

|            |  |    |
|------------|--|----|
| <b>1</b>   | <b>Die kaufmännischen Rechenarten</b>                          |    |
| <b>1.1</b> | <b>Die Dreisatzrechnung</b>                                    | 11 |
| 1.1.1      | Der einfache Dreisatz  | 11 |
| 1.1.1.1    | Der einfache Dreisatz mit geradem Verhältnis                   | 11 |
| 1.1.1.2    | Der einfache Dreisatz mit ungeradem Verhältnis                 | 12 |
| 1.1.2      | Der zusammengesetzte Dreisatz                                  | 14 |
| <b>1.2</b> | <b>Die Währungsrechnung</b>                                    | 15 |
| 1.2.1      | Die Euro-Umrechnung  | 16 |
| 1.2.2      | Die Errechnung des Wechselkurses                               | 18 |
| 1.2.3      | Die Umrechnung einer Fremdwährung auf eine andere Fremdwährung | 19 |
| <b>1.3</b> | <b>Die Verteilungsrechnung</b>                                 | 20 |
| <b>1.4</b> | <b>Die Durchschnittsrechnung</b>                               | 24 |
| 1.4.1      | Der einfache Durchschnitt                                      | 24 |
| 1.4.2      | Der gewogene Durchschnitt                                      | 26 |
| <b>1.5</b> | <b>Die Prozentrechnung</b>                                     | 28 |
| 1.5.1      | Die Berechnung des Prozentwertes                               | 29 |
| 1.5.1.1    | Einfache Prozentsätze  | 29 |
| 1.5.1.2    | Bequeme Prozentsätze   | 30 |
| 1.5.2      | Die Berechnung des Prozentsatzes                               | 31 |
| 1.5.3      | Die Berechnung des Grundwertes                                 | 32 |
| 1.5.4      | Vermehrter Grundwert (Prozentrechnung auf Hundert)             | 33 |
| 1.5.5      | Verminderter Grundwert (Prozentrechnung im Hundert)            | 35 |
| <b>1.6</b> | <b>Die Zinsrechnung</b>  | 38 |
| 1.6.1      | Die Berechnung der Zinsen                                      | 38 |
| 1.6.1.1    | Die Berechnung der Jahreszinsen                                | 38 |
| 1.6.1.2    | Die Berechnung der Monatszinsen                                | 39 |
| 1.6.1.3    | Die Berechnung der Tageszinsen                                 | 40 |
| 1.6.2      | Die Berechnung des Kapitals                                    | 42 |
| 1.6.3      | Die Berechnung des Zinssatzes                                  | 43 |
| 1.6.4      | Die Berechnung der Zeit  | 44 |
| 1.6.5      | Die summarische Zinsrechnung                                   | 45 |
| 1.6.6      | Die Zinsrechnung vom vermehrten und verminderten Wert          | 48 |
| 1.6.6.1    | Die Zinsrechnung vom vermehrten Wert                           | 48 |
| 1.6.6.2    | Die Zinsrechnung vom verminderten Wert                         | 49 |
| <b>2</b>   | <b>Die Systematik der Buchführung</b>                          |    |
| <b>2.1</b> | <b>Grundlagen der Buchführung</b>                              | 52 |
| 2.1.1      | Aufgaben der Buchführung                                       | 52 |

