

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Nachhaltigkeit ist mehr als Umweltschutz	5
2.1	Nachhaltigkeit – eine Definition	5
2.1.1	Die gesellschaftspolitische Geschichte des Nachhaltigkeitsbegriffs	7
2.1.2	Nachhaltigkeit im Bedeutungsrahmen von Unternehmen	11
2.2	Nachhaltigkeit – eine systemtheoretische Betrachtung	17
2.2.1	Systemtheoretische Grundlagen	18
2.2.2	Systemtheoretische Definition Nachhaltigkeit	22
2.3	Nachhaltigkeit – ein sozialer Fokus	26
3	Systemisch-organisationsentwicklerische Prozesssteuerung in der Nachhaltigkeitsentwicklung von Unternehmen	31
3.1	Nachhaltigkeit – die Ausgangslage der Unternehmen	31
3.2	Basis – die systemtheoretische Betrachtung von Unternehmen	36
3.3	Nachhaltige Organisationsentwicklung – die Architektur und das Design	40
3.3.1	Definition Organisationsentwicklung	41
3.3.2	Modell einer Organisationsentwicklung zur Nachhaltigkeit	46
3.3.2.1	Vorgehen in der Startphase der Organisationsentwicklung	47

3.3.2.2	Vorgehen in der zentralen Phase der Organisationsentwicklung	66
3.3.2.3	Vorgehen in der Endphase der Organisationsentwicklung	76
4	Fazit	79
	Literaturverzeichnis	83