurt (Oder) und Potsdam zwischen 1945 und 1989 — 65
3. Ausgangsbedingungen der Systemtransformation:
Brandenburgs Wirtschaft im Jahr 1989 — 88
4. Fazit — 102

II. Das Institutionengefüge in der Dynamik der Aufbauzeit

1. Verwaltungsaufbau und Arbeitsschwerpunkte der Landesregierung in Brandenburg ab 1990 — 105
 - Die Wiederbegründung des Landes Brandenburg — 105
 - Landesregierung, Aufbau der Verwaltung und wirtschaftspolitische Instrumente — 110

2. Die Treuhandanstalt und die Zusammenarbeit mit der brandenburgischen Landesregierung — 134
 - Institutionalisierte und formalisierte Zusammenarbeit von THA und Landesregierung — 144
 - Zusammenarbeit in der Praxis — 169
3. Die Treuhandniederlassungen in Cottbus, Frankfurt (Oder) und Potsdam — 179
 - Organisation, Personal und Privatisierungsergebnisse — 182
 - Öffentliche Wahrnehmung und Skandale — 197
 - Interne Kontrollen durch das Direktorat Revision — 207
4. Fazit — 221

III. Die Privatisierung der Braunkohle- und Stahlindustrie

1. Privatisierung der Lausitzer Braunkohleindustrie — 227
 - Die Bedeutung der Braunkohle für die Lausitz bis 1989 — 227
 - Kein Strom ohne Kohle – Keine Kohle ohne Strom: Der Stromvertrag und seine Folgen — 235
 - Privatisierung der Lausitzer Braunkohle — 248
 - Folgen der Transformation — 266
2. Verkauf der Brandenburger Stahlstandorte — 273
 - Ausgangssituation 1989 — 273
 - »Die Fratze des Kapitalismus?« – Die Privatisierung der Walzwerke Oranienburg und Finow — 277
 - »Wenn der Italiener kommt, dann ist der Krieg programmiert!« Der Streit um den Verkauf der Stahlwerke in Hennigsdorf und Brandenburg an der Havel — 285
 - Das langwierige Ringen um die EKO Stahl AG — 300
3. Fazit — 325

IV. Strukturbestimmende Industriebetriebe und die Akteure der Transformation

1. Politische Akteure — 330
 - Europäische Union und Beihilfekontrollen: Das Textilkombinat Cottbus — 330
 - Der Einfluss von Bundesregierung und Bundeskartellamt auf Privatisierungsprozesse der THA: Die Abwicklung der Interflug in Schönefeld — 344

- Widerstreitende Interessen: Auseinandersetzungen zwischen der Landesregierung und der THA am Beispiel des Halbleiterwerks Frankfurt (Oder) — 360
2. Treuhandinstitutionen und Akteure — 376
 - Die Treuhand im Fokus der Öffentlichkeit: Der Skandal um die Geräte- und Regler-Werke Teltow — 376
 - Der Leitungsausschuss und seine Funktion im Privatisierungsprozess am Beispiel des Schwermaschinenbaus in Wildau — 390
 - Die Rathenower Optischen Werke und die Bedeutung von Unternehmensberatungen — 404
 3. Betriebliche Akteure — 422
 - Handlungsspielräume ostdeutscher Geschäftsführer am Beispiel des Nähmaschinenwerks Wittenberge — 422
 - Betriebsräte und Belegschaften gegen den Niedergang: Das Chemiefaserwerk Premnitz — 437
 4. Westdeutsche Privatisierungsgewinner? — 455
 - Von der Partnerschaft zur Übernahme: Das Engagement von Mercedes-Benz am Standort des Nutzkraftwagenwerks Ludwigsfelde — 455
 - Die Rolle der Liquidatoren am Beispiel der Privatisierungsbemühungen um das Reifenwerk Fürstenwalde — 472
 5. Fazit — 487

V. Die Transformation und ihre Folgen vor Ort: Die Stadt Eberswalde

1. Privatisierung der Großbetriebe: Die industrielle Fleischproduktion und der Kranbau Eberswalde — 496
 - Die Privatisierung der industriellen Fleischproduktion — 496
 - Die zwei Privatisierungen des Kranbaus Eberswalde — 515
2. Privatisierung kleinerer und mittlerer Betriebe in Eberswalde und Umgebung — 525
 - Chance für einen ostdeutschen Mittelstand?
 - Die Eisengießerei Britz — 526
 - Vergebliches Werben um einen Investor, Weg in die Abwicklung und die Folgen: Die Chemischen Werke Finowtal — 533
 - Scheitern trotz Privatisierung: Die Papierfabrik Wolfswinkel — 541
 - Zukunft nach dem Truppenabzug? Die OBEMA Handelsgesellschaft — 545

- 3. Folgen der Transformation auf kommunaler Ebene — 550
 - Friedliche Revolution und politisch-gesellschaftlicher Umbruch — 550
 - Arbeitslosigkeit und beschäftigungspolitische Maßnahmen — 555
 - Die Treuhandanstalt im Fokus der Kommunalpolitik –
 - Ein »neues Politbüro«? — 564
 - Proteste, Demonstrationen und soziale Erosion — 569
 - Eigentumsfragen und kommunale Rückgabeverfahren — 577
 - Strukturwandel und kommunale Strukturpolitik — 582
- 4. Fazit — 591

VI. Vergleich und Bilanz

- 1. Ein »Brandenburger Weg«? Die sozioökonomische Transformation im Vergleich der ostdeutschen Länder — 595
- 2. Nebenregierung Ost oder Strukturpolitik wider Willen? Bewertung der Treuhand und der am Transformationsprozess der Brandenburger Industrie beteiligten Akteure — 628

Schluss — 653

Anhang

- Tabellenverzeichnis — 657
- Abbildungsnachweise — 659
- Quellen- und Literaturverzeichnis — 660
 - Interviews — 660
 - Ungedruckte Quellen — 660
 - Gedruckte Quellen — 662
 - Literatur — 667
- Abkürzungen — 692
- Personenregister — 695
- Dank — 698
- Der Autor — 703