

# Inhaltsverzeichnis

## Zur Benutzung dieses Arbeitsbuches

<b>I</b>	<b>Rahmenplan und Arbeitsbuch – Ihre Lotsen durch den TBW-Stoff</b>	13
<b>II</b>	<b>Unterrichtsbegleitendes Arbeiten mit dem Arbeitsbuch</b>	15
<b>III</b>	<b>Wenn die Prüfung naht...</b>	16
1.	Aktuelle Daten kennen!	16
2.	»Echte« Aufgaben lösen!	17
3.	Prüfungsvorbereitungskurse nutzen!	17
4.	Lerngruppen bilden und »Prüfungsatmosphäre« schaffen!	17
5.	Hilfsmittelliste beachten!	18
<b>IV</b>	<b>In der Klausur...</b>	19

## A Grundlagen wirtschaftlichen Handelns und betrieblicher Leistungsprozess

<b>1</b>	<b>Aspekte der Allgemeinen Volks- und Betriebswirtschaft</b>	23
	<b>Checkliste</b>	23
	<b>Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A1 VWL/BWL</b>	24
	<b>Kontrollbogen A1.1 Wirtschaftssysteme/Marktwirtschaft</b>	25
	<b>Kontrollbogen A1.2 Der volkswirtschaftliche Kreislauf</b>	26
	<b>Kontrollbogen A1.3 Marktformen und Preisbildung</b>	27
	<b>Kontrollbogen A1.4 Konjunktur- und Wirtschaftspolitik</b>	28
	<b>Kontrollbogen A1.5 Die Europäische Union</b>	29
	<b>Kontrollbogen A1.6 Standort und Rechtsform</b>	30
	<b>Kontrollbogen A1.7 Planung, Entscheidung, Unternehmensführung</b>	31
	<b>Klausurteil A1</b>	32
	Aufgabe 1.1 Wirtschaftssysteme/Soziale Marktwirtschaft	32
	Aufgabe 1.2 Zahlungsbilanz	32
	Aufgabe 1.3-1 Vollkommener Markt	33
	Aufgabe 1.3-2 Konsumenten-, Produzentenrente; Preisungleichgewicht	33
	Aufgabe 1.4-1 Konjunkturpolitik	33
	Aufgabe 1.4-2 Staatsverschuldung	33
	Aufgabe 1.4-3 Bundesbank/Bundeshauswahl	33
	Aufgabe 1.4-4 Die Geldpolitik der Europäischen Zentralbank	33
	Aufgabe 1.5 Haushaltsdefizit	34
	Aufgabe 1.6 Aktien	34
	Aufgabe 1.7 Standortwahl	34