|            |   |     |
|------------|---|-----|
| 2.1.2      | Gesetzliche Vorschriften der Buchführung                                  | 53  |
| <b>2.2</b> | <b>Kapital und Vermögen</b>   | 56  |
| <b>2.3</b> | <b>Inventur und Inventar</b>  | 59  |
| 2.3.1      | Das Inventar  | 60  |
| 2.3.2      | Die Inventur  | 62  |
| 2.3.2.1    | Die zeitnahe Stichtagsinventur  | 62  |
| 2.3.2.2    | Die permanente Inventur   | 62  |
| 2.3.2.3    | Die zeitlich verlegte Inventur  | 62  |
| 2.3.2.4    | Die mathematisch-statistische Stichprobeninventur                         | 62  |
| 2.3.3      | Erfolgsermittlung durch Eigenkapitalvergleich                             | 66  |
| <b>2.4</b> | <b>Bilanz</b>   | 67  |
| <b>2.5</b> | <b>Das System der doppelten Buchführung</b>                               | 71  |
| 2.5.1      | Die vier Möglichkeiten der Bilanzveränderung                              | 71  |
| 2.5.2      | Von der Eröffnung der Bestandskonten bis zum Abschluss der Bestandskonten | 75  |
| 2.5.3      | Der Buchungssatz  | 83  |
| 2.5.3.1    | Der einfache Buchungssatz   | 84  |
| 2.5.3.2    | Der zusammengesetzte Buchungssatz   | 85  |
| 2.5.4      | Eröffnungsbilanzkonto und Schlussbilanzkonto                              | 92  |
| 2.5.5      | Erfolgsvorgänge   | 96  |
| 2.5.5.1    | Buchen auf den Erfolgskonten  | 96  |
| 2.5.5.2    | Das Gewinn- und Verlustkonto  | 98  |
| 2.5.6      | Abstimmung zwischen den Daten der Buchführung und den Daten der Inventur  | 106 |
| <b>2.6</b> | <b>Die buchhalterische Behandlung von Handelswaren</b>                    | 109 |
| 2.6.1      | Die Warenverkaufsseite  | 111 |
| 2.6.2      | Die Wareneinkaufsseite  | 111 |
| 2.6.2.1    | Das „Bestandsrechnerische Verfahren“                                      | 111 |
| 2.6.2.2    | Das „Aufwandsrechnerische Verfahren“ („Just-in-time-Verfahren“)           | 113 |
| <b>2.7</b> | <b>Besonderheiten der Erfolgsermittlung im Industriebetrieb</b>           | 117 |
| 2.7.1      | Der Verbrauch von Werkstoffen   | 117 |
| 2.7.1.1    | Die „Bestandsrechnerischen Verfahren“                                     | 118 |
| 2.7.1.2    | Inventurdifferenzen bei der „Fortschreibungsmethode“                      | 119 |

|             |   |     |
|-------------|---|-----|
| 2.7.1.3     | Das „Aufwandsrechnerische Verfahren“ („Just-in-time-Verfahren“)               | 120 |
| 2.7.2       | Bestandsveränderungen fertiger und unfertiger Erzeugnisse                     | 125 |
| <b>2.8</b>  | <b>Die Umsatzsteuer</b>   | 130 |
| 2.8.1       | Steuerbare Umsätze  | 132 |
| 2.8.2       | Die Umsatzsteuerkonten  | 133 |
| 2.8.2.1     | Buchen auf dem Umsatzsteuerkonto  | 133 |
| 2.8.2.2     | Buchen auf dem Vorsteuerkonto   | 133 |
| 2.8.2.3     | Die Verrechnung der Umsatzsteuerschuld gegen die Vorsteuerforderung           | 134 |
| 2.8.2.4     | Bilanzierung von Zahllast bzw. Vorsteuerüberhang                              | 136 |
| 2.8.3       | Die Versteuerung des Mehrwertes   | 138 |
| <b>2.9</b>  | <b>Das Privatkonto</b>  | 151 |
| 2.9.1       | Privatentnahmen   | 151 |
| 2.9.2       | Privateinlagen  | 151 |
| 2.9.3       | Möglichkeit von Privatentnahmen und Privateinlagen bei den Unternehmensformen | 152 |
| 2.9.4       | Buchhalterische Behandlung von Privatentnahmen und Privateinlagen             | 152 |
| 2.9.5       | Umsatzsteuerpflicht der Privatentnahmen                                       | 153 |
| <b>2.10</b> | <b>Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB)</b>                           | 160 |
| <b>2.11</b> | <b>Kontenrahmen, Kontenplan</b>   | 161 |
| 2.11.1      | Der Kontenrahmen  | 161 |
| 2.11.1.1    | Definition und Aufgabe des Kontenrahmens                                      | 162 |
| 2.11.1.2    | Das Nummernsystem des Kontenrahmens   | 162 |
| 2.11.1.3    | Der Industriekontenrahmen (IKR)   | 163 |
| 2.11.2      | Der Kontenplan  | 164 |
| 2.11.3      | Das Buchen mit den Kontennummern  | 165 |
| <b>2.12</b> | <b>Die Buchführungsbücher</b>   | 169 |
| 2.12.1      | Die Systembücher  | 170 |
| 2.12.1.1    | Das Inventar- und Bilanzbuch  | 170 |
| 2.12.1.2    | Das Grundbuch   | 171 |
| 2.12.1.3    | Das Hauptbuch   | 171 |
| 2.12.2      | Die Nebenbücher   | 172 |
| 2.12.2.1    | Das Kontokorrentbuch  | 172 |
| 2.12.2.2    | Das Lagerbuch   | 173 |
| 2.12.2.3    | Das Wechselbuch   | 174 |
| 2.12.2.4    | Das Lohn- und Gehaltsbuch   | 174 |
| 2.12.2.5    | Das Anlagenbuch   | 174 |
| 2.12.2.6    | Das Kassenbuch  | 174 |

