

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Vorwort	III
Autorenverzeichnis	XVII
Abkürzungsverzeichnis	XIX
Literaturverzeichnis	XXV
1. Kapitel Unternehmenssanierung	1
I. Grundlagen der Unternehmenssanierung	1
A. Einleitung	1
B. Sanierung, Restrukturierung und Turn-around	2
II. Unternehmenskrisen	3
A. Definition Krise	3
B. Unternehmenskrise als Chance	3
C. Krisenarten und -verlauf	4
1. Krisenarten	4
a) Strategische Krise	5
b) Ertragskrise	5
c) Liquiditätskrise	5
2. Krisenerkennung vs Krisenbeseitigung	6
D. Krisenursachen	8
1. Externe Krisenursachen	8
2. Interne Krisenursachen	8
E. Krisenindikatoren und Krisenfrüherkennung	9
1. Krisenindikatoren	9
2. Krisenfrüherkennung	10
F. Rechtliche Krisendefinitionen	14
1. Verlust der Hälfte des Stammkapitals	14
2. Negatives Eigenkapital	16
3. Reorganisationsbedarf	16
4. Insolvenzeröffnungsgründe	17
a) Zahlungsunfähigkeit	18
aa) Begriffsmerkmale der Zahlungsunfähigkeit	18
bb) Zahlungsunfähigkeit – Zahlungsstockung	23
cc) Feststellen der Zahlungsunfähigkeit	24
dd) Konkrete Sanierungsmaßnahmen zur Behebung der Zahlungsunfähigkeit	26
b) Überschuldung	27
c) Drohende Zahlungsunfähigkeit	29
5. Eigenkapitalgesetz – Krise nach § 2 EKEG	29
III. Sanierungsablauf und -management	31
A. Phasen der Sanierung	31
1. Phase 1: Bestandsaufnahme	33
2. Phase 2: Sanierungskonzept	33
3. Phase 3: Sanierungsumsetzung	33
B. Stakeholder einer Sanierung	34
C. Grundsätze der Restrukturierung	34
1. Hintergrund	34

2. Die acht Grundsätze	35
a) Erster Grundsatz: Bereitschaft aller Gläubiger zur Zusammenarbeit und zu Standstill	35
b) Zweiter Grundsatz: Verzicht der Finanzgläubiger auf Durchsetzung ihrer Forderungen	35
c) Dritter Grundsatz: Unterlassung nachteiliger Handlungen des Unternehmens aus Gläubigersicht	35
d) Vierter Grundsatz: Koordination der Reaktion der Gläubiger gegenüber dem Unternehmen	36
e) Fünfter Grundsatz: Informationsbeibringung an die Gläubiger durch das Unternehmen	36
f) Sechster Grundsatz: Rechtskonformität und Berücksichtigung von Gläubigerpositionen	36
g) Siebter Grundsatz: Informationsweitergabe und Vertraulichkeit	37
h) Achter Grundsatz: Vorrangige Rückführung zusätzlich gewährter Mittel	37
D. Sanierungsbereiche	37
1. Finanzwirtschaftliche Sanierung	38
2. Ertragswirtschaftliche Sanierung	38
3. Strategische Sanierung	38
E. Sanierungsprüfung	38
1. Ziel und Aufgaben	38
2. Sanierungsbedürftigkeit	39
3. Sanierungsfähigkeit	39
4. Sanierungswürdigkeit	40
5. Ergebnis der Sanierungsprüfung	41
F. Sanierungsteam	41
G. Organisation der Sanierung	43
1. Stammdaten	43
2. Workflow und Zeitplan	44
3. Projektunterlagen/-informationen	45
4. Korrespondenz und Protokollierung	46
IV. Sanierungskonzepte und -instrumente	47
A. Sanierungskonzept und Fortbestehensprognose	47
1. Aufgabe und Ziel des Sanierungskonzepts	47
2. Aufbau und Inhalt eines Sanierungskonzepts	48