<b>2 Rechnungswesen</b>	35
<b>Checkliste</b>	35
<b>Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A2</b>	36
<b>Kontrollbogen A2.1 Finanzbuchhaltung als Teil des Rechnungswesens</b>	37
<b>Kontrollbogen A2.2 Bilanzierungsgrundsätze</b>	38
<b>Kontrollbogen A2.3 Jahresabschlussanalyse</b>	40
<b>Kontrollbogen A2.4 Kosten- und Leistungsrechnung – Grundlagen</b>	41
<b>Kontrollbogen A2.5 Kostenrechnungssysteme</b>	42
<b>Kontrollbogen A2.6 Unternehmensbezogene Steuern</b>	43
<b>Klausurteil A2</b>	44
Aufgabe 2.1 Handelsrecht und internationale Rechnungslegung	44
Aufgabe 2.2-1 Bewertung von Aktien/Anschaffungskosten	44
Aufgabe 2.2-2 Bewertungsvereinfachungen	44
Aufgabe 2.2-3 Firmenwert	45
Aufgabe 2.2-4 Ingangsetzungskosten	45
Aufgabe 2.2-5 Herstellungskosten	45
Aufgabe 2.2-6 Rechnungsabgrenzung	46
Aufgabe 2.2-7 Eigenkapitalausweis	46
Aufgabe 2.2-8 Anschaffungskosten/Anlagevermögen	46
Aufgabe 2.2-9 Bewertungsfragen	47
Aufgabe 2.3 Jahresabschlussanalyse	47
Aufgabe 2.4-1 Ergebnistabelle/Abgrenzungsrechnung	49
Aufgabe 2.4-2 BAB-Aufstellung/Stufenleiterverfahren	50
Aufgabe 2.4-3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	52
Aufgabe 2.4-4 Kalkulation	52
Aufgabe 2.5-1 Gewinnschwellenrechnung	53
Aufgabe 2.5-2 Deckungsbeiträge/Optimales Produktionsprogramm	53
Aufgabe 2.6-1 Abschreibungsplan	53
Aufgabe 2.6-2 Investitionsabzugsbetrag	53
Aufgabe 2.6-3 Gewerbesteuerrückstellung (in der Handelsbilanz)	54
Aufgabe 2.6-4 Umsatzsteuer	54
<b>3 Finanzierung und Investition</b>	56
<b>Checkliste</b>	56
<b>Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A3</b>	57
<b>Kontrollbogen A3.1 Ziele, Konflikte, Regeln der Finanzwirtschaft</b>	58
<b>Kontrollbogen A3.2 Investitionsrechnungen</b>	59
<b>Kontrollbogen A3.3 Nutzwertrechnungen</b>	60
<b>Kontrollbogen A3.4 Optimale Nutzungsdauer/-Ersetzung</b>	61
<b>Kontrollbogen A3.5 Finanzierungsformen/Finanzpläne</b>	62
<b>Klausurteil A3</b>	64
Aufgabe 3.1 Liquidität und Rentabilität	64
Aufgabe 3.2-1 Kostenvergleichsrechnung	65
Aufgabe 3.2-2 Gewinnvergleichsrechnung	65
Aufgabe 3.2-3 Dynamische Investitionsrechnung	66
Aufgabe 3.2-4 Interter Zinsfluss	66
Aufgabe 3.2-5 Kritischer Verkaufspreis	66
Aufgabe 3.3 Nutzwertanalyse	67

Aufgabe 3.4	Optimale Nutzungsdauer/-Ersetzung	67
Aufgabe 3.5-1	Effektivzins/Industrieobligation	68
Aufgabe 3.5-2	Kapitalerhöhung (AG)	68
<b>4 Material-, Produktions- und Absatzwirtschaft (MPA)</b>		<b>70</b>
<b>Checkliste</b>		<b>70</b>
<b>Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A4</b>		<b>71</b>
<b>Kontrollbogen A4.1</b>	Märkte und Unternehmen	72
<b>Kontrollbogen A4.2</b>	Produktlebenszyklus/Produktplanung	73
<b>Kontrollbogen A4.3</b>	Bedarfsermittlung und Beschaffung	74
<b>Kontrollbogen A4.4</b>	Rechtliche Aspekte im Warenverkehr	75
<b>Kontrollbogen A4.5</b>	Materialflusssysteme, Lager, Logistik	76
<b>Kontrollbogen A4.6</b>	Produktionsplanung und -steuerung	78
<b>Kontrollbogen A4.7</b>	Produktionsfaktoren, Produktion	79
<b>Klausurteil A4</b>		<b>80</b>
Aufgabe 4.1-1	Absatzstrategien	80
Aufgabe 4.1-2	Marketingkonzepte	80
Aufgabe 4.1-3	Sortimentserweiterung	80
Aufgabe 4.1-4	Elastizität der Nachfrage	81
Aufgabe 4.2	Simultaneous Engineering	81
Aufgabe 4.3-1	Single Sourcing	81
Aufgabe 4.3-2	Lagerkosten/Optimale Bestellmenge	81
Aufgabe 4.4-1	Gewährleistung, Garantie, Kulanz	82
Aufgabe 4.4-2	Rückrufaktionen	82
Aufgabe 4.5	Lagerdauer, -reichweite	82
Aufgabe 4.6-1	Kanban-System	82
Aufgabe 4.6-2	Qualitätsmanagement, Qualitätssicherung	82
Aufgabe 4.6-3	Bestandsplanungssituationen	83

## B Management und Führung

<b>Vorbemerkung</b>	85	
<b>Checkliste</b>	87	
<b>Situationsaufgaben Teil B</b>	88	
<b>Situationsaufgabe B1</b>		
<b>Schwerpunkt »Personalmanagement«</b>	89	
<b>Ausgangssituation</b>	89	
Teilaufgabe B1-1	Mitarbeitergewinnung/Stellenanzeigen	90
Teilaufgabe B1-2	Mitarbeiterauswahl/Betriebsrat	92
Teilaufgabe B1-3	Stelleneinordnung	92
Teilaufgabe B1-4	Projektplanung/Netzplan	92
Teilaufgabe B1-5	Einsatzplanung	92
Teilaufgabe B1-6	Personalversetzung/Betriebsbedingte Kündigung	93
Teilaufgabe B1-7	Mitarbeiterbeurteilung	93
Teilaufgabe B1-8	Situativer Führungsstil	93