|             |                          |     |
|-------------|--------------------------|-----|
| <b>2.13</b> | <b>Belegorganisation</b> | 179 |
| 2.13.1      | Belegarten               | 179 |
| 2.13.2      | Belegbearbeitung         | 180 |

### 3 Die Funktionen eines Betriebes in der Praxis der Buchführung

|            |  |     |
|------------|--|-----|
| <b>3.1</b> | <b>Beschaffungs- und Absatzwirtschaft</b>                    | 192 |
| 3.1.1      | Die Bezugskalkulation  | 193 |
| 3.1.1.1    | Die einfache Bezugskalkulation                               | 194 |
| 3.1.1.2    | Die zusammengesetzte Bezugskalkulation                       | 196 |
| 3.1.2      | Die buchhalterische Erfassung der Bezugskosten               | 199 |
| 3.1.3      | Gutschriften für Bezugskosten                                | 201 |
| 3.1.4      | Die buchhalterische Erfassung der Vertriebskosten            | 205 |
| 3.1.5      | Die Belastung des Kunden mit den Vertriebskosten             | 205 |
| 3.1.6      | Rücksendungen und Preisnachlässe                             | 213 |
| 3.1.6.1    | Buchhalterische Behandlung von Rücksendungen (Wandelungen)   | 214 |
| 3.1.6.2    | Buchhalterische Behandlung von Preisnachlässen (Minderungen) | 215 |
| 3.1.7      | Rabatte  | 224 |
| 3.1.7.1    | Rabatte auf der Beschaffungsseite                            | 224 |
| 3.1.7.2    | Rabatte auf der Absatzseite                                  | 224 |
| <b>3.2</b> | <b>Zahlungsverkehr/ Finanzwirtschaft</b>                     | 228 |
| 3.2.1      | Skontibuchungen  | 228 |
| 3.2.1.1    | Die Umrechnung eines Skontoprozentsatzes auf einen Zinssatz  | 231 |
| 3.2.1.2    | Skontibuchungen auf der Beschaffungsseite                    | 233 |
| 3.2.1.3    | Skontibuchungen auf der Absatzseite                          | 235 |
| 3.2.2      | Bonibuchungen  | 243 |
| 3.2.2.1    | Bonibuchungen auf der Beschaffungsseite                      | 243 |
| 3.2.2.2    | Bonibuchungen auf der Absatzseite                            | 243 |
| 3.2.3      | Die Buchungen bei der Aufnahme und Rückzahlung von Krediten  | 249 |
| 3.2.4      | Anzahlungen  | 255 |
| 3.2.4.1    | An Lieferanten geleistete Anzahlungen                        | 255 |
| 3.2.4.2    | Von Kunden erhaltene Anzahlungen                             | 256 |