a) Unternehmensdarstellung	49
b) Unternehmensanalyse	49
aa) Analyse der wirtschaftlichen Entwicklung	50
bb) Analyse der Unternehmensführung und -organisation	50
cc) Analyse des Unternehmensumfelds	50
dd) SWOT-Analyse und Strategische Positionierung	50
c) Sanierungsmaßnahmen	51
d) Planungs-/Prognoserechnung	53
3. Die Fortbestehensprognose	55
a) Grundlagen der Fortbestehensprognose	55
b) Bestandteile der Fortbestehensprognose	57
c) Prognosezeitraum	57
d) Primärprognose	58
e) Sekundärprognose	59
f) Ergebnis der Fortbestehensprognose	60
g) Einbeziehung von Sanierungsmaßnahmen	61
h) Form und Aufbau der Fortbestehensprognose	62
B. Unternehmensanalyse	63

1. Analyse der wirtschaftlichen Entwicklung	64
a) Erfolgs- und Rentabilitätsanalyse	65
aa) Analyse der Betriebsleistung	65
bb) Deckungsbeitragsanalyse	66
cc) Fixaufwandsanalyse	67
dd) Rentabilitätskennzahlen	69
b) Finanz- und Liquiditätsanalyse	70
aa) Lageranalyse	71
bb) Forderungsanalyse	72
cc) Eigenkapitalanalyse	72
dd) Fremdkapitalanalyse	73
ee) Liquiditätsanalyse	74
c) Analyseerkenntnisse bei Sanierungsunternehmen	76
2. Analyse der Unternehmensführung und -organisation	76
a) Finanz- und Rechnungswesen	76
b) Prozesse und Organisation	77
c) Mitarbeiter und Management	78
d) Marketing und Verkauf	79
3. Analyse Unternehmensumfeld	81
4. SWOT-Analyse und strategische Positionierung	83
5. Fazit Unternehmensanalyse	84
C. Überschuldungsprüfung	84
1. Status zu Buchwerten	85
2. Überschuldungsstatus	85
a) Aktiva im Überschuldungsstatus	87
aa) Anlagevermögen	87
bb) Umlaufvermögen	89
b) Passiva im Überschuldungsstatus	90
aa) Eigenkapital	90
bb) Rückstellungen	90
cc) Verbindlichkeiten	91
dd) Betriebsstilllegungskosten	93
c) Schema Überschuldungsstatus	93
D. Sanierungsmaßnahmen	96
1. Finanzwirtschaftliche Sanierung	96
a) Aufgaben und Inhalt der finanzwirtschaftlichen Sanierung	96
b) Finanzwirtschaftliche Maßnahmen	97
aa) Vermögenorientierte Maßnahmen	97
bb) Eigenkapitalorientierte Maßnahmen	99
cc) Fremdkapitalorientierte Maßnahmen	101
dd) Maßnahmenübersicht und deren Effekt auf Liquidität und Eigenkapital	112
c) Checkliste Finanzwirtschaftliche Maßnahmen	113
d) Sonderformen der Sanierungsfinanzierung	116
aa) Einleitung	116
bb) Mezzanin-Kredit	117
cc) Stille Gesellschaft	118
dd) Besserungskapital	119
ee) Genussrechte	120
ff) Wandelschuldverschreibungen	122
2. Ertragswirtschaftliche Sanierung	123
a) Aufgaben und Inhalt der ertragswirtschaftlichen Sanierung	123
b) Hebel zur ertragswirtschaftlichen Sanierung	123
c) Ertragswirtschaftliche Maßnahmen	127

aa) Erlös-/Leistungsorientierte Maßnahmen	127
bb) Aufwands-/Kostenorientierte Maßnahmen	130
d) Checkliste ertragswirtschaftliche Maßnahmen	134
3. Strategische Sanierung	135
a) Rahmenbedingungen	136
b) Lebenszyklus	137
c) Portfolioanalyse und -strategie	138
d) Wachstum, Schrumpfung oder Marktaustritt	140
4. Organisatorische Sanierung	141