Teilaufgabe B1-9 Prämie/Prämienlohn	94
Teilaufgabe B1-10 Computerviren/-sicherheit	94
Teilaufgabe B1-11 Moderation	94
<b>Situationsaufgabe B2</b>	
<b>Schwerpunkt »Informations- und Kommunikationstechniken«</b>	97
<b>Ausgangssituation</b>	97
Teilaufgabe B2-1 ERP-System	97
Teilaufgabe B2-2 Zertifizierung nach DIN EN ISO	98
Teilaufgabe B2-3 Arbeitnehmerhaftung/Mitarbeiterführung	98
Teilaufgabe B2-4 PC-Netzwerk-Beurteilung	98
Teilaufgabe B2-5 Kommunikationslösungen	99
Teilaufgabe B2-6 Kauf vs. Leasing	99
Teilaufgabe B2-7 Datensicherung und Datensicherheit	99
Teilaufgabe B2-8 Netzwerktopologie	99
Teilaufgabe B2-9 Software-Anforderungen	100
Teilaufgabe B2-10 Betrieblicher Datenschutzbeauftragter	100
<b>Situationsaufgabe B3</b>	
<b>Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«</b>	101
<b>Ausgangssituation</b>	101
Teilaufgabe B3-1 Präsentation/Organisationsformen	102
Teilaufgabe B3-2 Präsentation/Organisationsformen	102
Teilaufgabe B3-3 Präsentation/Organisationsformen	103
<b>Situationsaufgabe B4</b>	
<b>Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«</b>	104
<b>Ausgangssituation</b>	104
Teilaufgabe B4-1 Aufbereitung/Interpretation von Unternehmensdaten	105
Teilaufgabe B4-2 Lebenszyklus eines Produkts	105
Teilaufgabe B4-3 Portfolio-Analyse	105
Teilaufgabe B4-4 Nutzwertanalyse	106
Teilaufgabe B4-5 Strategisches Controlling	106
Teilaufgabe B4-6 Einordnung des betrieblichen Controlling	106

## C Fachübergreifender technikbezogener Prüfungsteil: Projektarbeit und Fachgespräch

<b>1 Die Projektarbeit</b>	110
<b>1.1 Allgemeines: Rahmenbedingungen</b>	110
Zulassung zur Projektarbeit	110
Themenvorschläge	110
Anspruch an die Projektarbeit	110
<b>1.2 Möglichkeiten der Ideenfindung und Informationsbeschaffung</b>	111
Themenbeispiele	112
Informationsbeschaffung	112
<b>1.3 Formale Anforderungen</b>	113
Struktur und Gliederung der Projektarbeit	113
Deckblatt	113
Inhaltsverzeichnis	114
Abkürzungsverzeichnis	115

Textteil	115
Literaturverzeichnis	116
Eidesstattliche Erklärung	117
<b>1.4 Gestaltungsmöglichkeiten</b>	117
<b>1.5 Kriterien zur Bewertung der Projektarbeit</b>	118
<b>2 Das projektarbeitsbezogene Fachgespräch</b>	119

## **Lösungen Teil A: Wirtschaftliches Handeln und betrieblicher Leistungsprozess**

<b>Kontrollbogen A1.1</b>	121
<b>Kontrollbogen A1.2</b>	122
<b>Kontrollbogen A1.3</b>	123
<b>Kontrollbogen A1.4</b>	124
<b>Kontrollbogen A1.5</b>	125
<b>Kontrollbogen A1.6</b>	126
<b>Kontrollbogen A1.7</b>	127
<b>Klausurteil A1</b>	128
Aufgabe 1.1	128
Aufgabe 1.2	128
Aufgabe 1.3-1	129
Aufgabe 1.3-2	129
Aufgabe 1.4-1	130
Aufgabe 1.4-2	130
Aufgabe 1.4-3	130
Aufgabe 1.4-4	130
Aufgabe 1.5	131
Aufgabe 1.6	131
Aufgabe 1.7	132
<b>Kontrollbogen A2.1</b>	133
<b>Kontrollbogen A2.2</b>	134
<b>Kontrollbogen A2.3</b>	137
<b>Kontrollbogen A2.4</b>	138
<b>Kontrollbogen A2.5</b>	140
<b>Kontrollbogen A2.6</b>	141
<b>Klausurteil A2</b>	142
Aufgabe 2.1	142
Aufgabe 2.2-1	142
Aufgabe 2.2-2	143
Aufgabe 2.2-3	143
Aufgabe 2.2-4	144

