

1	Die kaufmännischen Rechenarten	
1.1	Die Dreisatzrechnung	9
1.1.1	Der einfache Dreisatz	9
1.1.1.1	Der einfache Dreisatz mit geradem Verhältnis	9
1.1.1.2	Der einfache Dreisatz mit ungeradem Verhältnis	10
1.1.2	Der zusammengesetzte Dreisatz....	12
1.2	Die Währungsrechnung	13
1.2.1	Die Euro-Umrechnung	14
1.2.2	Die Errechnung des Wechselkurses ..	16
1.2.3	Die Umrechnung einer Fremdwährung auf eine andere Fremdwährung	17
1.3	Die Verteilungsrechnung	18
1.4	Die Durchschnittsrechnung	22
1.4.1	Der einfache Durchschnitt.....	22
1.4.2	Der gewogene Durchschnitt.....	24
1.5	Die Prozentrechnung	26
1.5.1	Die Berechnung des Prozentwertes..	27
1.5.1.1	Einfache Prozentsätze	27
1.5.1.2	Bequeme Prozentsätze	28
1.5.2	Die Berechnung des Prozentsatzes ..	29
1.5.3	Die Berechnung des Grundwertes ...	30
1.5.4	Vermehrter Grundwert (Prozentrechnung auf Hundert).....	31
1.5.5	Verminderter Grundwert (Prozentrechnung im Hundert)	33
1.6	Die Zinsrechnung	36
1.6.1	Die Berechnung der Zinsen.....	36
1.6.1.1	Die Berechnung der Jahreszinsen ...	36
1.6.1.2	Die Berechnung der Monatszinsen ..	37
1.6.1.3	Die Berechnung der Tageszinsen	38
1.6.2	Die Berechnung des Kapitals	40
1.6.3	Die Berechnung des Zinssatzes.....	41
1.6.4	Die Berechnung der Zeit.....	42
1.6.5	Die Zinsrechnung vom vermehrten und vermindernden Wert	43
1.6.5.1	Die Zinsrechnung vom vermehrten Wert.....	43
1.6.5.2	Die Zinsrechnung vom vermindernden Wert.....	44
2	Geschäftsprozesse als Werteströme erfassen, dokumentieren und auswerten	
2.1	Grundlagen der Buchführung.	47
2.1.1	Aufgaben der Buchführung.....	47
2.1.2	Gesetzliche Vorschriften der Buchführung	48
2.2	Kapital und Vermögen	51
2.3	Inventur und Inventar	54
2.3.1	Die Inventur	55
2.3.1.1	Die zeitnahe Stichtagsinventur	55
2.3.1.2	Die permanente Inventur.....	55
2.3.1.3	Die zeitlich verlegte Inventur	55
2.3.1.4	Die mathematisch-statistische Stichprobeninventur.....	55
2.3.2	Das Inventar	56
2.3.3	Erfolgsermittlung durch Eigenkapitalvergleich	61
2.4	Bilanz	62
2.5	Das System der doppelten Buchführung	66
2.5.1	Die vier Möglichkeiten der Bilanzveränderung.....	66
2.5.2	Von der Eröffnung der Bestandskonten bis zum Abschluss der Bestandskonten.....	70
2.5.3	Der Buchungssatz	78
2.5.3.1	Der einfache Buchungssatz.....	79
2.5.3.2	Der zusammengesetzte Buchungssatz	80
2.5.4	Eröffnungsbilanzkonto und Schlussbilanzkonto	86
2.5.5	Erfolgsvorgänge	90
2.5.5.1	Buchen auf den Erfolgskonten.....	90
2.5.5.2	Das Gewinn- und Verlustkonto.....	92
2.6	Die Warenkonten	100
2.6.1	Die Trennung des Warenkontos.....	101
2.6.2	Buchen auf den Warenkonten	102
2.6.2.1	Die Warenverkaufsseite	102
2.6.2.2	Warenbestände und Wareneinkäufe	102
2.6.3	Der Abschluss der Warenkonten.....	103
2.7	Abstimmung zwischen den Daten der Buchführung und den Daten der Inventur	107
2.8	Die Umsatzsteuer.....	111
2.8.1	Steuerbare Umsätze	112
2.8.2	Die Umsatzsteuerkonten.....	113
2.8.2.1	Buchen auf dem Umsatzsteuerkonto.....	113
2.8.2.2	Buchen auf dem Vorsteuerkonto	114
2.8.2.3	Die Verrechnung der Umsatzsteuerschuld gegen die Vorsteuerforderung.....	114
2.8.2.4	Bilanzierung von Zahllast bzw. Vorsteuerüberhang	116
2.8.3	Die Versteuerung des Mehrwertes ...	119

2.9	Die Privatkonten	131	2.16.2	Die buchhalterische Erfassung der Vertriebskosten	188