a) Prozessrestrukturierung	142
b) Reorganisation des Finanz- und Rechnungswesens	143
c) Checkliste Organisatorische Maßnahmen	144
E. Sanierungsplanung	145
1. Kurzfristige Liquiditätsplanung und -sicherung	145
a) Phase 1: Kurzfristige Liquiditätssicherung	146
b) Phase 2: Liquiditätsplanung und -aufbringung	146
aa) Liquiditätsplan	146
bb) Liquiditätsaufbringung	150
c) Phase 3: Liquiditätssteuerung und -controlling	151
2. Integriertes Sanierungsbudget	152
a) Ablauf der Planung	153
b) Prämissen der Planung	153
c) Szenarien	155
3. Kapitalbedarf und -aufbringung	156
4. Sanierungsplanbilanz	159
F. Sanierungscontrolling und -reporting	162
1. Finanzcontrolling	162
2. Maßnahmencontrolling	163
2. Kapitel Rechtliche Sanierungsvarianten	167
I. Übersicht	167
II. Außergerichtliche Sanierung	168
A. Außergerichtlicher Ausgleich – Definition, Inhalt, Durchführung und Wirkung	168
B. Entscheidungskriterien für den außergerichtlichen Ausgleich	171
C. Vor- und Nachteile des außergerichtlichen Ausgleichs	172
D. Rechtliche Probleme des außergerichtlichen Ausgleichs	174
1. Gläubigergleichbehandlung	174
2. Einstimmigkeitsprinzip	176
3. Anfechtung	176
a) Zivilrechtliche Anfechtung	176
b) Konkursanfechtung	177
aa) Anfechtung von im Rahmen des außergerichtlichen Ausgleichs geleisteten Quotenzahlungen	177
bb) Anfechtung des außergerichtlichen Ausgleichs als nachteiliges Rechtsgeschäft	178
cc) Anfechtung von „Sanierungskrediten“	179
dd) Anfechtung von Umgründungsvorgängen und Kapitalmaßnahmen ..	181
4. Eigenkapitalersatz	181
a) Finanzierungsbeiträge von Gesellschaftern und Gesellschaftersicherheiten in der Krise	181
b) Sanierungsprivileg des § 13 EKEG	182
5. Einlagenrückgewähr	184
III. Gerichtliche Sanierungsverfahren	186

A. Insolvenzverfahren	186
1. Konkursverfahren	187
a) Eröffnung des Konkursverfahrens	187
b) Prüfphase	187
c) Exkurs: Auswirkungen der Insolvenzeröffnung auf einzelne Rechtsverhältnisse bzw Rechtspositionen	189
aa) § 21 IO – Rücktrittsmöglichkeit des Insolvenzverwalters von beidseitig noch nicht zur Gänze erfüllten Verträgen	189
bb) §§ 23, 24 IO – Bestandverträge	189
cc) § 25 IO – Arbeitsverträge	190
dd) § 25a IO – Auflösungssperre für den Vertragspartner	191
ee) § 25b IO – Unwirksamkeit von Auflösungsklauseln für den Vertragspartner	192
ff) Auswirkungen der Insolvenzeröffnung auf die Rechtsposition der Absonderungsgläubiger	192
d) Prüfungs- und Berichtstagsatzung	193
e) Sanierungsplan/Tagsatzung zur Abstimmung über den Sanierungsplan	194
f) Verwertung der Konkursmasse	197
g) Rechnungslegungs- und Verteilungstagsatzung	198
2. Sanierungsverfahren	198
a) Sanierungsverfahren ohne Eigenverwaltung	198
b) Sanierungsverfahren mit Eigenverwaltung	199
B. Unternehmensreorganisation	201
3. Kapitel Übertragende Sanierung	205
I. Einleitung	205
II. Nachfolgehaftung	208
A. Haftung des Übernehmers gem § 1409 ABGB	208