|            |  |     |
|------------|--|-----|
| <b>3.3</b> | <b>Personalwirtschaft</b> .....  | 260 |
| 3.3.1      | Die Lohn- und Gehaltsabrechnung. .   | 262 |
| 3.3.2      | Lohn- bzw. Gehaltsbuchungen .....  | 262 |
| 3.3.3      | Die Buchung von Vorschüssen.....   | 266 |
| 3.3.4      | Die entgeltliche Erzeugnislieferung<br>an Arbeitnehmer .....   | 267 |
| 3.3.5      | Die buchhalterische Behandlung von<br>vermögenswirksamen Leistungen ..   | 268 |
| <b>3.4</b> | <b>Anlagenwirtschaft</b> .....   | 277 |
| 3.4.1      | Ursachen der Wertminderung des<br>Anlagevermögens .....  | 278 |
| 3.4.2      | Die buchhalterische Behandlung<br>der Wertminderung des<br>Anlagevermögens .....   | 278 |
| 3.4.3      | Abschreibungsmethoden .....  | 279 |
| 3.4.3.1    | Die lineare Abschreibungs-<br>methode .....  | 279 |
| 3.4.3.2    | Die degressive Abschreibungs-<br>methode .....   | 281 |
| 3.4.3.3    | Der Wechsel der Abschreibungs-<br>methode .....  | 282 |
| 3.4.3.4    | Die Leistungsabschreibung .....  | 284 |
| 3.4.4      | Zeitanteilige Abschreibungen .....   | 285 |
| 3.4.5      | Das Anlagenverzeichnis<br>(Anlagenbuch) .....  | 286 |
| 3.4.6      | Geringwertige Wirtschaftsgüter ....  | 287 |
| 3.4.6.1    | Sofortaufwand bei Geringwertigen<br>Wirtschaftsgütern mit Anschaffungs-<br>bzw. Herstellungskosten bis<br>250,00 € .....                         | 288 |
| 3.4.6.2    | Poolabschreibung bei Geringwertigen<br>Pool-Wirtschaftsgütern mit Anschaf-<br>fungs- bzw. Herstellungskosten<br>ab 250,01 € bis 1.000,00 € ..... | 288 |
| 3.4.6.3    | Sofortabschreibung bei Geringwer-<br>tigen Wirtschaftsgütern mit Anschaf-<br>fungs- bzw. Herstellungskosten<br>ab 250,01 € bis 800,00 € .....    | 289 |
| 3.4.6.4    | Die Ausübung des Wahlrechts (Exkurs)   | 291 |
| 3.4.7      | Außerplanmäßige Abschreibungen .   | 307 |
| 3.4.7.1    | Außerplanmäßige Abschreibungen<br>auf das nicht abnutzbare<br>Anlagevermögen .....   | 307 |
| 3.4.7.2    | Außerplanmäßige Abschreibungen auf<br>das abnutzbare Anlagevermögen...   | 308 |
| 3.4.8      | Indirekte Abschreibungen.....  | 311 |
| 3.4.8.1    | Die Bildung von Anlage-<br>wertberichtigungen .....  | 311 |
| 3.4.8.2    | Die Auflösung von Anlage-<br>wertberichtigungen .....  | 313 |
| 3.4.9      | Der Anlagenspiegel .....   | 314 |

|          |   |     |
|----------|---|-----|
| 3.4.10   | Die Beschaffung und die Herstellung<br>eigegenutzter Sachanlagegüter ...  | 315 |
| 3.4.10.1 | Die Beschaffung von<br>Sachanlagegütern .....   | 315 |
| 3.4.10.2 | Die Herstellung eigegenutzter Sach-<br>anlagegüter (aktivierungspflichtige<br>Eigenleistungen) .....                  | 327 |
| 3.4.11   | Der Verkauf gebrauchter<br>Sachanlagegüter .....  | 329 |
| 3.4.11.1 | Die buchhalterische Erfassung<br>eines Buchgewinns/Buchverlustes<br>beim Verkauf gebrauchter<br>Sachanlagegüter ..... | 329 |
| 3.4.11.2 | Die Inzahlunggabe gebrauchter<br>Sachanlagegüter .....  | 331 |