2.9.1	Privatentnahmen	131	2.17	Rücksendungen und Preisnachlässe	196
2.9.2	Privateinlagen	131	2.17.1	Buchhalterische Behandlung von Rücksendungen und Preisnachlässen auf der Wareneinkaufsseite	197
2.9.3	Möglichkeit von Privatentnahmen und Privateinlagen bei den Unternehmensformen	132	2.17.2	Buchhalterische Behandlung von Rücksendungen und Preisnachlässen auf der Warenverkaufsseite	198
2.9.4	Buchhalterische Behandlung von Privatentnahmen und Privateinlagen.....	132	2.18	Rabatte	205
2.9.5	Umsatzsteuerpflicht der Privatentnahmen	133	2.18.1	Rabatte auf der Wareneinkaufsseite	205
2.10	Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB)	140	2.18.2	Rabatte auf der Warenverkaufsseite	205
2.11	Kontenrahmen, Kontenplan	141	2.19	Skontibuchungen	209
2.11.1	Der Kontenrahmen	141	2.19.1	Die Umrechnung eines Skontopräzentsatzes auf einen Zinssatz	212
2.11.1.1	Definition und Aufgabe des Kontenrahmens	142	2.19.2	Skontibuchungen auf der Wareneinkaufsseite	214
2.11.1.2	Das Nummernsystem des Kontenrahmens	142	2.19.3	Skontibuchungen auf der Warenverkaufsseite	215
2.11.1.3	Der Kontenrahmen für den Groß- und Außenhandel.....	144	2.20	Bonibuchungen	222
2.11.2	Der Kontenplan.....	145	2.20.1	Bonibuchungen auf der Wareneinkaufsseite	223
2.11.3	Das Buchen mit den Kontennummern	145	2.20.2	Bonibuchungen auf der Warenverkaufsseite	223
2.12	Die Buchführungsbücher	149	2.21	Buchungen beim Außenhandel ..	225
2.12.1	Die Systembücher	150	2.21.1	Außenhandelsbuchungen beim Warenverkehr mit Nicht-EU-Mitgliedstaaten	226
2.12.1.1	Das Inventar- und Bilanzbuch.....	150	2.21.1.1	Buchungen bei der Wareneinfuhr aus Nicht-EU-Mitgliedstaaten.....	226
2.12.1.2	Das Grundbuch	150	2.21.1.2	Buchungen bei der Warenausfuhr in Nicht-EU-Mitgliedstaaten	228
2.12.1.3	Das Hauptbuch	151	2.21.2	Buchungen beim Warenverkehr mit EU-Mitgliedstaaten	231
2.12.2	Die Nebenbücher	151	2.21.2.1	Innergemeinschaftliche Lieferungen ..	231
2.12.2.1	Das Kontokorrentbuch.....	151	2.21.2.2	Innergemeinschaftlicher Erwerb.....	232
2.12.2.2	Das Lagerbuch (Warenbuch).....	153	2.22	Personalwirtschaft	236
2.12.2.3	Das Wechselbuch	153	2.22.1	Die Lohn- und Gehaltsabrechnung...	238
2.12.2.4	Das Lohn- und Gehaltsbuch	153	2.22.2	Lohn- bzw. Gehaltsbuchungen	238
2.12.2.5	Das Anlagenbuch	153	2.22.3	Die Buchung von Vorschüssen.....	242
2.12.2.6	Das Kassenbuch	153	2.22.4	Die entgeltliche Warenlieferung an Arbeitnehmer.....	243
2.13	Warengruppen	159	2.22.5	Die buchhalterische Behandlung von vermögenswirksamen Leistungen	244
2.14	Belegorganisation	161			
2.14.1	Belegarten	161			
2.14.2	Belegbearbeitung.....	162			
2.15	Die Einkaufskalkulation	175			
2.15.1	Die einfache Einkaufskalkulation	177			
2.15.2	Die zusammengesetzte Einkaufskalkulation.....	179			
2.16	Die buchhalterische Erfassung der Bezugskosten und der Vertriebskosten	182			
2.16.1	Die buchhalterische Erfassung der Bezugskosten.....	182			

2.23	Anlagenwirtschaft	253	3.1.1.2	Vorsteuerbehandlung bei „Sonstigen Verbindlichkeiten“ (Exkurs)	300
2.23.1	Ursachen der Wertminderung von Anlagegütern	253	3.1.2	Transitorische Rechnungsabgrenzung – „Aktive Rechnungs-abgrenzung“ und „Passive Rechnungsabgrenzung“	301
2.23.2	Die buchhalterische Behandlung der Wertminderung von Anlagegütern	253	3.2	Rückstellungen	316
2.23.3	Abschreibungsmethoden	254	3.2.1	Die Bildung von Rückstellungen	318