B. Haftung des Übernehmers gem § 38 UGB	210
C. Haftung des Erwerbers gem § 14 BAO	211
D. Haftung des Erwerbers gem § 67 Abs 4 ASVG	212
E. Haftung des Erwerbers gem §§ 3 und 6 AVRAG	213
4. Kapitel Haftung in der Unternehmenskrise	215
I. Einleitung	215
II. Krisenverantwortung der Unternehmensorgane	215
A. Haftung des Vorstands/der Geschäftsführer	215
1. Geschäftsführerpflichten in der Krise	216
2. Geschäftsführerpflichten nach Eintritt der materiellen Insolvenz	218
a) Verletzung der Insolvenzantragspflicht gem § 69 Abs 2 IO	219
b) Zahlungsverbot gem § 25 Abs 3 Z 2 GmbHG/§ 84 Abs 3 Z 6 AktG	222
c) Verletzung vorvertraglicher Aufklärungspflichten	223
d) Strafrechtliche Haftungsstatbestände	225
aa) Kridadelikte	225
e) Besonderheiten der Haftung für Steuern und Sozialversicherungsabgaben in der Krise	228
f) Haftung für Verfahrenskosten	229
3. Geschäftsführerpflichten im Insolvenzverfahren	230
B. Haftung des Aufsichtsrates	230
1. Pflichten des Aufsichtsrates	231
2. Sorgfaltsmaßstab	232
3. Insolvenzverschleppungshaftung	233
4. Haftung nach § 25 URG	234

III. Gesellschafterhaftung	234
A. Haftung wegen Insolvenzverschleppung	234
B. Haftung wegen Existenzvernichtung	235
5. Kapitel Arbeitsrecht und Sanierung	237
I. Arbeitnehmer und Unternehmenskrise	237
A. Kommunikation in der Krise	238
1. Betriebsrat	238
2. Gewerkschaft, Arbeiterkammer und Insolvenzschutzverband	239
B. Rechtliche Rahmenbedingungen	239
II. Arbeitnehmer und außergerichtliche Sanierung	240
A. Personalabbau	240
1. Kündigungsfrühwarnsystem § 45a AMFG	240
2. Kündigungsbeschränkungen	241
3. Sozialplan	243
B. Geförderte Maßnahmen	244
1. Kurzarbeit	244
2. Altersteilzeit	244
3. Solidaritätsprämienmodell	245
4. Sonstige Angebote	245
C. Lohnverzicht und andere individuelle Vereinbarungen	246
D. Betriebsübergang – AVRAG	248
III. Arbeitnehmer und gerichtliches Insolvenzverfahren	250
A. Wirkung der Insolvenzeröffnung auf das Arbeitsverhältnis	251
B. Beendigung von Arbeitsverhältnissen im Insolvenzverfahren	252
1. Insolvenzspezifische Auflösung von Arbeitsverhältnissen nach Insolvenzeröffnung (Unternehmensinsolvenzen)	252
a) Konkursverfahren und Sanierungsverfahren ohne Eigenverwaltung	252
aa) Schließung (§ 25 Abs 1 Z 2 IO)	252
bb) Fortführung (§ 25 Abs 1 b Satz 2 IO)	253
cc) Beendigungsrecht im vierten Monat	253
dd) Schuldenregulierungsverfahren	253
b) Sanierungsverfahren mit Eigenverwaltung	254
c) Wirkung und Besonderheiten einer insolvenzspezifischen Beendigung	255
aa) Kündigungsfristen und -termine; Kündigungsentschädigung und Schadenersatz	255
bb) Besonderer Kündigungsschutz	255
cc) Allgemeiner Kündigungsschutz	256
dd) § 45a AMFG (Kündigungsfrühwarnsystem)	257
ee) Qualifikation der Beendigungsansprüche	257
d) Arbeitnehmer als Masseneugläubiger	257
e) Rücktritt vom Vertrag	257
2. Arbeitsrechtliche Beendigung von Arbeitsverträgen in der Insolvenz	258