## 4 Jahresabschluss

|            |  |     |
|------------|--|-----|
| <b>4.1</b> | <b>Zeitliche Erfolgsabgrenzung</b> .....   | 336 |
| 4.1.1      | Antizipative Rechnungsabgrenzung –<br>„Übrige sonstige Forderungen“ und<br>„Übrige sonstige Verbindlichkeiten“ | 337 |
| 4.1.1.1    | Umsatzsteuerbehandlung bei<br>„Übrigen sonstigen Forderungen“<br>(Exkurs) .....                                | 339 |
| 4.1.1.2    | Vorsteuerbehandlung bei „Übrigen<br>sonstigen Verbindlichkeiten“<br>(Exkurs) .....                             | 339 |
| 4.1.2      | Transitorische Rechnungsabgrenzung –<br>„Aktive Rechnungsabgrenzung“ und<br>„Passive Rechnungsabgrenzung“...   | 340 |
| <b>4.2</b> | <b>Rückstellungen</b> .....  | 355 |
| 4.2.1      | Die Bildung von Rückstellungen ....  | 357 |
| 4.2.2      | Die Auflösung von Rückstellungen ..  | 357 |
| <b>4.3</b> | <b>Rücklagen</b> .....   | 363 |
| 4.3.1      | Offene Rücklagen .....   | 363 |
| 4.3.2      | Stille (verdeckte) Rücklagen.....  | 363 |
| <b>4.4</b> | <b>Wertansätze in der Bilanz</b> .....   | 366 |
| 4.4.1      | Zweck der Bewertung .....  | 367 |
| 4.4.2      | Maßgeblichkeit der Handelsbilanz<br>für die Steuerbilanz .....   | 368 |
| 4.4.3      | Bewertung der Vorräte .....  | 369 |
| 4.4.4      | Vereinfachungsverfahren für die<br>Bewertung der Vorräte .....   | 370 |
| 4.4.4.1    | Festbewertung .....  | 371 |
| 4.4.4.2    | Durchschnittsbewertung .....   | 371 |
| 4.4.4.3    | Verbrauchsfolgebewertung .....   | 372 |
| 4.4.5      | Bewertung der Verbindlichkeiten ...  | 375 |
| 4.4.6      | Bewertung der Rückstellungen.....  | 378 |
| 4.4.7      | Bewertung der Forderungen .....  | 379 |

|            |  |            |
|------------|--|------------|
| 4.4.7.1    | Zweifelhafte Forderungen.....  | 379        |
| 4.4.7.2    | Uneinbringliche Forderungen .....  | 380        |
| 4.4.7.3    | Einzelwertberichtigungen auf<br>zweifelhafte Forderungen.....  | 381        |
| 4.4.7.4    | Pauschalwertberichtigungen auf<br>Forderungen.....   | 384        |
| <b>4.5</b> | <b>Hauptabschlussübersicht/<br/>Betriebsübersicht .....</b>  | <b>397</b> |
| <b>4.6</b> | <b>Der Jahresabschluss bei offen-<br/>legungspflichtigen Unternehmen .</b>                                 | <b>403</b> |
| 4.6.1      | Die Offenlegung des<br>Jahresabschlusses .....   | 404        |
| 4.6.2      | Die Bilanz gemäß HGB .....   | 405        |
| 4.6.2.1    | Die Bilanzgliederung gemäß HGB...  | 405        |
| 4.6.2.2    | Besonderheiten einzelner<br>Bilanzposten.....  | 406        |
| 4.6.3      | Die Gewinn- und Verlustrechnung<br>gemäß HGB.....  | 408        |
| <b>4.7</b> | <b>Auswertung des Jahresabschlusses</b>  | <b>413</b> |
| 4.7.1      | Auswertung der Bilanz.....   | 414        |
| 4.7.1.1    | Aufbereitung der Bilanz.....   | 414        |
| 4.7.1.2    | Bilanzanalyse.....   | 415        |
| 4.7.2      | Auswertung der Gewinn- und<br>Verlustrechnung .....  | 422        |
| 4.7.3      | Umschlagskennzahlen (Kennzahlen<br>für Umschlagshäufigkeiten und für<br>durchschnittliche Umschlagsdauern) | 424        |
| 4.7.3.1    | Lagerumschlagshäufigkeit und<br>durchschnittliche Lagerdauer .....   | 424        |
| 4.7.3.2    | Forderungsumschlagshäufigkeit<br>und durchschnittliche<br>Kundenkreditdauer .....                          | 425        |
| 4.7.3.3    | Eigen- bzw. Gesamtkapitalum-<br>schlagshäufigkeit und Eigen- bzw.<br>Gesamtkapitalumschlagsdauer.....      | 426        |
| 4.7.4      | Rentabilität.....  | 429        |
| 4.7.4.1    | Eigenkapitalrentabilität<br>(Unternehmerrentabilität) .....  | 430        |
| 4.7.4.2    | Gesamtkapitalrentabilität<br>(Unternehmensrentabilität) .....  | 430        |
| 4.7.4.3    | Umsatzrentabilität .....   | 431        |
| 4.7.5      | Cashflow-Analyse .....   | 434        |

