

Inhaltsverzeichnis

Symbolverzeichnis	8
--------------------------------	----------

Vorwort zur 3. Auflage	9
-------------------------------------	----------

1. Ökonomische Handlungsprinzipien, volkswirtschaftliche Zusammenhänge und ihre sozialen Wirkungen	14
1.1. Unternehmensformen und deren Einbindung in die Volkswirtschaft	14
1.1.1. Unternehmensformen.....	17
1.1.2. Unternehmenskonzentrationen	34
1.1.3. Konzentrationsformen.....	35
1.1.4. Internationalisierung, Globalisierung.....	38
1.2. Hauptfunktionen in Unternehmen	40
1.3. Produktionsfaktor Arbeit.....	44
1.3.1. Formen der menschlichen Arbeit.....	44
1.3.2. Bedingungen der menschlichen Arbeitsleistung und deren Einflussfaktoren.....	44
1.3.3. Beurteilungsmerkmale des menschlichen Leistungsgrades.....	45
1.4. Produktionsfaktor Betriebsmittel.....	46
1.4.1. Begriff und Bedeutung von Betriebsmitteln.....	46
1.4.2. Die Notwendigkeit von Investitionen.....	47
1.4.3. Auswirkungen von Investitionen auf Mitarbeiter und Produktionsabläufe.....	47
1.5. Produktionsfaktor Werkstoffe.....	49

2.	Grundsätze betrieblicher Aufbau- und Ablauforganisationen	51
2.1.	Aufbauorganisation.....	51
2.2.	Bedeutung von Leitungsebenen.....	53
2.3.	Entwicklung der Aufbauorganisation	60
2.4.	Aufgaben der Unternehmensplanung.....	61
2.5.	Grundlagen der Ablaufplanung.....	65
2.6.	Elemente des Arbeitsplanes.....	72
2.7.	Aspekte zur Gestaltung des Arbeitsvorgangs.....	75
2.8.	Aufgaben der Bedarfsplanung.....	78
2.9.	Produktionsplanung, Auftragsdisposition und deren Instrumente.....	84
3.	Organisationsentwicklung	89
3.1.	Grundgedanken der Organisationsentwicklung.....	89
3.2.	Organisationsentwicklung als Mittel für Veränderungsprozesse Wandel von Kosten- und Prozessstrukturen.....	98
4.	Entgeltfindung und kontinuierliche Verbesserung.....	100
4.1.	Formen der Entgeltfindung.....	100
4.1.1.	Anforderungs- und leistungsabhängige Entgelt-differenzierung.....	100
4.1.2.	Lohnarten	103
4.2.	Innovation und kontinuierliche Verbesserung.....	107
4.3.	Bewertung von Verbesserungsvorschlägen.....	111

5.	Kostenträger-, Kostenstellen-, Kostenartenrechnung und Kalkulationsverfahren (Kosten- und Leistungsrechnung).....	113
5.1.	Grundlagen des Rechnungswesens.....	113
5.1.1.	Bereiche des Rechnungswesens.....	113
5.1.2.	Buchführung.....	114
5.1.3.	Inventur und Inventurverfahren.....	115
5.1.4.	Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung und Anhang.....	118
5.1.5.	Abschreibungen.....	121
5.1.6.	Leasing.....	123
5.2.	Ziele und Aufgaben der Kostenrechnung.....	126
5.2.1.	Überwachungs-, Steuerungs- und Bewertungsaufgaben.....	126
5.2.2.	Ermittlung der Selbstkosten.....	126
5.2.3.	Informationen für die Planung und Entscheidung.....	127
5.2.4.	Ermittlung des Betriebsergebnisses.....	127
5.2.5.	Kalkulation der Preisgestaltung auf der Grundlage von Voll- und Teilkosten	128
5.3.	Grundbegriffe der KLR.....	129
5.4.	Aufbau der KLR.....	131
5.5.	Leistungs- und Kostendaten.....	132
5.6.	Durchführung der Kostenrechnung.....	133
5.6.1.	Abgrenzung von Aufwendungen/Erträgen und Kosten/Leistungen.....	133
5.6.2.	Gliederung der Kosten in Verbrauchsart.....	134
5.6.3.	Zurechnung der Kosten auf die Kostenträger.....	135
5.6.4.	Verhalten bei Beschäftigungsveränderung.....	136
5.6.5.	Aufbau und Struktur des Betriebsabrechnungsbogens – BAB.....	136
5.6.6.	Ermittlung von Zuschlagssätzen.....	143

5.6.7.	Kostenträgerblatt.....	143
5.7.	Kalkulationsverfahren.....	146
5.8.	Maschinenstundensatzrechnung.....	148
5.9.	Zusammenhänge zwischen Kosten, Erlösen und Beschäftigungsgrad.....	151
5.10.	Grundzüge der Deckungsbeitragsrechnung.....	156
5.10.1.	Vergleich zwischen Vollkosten- und Teilkostenrechnung.....	156
5.10.2.	Deckungsbeitragsrechnung als Stückrechnung im Einproduktunternehmen.....	157
5.10.3.	Die Bestimmung der Gewinnschwelle.....	157
5.10.4.	Deckungsbeitragsrechnung als Periodenrechnung.....	157
5.11.	Statische Investitionsrechnung	158
5.12.	Zweck und Ergebnis betrieblicher Budgets.....	161
5.12.1.	Aufstellung von Budgets.....	161
5.12.2.	Maßnahmen zur Budgetkontrolle.....	162
5.12.3.	Maßnahmen zur Budgeteinhaltung.....	162
Quellen- und Literaturverzeichnis.....		164
Stichwortverzeichnis.....		166
Weitere Titel aus dem Verlagshaus Zitzmann.....		169