2.23.3.1	Die lineare Abschreibungsmethode..	254	3.2.2	Die Auflösung von Rückstellungen...	318
2.23.3.2	Die degressive Abschreibungsmethode	256	3.3	Rücklagen	324
2.23.3.4	Der Wechsel der Abschreibungsmethode.....	257	3.3.1	Offene Rücklagen	324
2.23.3.5	Die Leistungsabschreibung.....	259	3.3.2	Stille (verdeckte) Rücklagen	324
2.23.4	Zeitanteilige Abschreibungen.....	260	3.4	Wertansätze in der Bilanz	327
2.23.5	Das Anlagenverzeichnis (Anlagenbuch)	261	3.4.1	Zweck der Bewertung	328
2.23.6	Geringwertige Wirtschaftsgüter	262	3.4.2	Maßgeblichkeit der Handelsbilanz für die Steuerbilanz	329
2.23.6.1	Sofortaufwand bei Geringwertigen Wirtschaftsgütern mit Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bis 250,00 €.	263	3.4.3	Bewertung der Vorräte	330
2.23.6.2	Poolabschreibung bei Geringwertigen Pool-Wirtschaftsgütern mit Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten ab 250,01 € bis 1.000,00 €.	263	3.4.4	Vereinfachungsverfahren für die Bewertung der Vorräte	331
2.23.6.3	Sofortabschreibung bei Geringwertigen Wirtschaftsgütern mit Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten ab 250,01 € bis 800,00 €.....	264	3.4.4.1	Festbewertung	331
2.23.6.4	Die Ausübung des Wahlrechts	266	3.4.4.2	Durchschnittsbewertung	332
2.23.7	Außerplanmäßige Abschreibungen ..	277	3.4.4.3	Verbrauchsfolgebewertung	333
2.23.7.1	Außerplanmäßige Abschreibungen auf das nicht abnutzbare Anlagevermögen.....	277	3.4.5	Bewertung der Verbindlichkeiten	336
2.23.7.2	Außerplanmäßige Abschreibungen auf das abnutzbare Anlagevermögen.	278	3.4.6	Bewertung der Rückstellungen.....	339
2.23.8	Die Beschaffung von Anlagegütern ..	281	3.4.7	Bewertung der Forderungen	340
2.23.9	Der Verkauf gebrauchter Sachanlagegüter.....	292	3.4.7.1	Zweifelhafte Forderungen.....	340
2.23.9.1	Die buchhalterische Erfassung eines Buchgewinns/Buchverlustes beim Verkauf gebrauchter Sachanlagegüter.....	292	3.4.7.2	Uneinbringliche Forderungen	341
2.23.9.2	Die Inzahlunggabe gebrauchter Sachanlagegüter.....	294	3.5	Der Jahresabschluss bei offenlegungspflichtigen Unternehmen	348
3	Unternehmensergebnisse aufbereiten, bewerten und nutzen		3.5.1	Die Offenlegung des Jahresabschlusses	349
3.1	Zeitliche Erfolgsabgrenzung	297	3.5.2	Die Bilanz gemäß HGB	350
3.1.1	Antizipative Rechnungsabgrenzung – „Sonstige Forderungen“ und „Sonstige Verbindlichkeiten“	298	3.5.2.1	Die Bilanzgliederung gemäß HGB....	350
3.1.1.1	Umsatzsteuerbehandlung bei „Sonstigen Forderungen“ (Exkurs)...	300	3.5.2.2	Besonderheiten einzelner Bilanzposten	351
			3.5.3	Die Gewinn- und Verlustrechnung gemäß HGB.....	353
			3.6	Auswertung des Jahresabschlusses	358
			3.6.1	Auswertung der Bilanz	359
			3.6.1.1	Aufbereitung der Bilanz	359
			3.6.1.2	Bilanzanalyse.....	360
			3.6.2	Auswertung der Gewinn- und Verlustrechnung	367
			3.6.3	Rentabilität	369
			3.6.3.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	369
			3.6.3.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	370
			3.6.3.3	Umsatzrentabilität	370
			3.6.4	Cashflow-Analyse	373

3.7	Die Lagerkennziffern	376		4.4.3	Die Zerlegung der Kostenarten in variable und fixe Kosten.....	445
3.7.1	Der durchschnittliche Lagerbestand	376		4.4.4	Die mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	446