## **5 Kosten- und Leistungsrechnung**

|            |  |            |
|------------|--|------------|
| <b>5.1</b> | <b>Die Abgrenzung zwischen<br/>Geschäftsbuchführung und<br/>Kosten- und Leistungsrechnung...</b> | <b>437</b> |
| <b>5.2</b> | <b>Die Ergebnistabelle.....</b>  | <b>439</b> |

|            |   |            |
|------------|---|------------|
| 5.2.1      | Die unternehmensbezogenen<br>Abgrenzungen in der<br>Ergebnistabelle .....   | 440        |
| 5.2.2      | Die kostenrechnerischen<br>Korrekturen in der Ergebnistabelle ..  | 445        |
| 5.2.2.1    | Die kalkulatorischen Kosten.....  | 445        |
| 5.2.2.2    | Der Ansatz von<br>Verrechnungspreisen .....   | 460        |
| 5.2.2.3    | Die periodengerechte<br>Kostenverteilung.....   | 461        |
| <b>5.3</b> | <b>Die Kostenartenrechnung .....</b>  | <b>465</b> |
| 5.3.1      | Die Aufgaben der<br>Kostenartenrechnung .....   | 465        |
| 5.3.2      | Die Kostenarten.....  | 465        |
| 5.3.2.1    | Die Kostenarten nach ihrer<br>Entstehungsursache.....   | 466        |
| 5.3.2.2    | Die Kostenarten nach ihrer<br>kalkulatorischen Verrechenbarkeit<br>(Einzelkosten und Gemeinkosten) ..             | 466        |
| 5.3.2.3    | Die Kostenarten nach ihrem Verhalten<br>bei schwankendem Beschäftigungs-<br>grad (fixe und variable Kosten) ..... | 467        |
| 5.3.2.4    | Die Kostenarten nach ihrer Ermittlung<br>(Ist-, Normal- und Plankosten) .....                                     | 470        |
| <b>5.4</b> | <b>Die Kostenstellenrechnung .....</b>  | <b>474</b> |
| 5.4.1      | Die Aufgaben der Kostenstellen-<br>rechnung .....   | 474        |
| 5.4.2      | Die Bildung der Kostenstellen .....   | 475        |
| 5.4.3      | Die Zurechnung der Gemeinkosten<br>auf die Kostenstellen .....  | 476        |
| 5.4.4      | Die Kostenstellenrechnung mithilfe<br>des Betriebsabrechnungsbogens I..   | 476        |
| 5.4.4.1    | Der einstufige Betriebsabrechnungs-<br>bogen I.....   | 476        |
| 5.4.4.2    | Der erweiterte mehrstufige<br>Betriebsabrechnungsbogen I.....   | 477        |
| <b>5.5</b> | <b>Die Kostenträgerrechnung .....</b>   | <b>484</b> |
| 5.5.1      | Die Kostenträgerzeitrechnung.....   | 484        |
| 5.5.1.1    | Die Ermittlung der<br>Gemeinkostenzuschlagssätze .....  | 484        |
| 5.5.1.2    | Das Kostenträgerblatt (BAB II).....   | 488        |
| 5.5.1.3    | Kostenüberdeckung und Kosten-<br>unterdeckung bei Verwendung<br>von Normalzuschlagssätzen .....                   | 490        |
| 5.5.2      | Die Kostenträgerstückrechnung ....  | 500        |
| 5.5.2.1    | Die Divisionskalkulation .....  | 501        |
| 5.5.2.2    | Die Zuschlagskalkulation .....  | 503        |
| 5.5.2.3    | Die Maschinenstundensatzrechnung  | 526        |
| <b>5.6</b> | <b>Die Kalkulation von Handelswaren</b>   | <b>544</b> |
| 5.6.1      | Die Vorwärtskalkulation .....   | 546        |