Aufgabe 2.2-5	145
Aufgabe 2.2-6	145
Aufgabe 2.2-7	145
Aufgabe 2.2-8	146
Aufgabe 2.2-9	146
Aufgabe 2.3	147
Aufgabe 2.4-1	149
Aufgabe 2.4-2	149
Aufgabe 2.4-3	149
Aufgabe 2.4-4	151
Aufgabe 2.5-1	152
Aufgabe 2.5-2	152
Aufgabe 2.6-1	154
Aufgabe 2.6-2	154
Aufgabe 2.6-3	155
Aufgabe 2.6-4	155
<b>Kontrollbogen A3.1</b>	158
<b>Kontrollbogen A3.2</b>	160
<b>Kontrollbogen A3.3</b>	161
<b>Kontrollbogen A3.4</b>	162
<b>Kontrollbogen A3.5</b>	163
<b>Klausurteil A3</b>	165
Aufgabe 3.1	165
Aufgabe 3.2-1	166
Aufgabe 3.2-2	167
Aufgabe 3.2-3	168
Aufgabe 3.2-4	169
Aufgabe 3.2-5	169
Aufgabe 3.3	170
Aufgabe 3.4	170
Aufgabe 3.5-1	171
Aufgabe 3.5-2	171
<b>Kontrollbogen A4.1</b>	173
<b>Kontrollbogen A4.2</b>	175
<b>Kontrollbogen A4.3</b>	176
<b>Kontrollbogen A4.4</b>	178
<b>Kontrollbogen A4.5</b>	179
<b>Kontrollbogen A4.6</b>	181
<b>Kontrollbogen A4.7</b>	182
<b>Klausurteil A4</b>	183
Aufgabe 4.1-1	183
Aufgabe 4.1-2	183
Aufgabe 4.1-3	183
Aufgabe 4.1-4	184
Aufgabe 4.2	184
Aufgabe 4.3-1	184
Aufgabe 4.3-2	185
Aufgabe 4.4-1	185
Aufgabe 4.4-2	186

Aufgabe 4.5	186
Aufgabe 4.6-1	187
Aufgabe 4.6-2	187
Aufgabe 4.6-3	187

## **Lösungen Teil B: Management und Führung**

### **Situationsaufgabe B1**

<b>Schwerpunkt »Personalmanagement«</b>	189
Teilaufgabe B1-1	189
Teilaufgabe B1-2	190
Teilaufgabe B1-3	191
Teilaufgabe B1-4	191
Teilaufgabe B1-5	192
Teilaufgabe B1-6	193
Teilaufgabe B1-7	193
Teilaufgabe B1-8	194
Teilaufgabe B1-9	195
Teilaufgabe B1-10	196
Teilaufgabe B1-11	196

### **Situationsaufgabe B2**

<b>Schwerpunkt »Informations- und Kommunikationstechniken«</b>	197
Teilaufgabe B2-1	197
Teilaufgabe B2-2	197
Teilaufgabe B2-3	198
Teilaufgabe B2-4	199
Teilaufgabe B2-5	199
Teilaufgabe B2-6	200
Teilaufgabe B2-7	200
Teilaufgabe B2-8	201
Teilaufgabe B2-9	201
Teilaufgabe B2-10	202

### **Situationsaufgabe B3**

<b>Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«</b>	203
Teilaufgabe B3-1	203
Teilaufgabe B3-2	204
Teilaufgabe B3-3	207

### **Situationsaufgabe B4**

<b>Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«</b>	209
Teilaufgabe B4-1	209
Teilaufgabe B4-2	211
Teilaufgabe B4-3	212
Teilaufgabe B4-4	213
Teilaufgabe B4-5	215
Teilaufgabe B4-6	216