3.7.2	Die Lagerumschlagshäufigkeit.....	377		4.4.5	Die Anwendungsmöglichkeiten der Deckungsbeitragsrechnung	448
3.7.3	Die durchschnittliche Lagerdauer....	377		4.4.5.1	Die Sortimentsprogrammplanung mithilfe der Deckungsbeitragsrechnung	448
3.7.4	Die Lagerzinsen.....	377		4.4.5.2	Die Preisbildung mithilfe der Deckungsbeitragsrechnung	449
4	Kosten- und Leistungsrechnung und Controlling			4.4.6	Der Break-even-Preis	450
4.1	Die Abgrenzung zwischen Geschäftsbuchführung und Kosten- und Leistungsrechnung	381		4.5	Controlling	460
4.2.1	Die unternehmensbezogenen Abgrenzungen in der Ergebnistabelle.....	384		4.5.1	Die Einordnung des Controllings in die Unternehmensorganisation ...	460
4.2.2	Die kostenrechnerischen Korrekturen in der Ergebnistabelle	389		4.5.2	Die Bausteine des Controllings.....	461
4.2.2.1	Die kalkulatorischen Kosten.....	389		4.5.3	Das Informationssystem im Controlling	462
4.2.2.2	Die Auswertung der Ergebnistabelle .	397		4.5.4	Das Planungssystem im Controlling ..	463
4.2.2.3	Der Ansatz von Verrechnungspreisen	404		4.5.4.1	Operative Planung und strategische Planung	463
4.2.2.4	Die periodengerechte Kostenverteilung	405		4.5.4.2	Das Kennzahlensystem des operativen Controllings	463
4.3	Aufgaben der Kostenrechnung...	409		4.5.4.3	Die Koordination der Planung	466
4.3.1	Die Kostenartenrechnung.....	409		4.5.5	Das Kontrollsystem im Controlling...	467
4.3.1.1	Die Kostenarten nach ihrer Entstehungsursache	410		4.5.5.1	Der Soll-Ist-Vergleich.....	467
4.3.1.2	Die Kostenarten nach ihrer kalkulatorischen Verrechenbarkeit (Einzelkosten und Gemeinkosten) ...	410		4.5.5.2	Die Abweichungsanalyse	467
4.3.1.3	Die Kostenarten nach ihrem Verhalten bei schwankendem Beschäftigungsgrad (fixe und variable Kosten)	411		4.5.5.3	Die Budgetierung als besondere Form des Controllings.....	472
4.3.1.4	Die Kostenarten nach ihrer Ermittlung (Ist-, Normal- und Plankosten).....	415				
4.3.2	Die Kostenstellenrechnung.....	418				
4.3.2.1	Die Aufgaben der Kostenstellenrechnung	418				
4.3.2.2	Die Bildung der Kostenstellen	419				
4.3.2.3	Die Zurechnung der Gemeinkosten auf die Kostenstellen.....	419				
4.3.2.4	Die Kostenstellenrechnung mithilfe des Betriebsabrechnungsbogens1 ...	420				
4.3.3	Die Kostenträgerrechnung	421				
4.3.3.1	Die Kostenträgerzeitrechnung.....	422				
4.3.3.2	Die Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation).....	423				
4.4	Die Deckungsbeitragsrechnung (Teilkostenrechnung)	439				
4.4.1	Die Nachteile der Vollkostenrechnung	439				
4.4.2	Der Deckungsbeitrag.....	444				
				5	Statistische Kennzahlen	
				5.1	Grafische Darstellungsformen...	481
				5.1.1	Stab-, Säulen- und Kurvendiagramme	481
				5.1.2	Flächendiagramme	484
				5.1.3	Bildstatistiken	485
				5.2	Verhältniszahlen.....	487
				5.2.1	Gliederungszahlen.....	487
				5.2.2	Messzahlen.....	489
				5.2.3	Beziehungszahlen	490
				5.2.4	Indexzahlen	491
				5.3	Durchschnittswerte.....	493
				5.3.1	Der arithmetische Durchschnitt (arithmetisches Mittel)	493
				5.3.2	Der gewogene arithmetische Durchschnitt (gewogenes arithmetisches Mittel)...	495
				5.4	Mittelwerte.....	496
				5.4.1	Der häufigste Wert (Modus).....	496
				5.4.2	Der Zentralwert (Median).....	497
					Sachwortverzeichnis	498
					Bildquellenverzeichnis	502