|            |  |            |
|------------|--|------------|
| 5.6.2      | Die Rückwärtskalkulation.....  | 547        |
| 5.6.3      | Die Differenzkalkulation .....   | 548        |
| <b>5.7</b> | <b>Die Deckungsbeitragsrechnung (Teilkostenrechnung).....</b>              | <b>553</b> |
| 5.7.1      | Die Nachteile der Vollkostenrechnung .....                                 | 553        |
| 5.7.2      | Der Deckungsbeitrag .....  | 557        |
| 5.7.3      | Die Zerlegung der Kostenarten in variable und fixe Kosten .....            | 559        |
| 5.7.4      | Die mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....                             | 559        |
| 5.7.5      | Die Anwendungsmöglichkeiten der Deckungsbeitragsrechnung .....             | 561        |
| 5.7.5.1    | Die Produktionsprogrammplanung mithilfe der Deckungsbeitragsrechnung ..... | 561        |
| 5.7.5.2    | Die Wahl zwischen Eigenfertigung und Fremdbezug .....                      | 565        |
| 5.7.5.3    | Die Preisbildung mithilfe der Deckungsbeitragsrechnung .....               | 567        |
| 5.7.6      | Der Break-even-Preis .....   | 568        |
| <b>5.8</b> | <b>Die Plankostenrechnung.....</b>   | <b>581</b> |
| 5.8.1      | Die starre Plankostenrechnung.....   | 581        |
| 5.8.2      | Die flexible Plankostenrechnung ...  | 581        |
| 5.8.2.1    | Der Kostenstellenplan .....  | 581        |
| 5.8.2.2    | Die Plankalkulation mit Plankostenverrechnungssätzen ....                  | 584        |
| 5.8.2.3    | Der Soll-Ist-Kostenvergleich.....  | 585        |
| 5.8.3      | Die Grenzplankostenrechnung .....  | 594        |
| 5.8.3.1    | Der Soll-Ist-Kostenvergleich.....  | 594        |
| 5.8.3.2    | Die Ermittlung der variablen Kosten pro Kostenträger.....                  | 597        |
| <b>6</b>   | <b>Controlling</b>   |            |
| <b>6.1</b> | <b>Die Einordnung des Controllings in die Unternehmensorganisation..</b>   | <b>601</b> |
| <b>6.2</b> | <b>Die Bausteine des Controllings ....</b>                                 | <b>602</b> |
| <b>6.3</b> | <b>Das Informationssystem im Controlling .....</b>                         | <b>603</b> |

|            |   |            |
|------------|---|------------|
| <b>6.4</b> | <b>Das Planungssystem im Controlling</b>                          | <b>604</b> |
| 6.4.1      | Operative Planung und strategische Planung .....                  | 604        |
| 6.4.2      | Das Kennzahlensystem des operativen Controllings .....            | 605        |
| 6.4.3      | Die Koordination der Planung .....                                | 607        |
| <b>6.5</b> | <b>Das Kontrollsystem im Controlling</b>                          | <b>608</b> |
| 6.5.1      | Der Soll-Ist-Vergleich .....                                      | 608        |
| 6.5.2      | Die Abweichungsanalyse.....                                       | 608        |
| <b>6.6</b> | <b>Die Budgetierung als besondere Form des Controllings .....</b> | <b>612</b> |

## 7 Statistische Kennzahlen

|            |   |            |
|------------|---|------------|
| <b>7.1</b> | <b>Grafische Darstellungsformen.....</b>  | <b>621</b> |
| 7.1.1      | Stab-, Säulen- und Kurvendiagramme .....  | 621        |
| 7.1.2      | Flächendiagramme.....   | 624        |
| 7.1.3      | Bildstatistiken .....   | 625        |
| <b>7.2</b> | <b>Verhältniszahlen .....</b>   | <b>627</b> |
| 7.2.1      | Gliederungszahlen .....   | 627        |
| 7.2.2      | Messzahlen .....  | 629        |
| 7.2.3      | Beziehungszahlen.....   | 630        |
| 7.2.4      | Indexzahlen .....   | 631        |
| <b>7.3</b> | <b>Durchschnittswerte .....</b>   | <b>633</b> |
| 7.3.1      | Der arithmetische Durchschnitt (arithmetisches Mittel).....                     | 633        |
| 7.3.2      | Der gewogene arithmetische Durchschnitt (gewogenes arithmetisches Mittel) ..... | 635        |
| <b>7.4</b> | <b>Mittelwerte .....</b>  | <b>636</b> |
| 7.4.1      | Der häufigste Wert (Modus) .....  | 636        |
| 7.4.2      | Der Zentralwert (Median) .....  | 637        |

|                                     |            |
|-------------------------------------|------------|
| <b>Sachwortverzeichnis .....</b>    | <b>638</b> |
| <b>Bildquellenverzeichnis .....</b> | <b>642</b> |