

# Inhalt

## Dank — V

### 1 Die Unternehmensführung der Optischen Werkstätte Carl Zeiss — 1

- 1.1 Die Unternehmensführung eines Stiftungsunternehmens — 1
- 1.2 Bedingungen der Unternehmensführung: Die Corporate Governance — 16
- 1.3 Praxis der Unternehmensführung: Entscheidungen — 25

### 2 Der Aufstieg der optischen Industrie — 31

### 3 Zeiss 1866 – 1933 — 52

### 4 Das Stiftungsunternehmen als Unternehmensform — 61

- 4.1 Weder Aktiengesellschaft noch Genossenschaft: Abbes Gründe für das Stiftungsunternehmen — 63
- 4.2 Organisationsreformen: Die Schritte zur Gründung des Stiftungsunternehmens — 77

### 5 Leitung und Kontrolle eines Stiftungsunternehmens — 87

- 5.1 Die Corporate Governance — 88
- 5.2 Die Geschäftsleitung — 97
  - 5.2.1 Zusammensetzung und Arbeitsweise — 97
  - 5.2.2 Personal — 101
  - 5.2.3 Verdienst der Geschäftsleitung — 103
- 5.3 Statutenrevision 1905/06 — 111

### 6 Personal- und Lohnpolitik — 118

- 6.1 Fester Lohn bzw. Gehalt — 119
- 6.2 Lohn- und Gehaltsnachzahlung — 136
- 6.3 Remunerationen — 154
- 6.4 „Stiftungsrechte“ — 163
- 6.5 Zwischenfazit — 176

### 7 Investitionspolitik — 180

- 7.1 Die Paragraphen 35–38: Externes Wachstum — 182
  - 7.1.1 Die Jahre 1905–1906: Statutenänderung und strategische Weichenstellungen — 183

## **VIII — Inhalt**

- 7.1.2 Die Jahre 1906 – 1919: Konflikte um die statutengemäßen Beteiligungsaktivitäten — **194**
- 7.1.3 Die Jahre 1919 – 1933: Extreme Ausdehnung ohne verfassungsrechtliche Hemmnisse — **245**
- 7.2 Die Paragraphen 42 und 43: Forschung und Entwicklung — **252**
- 7.3 Zwischenfazit — **261**

## **8 Stiftungspolitik — 267**

- 8.1 Paragraph 1, B, 2: Förderung innerhalb der Stadt Jena und Umgebung — **267**
- 8.2 Paragraph 1, B, 3: Förderung der Universität — **274**
- 8.2.1 Die Förderpolitik Ernst Abbes — **274**
- 8.2.2 Die Förderpolitik der Geschäftsleitung — **278**
- 8.2.3 Der Konflikt um Ergänzungsstatut, Artikel 4 — **284**
- 8.3 Zwischenfazit — **291**

## **9 Finanzierungspolitik — 294**

- 9.1 Innenfinanzierung — **295**
- 9.1.1 Der Reservefonds — **296**
- 9.1.2 Nominelle Kapitalerhöhungen — **300**
- 9.1.3 Abschreibungen — **303**
- 9.2 Außenfinanzierung — **306**
- 9.3 Zwischenfazit — **310**

## **10 Fazit — 313**

## **11 Anhang — 319**

- 11.1 Abbildungsverzeichnis — **319**
- 11.2 Tabellenverzeichnis — **319**
- 11.3 Quellenverzeichnis — **319**
- 11.4 Literaturverzeichnis — **324**

## **Personenregister — 336**

## **Sachregister — 338**