3. Besonderheiten beim arbeitsrechtlich berechtigten Austritt wegen Vorenthaltung von Entgelt	258
a) Austritt nach Insolvenzeröffnung wegen Insolvenzforderungen	258
b) Austritt nach Insolvenzeröffnung wegen Masseforderungen	259
c) Austritt vor Insolvenzeröffnung wegen Vorenthaltung von Entgelt	260
IV. Insolvenzentgeltsicherung	260
A. Insolvenztatbestand	261
B. Anspruchsberechtigung	262
C. Gesicherte Ansprüche	263
1. Entgeltansprüche (§ 1 Abs 2 Z 1 IESG)	263

2. Schadenersatzansprüche (§ 1 Abs 2 Z 2 IESG)	264
3. Sonstige Ansprüche gegen den Arbeitgeber (§ 1 Abs 2 Z 3 IESG)	264
a) Prozesskosten (§ 1 Abs 2 Z 4 IESG)	265
D. Ausgeschlossene Ansprüche	265
1. Ausgeschlossene Ansprüche nach § 1 Abs 3 IESG	265
a) Anfechtbare Rechtshandlungen	265
b) Strafrechtliche Verurteilungen	265
c) Einzelvereinbarungen	266
d) Anrechenbares Einkommen	266
e) Parallelbezug von Masseforderung und Kündigungsentschädigung	266
f) Gesetzliche Zahlungspflicht eines Dritten	266
2. Sonstige Ausschlussgründe	267
a) Stehenlassen von Entgelt – Entgeltrückstände vor der Insolvenz	267
b) Eigenkapitalersatz und Mindestsicherung aufgrund von EU-Recht	268
E. Grenzbetrag – Betragsmäßige Grenzen der Sicherung	269
F. Sicherungszeiträume – zeitliche Grenzen der Sicherung	269
1. Sicherungszeitraum vor der Insolvenz	269
2. Sicherungszeitraum nach Insolvenz	270
3. Sicherung bei anderen Insolvenztatbeständen	272
a) Sicherung für Entgelt bei sonstigem Insolvenztatbestand (§ 3 a Abs 5 IESG)	272
b) Sicherung für Entgelt bei Insolvenzfällen im Ausland (§ 3 a Abs 6 IESG)	272
4. Sonderregelungen betreffend Sicherung	272
a) Mutterschutzgesetz, Väter-Karenzgesetz, Arbeitsplatzsicherungsgesetz	272
b) Betriebspensionen	273
6. Kapitel Sanierung und Steuern	275
I. Allgemein	275
A. Begriff Sanierung	275
B. Gerichtliches Sanierungsverfahren	275
C. Außergerichtliche Sanierung	276
D. Steuern	276
II. Umsatzsteuer	276
A. Bei gerichtlichen Sanierungsverfahren	276
1. Insolvenzrechtliche Einordnung der Umsatzsteuer	276
2. Halbfertige Bauten	277
3. Vorsteuerberichtigung gem § 16 UStG	278
4. Grundstücksumsätze und Vorsteuerrückforderung gem § 12 Abs 10 UStG	279
5. Umsatzsteuervoranmeldungen und Jahressteuererklärungen	280
6. Aufrechnung von Steuergutschriften	280
B. Bei außergerichtlicher Sanierung	281
III. Körperschaft- und Einkommensteuer	284
A. Bei gerichtlichen Sanierungsverfahren	284
1. Vorauszahlungen	284
2. Jahressteuer	284
3. Immobilienertragsteuer	285
4. Begünstigte Besteuerung des Sanierungsgewinns	287
5. Lohnsteuer	289
B. Bei außergerichtlicher Sanierung	290
IV. Steuerliche Auswirkungen einer Sanierung auf das Rechnungswesen	292
A. Allgemein	292
B. Im Bereich der Umsatzsteuer	293
C. Im Bereich der Körperschaft- und der Einkommensteuer	293
V. Schlussbemerkung	294

7. Kapitel Sanierung aus Bankensicht	295
I. Vorbemerkung	295
II. Organisation von Kreditinstituten im Sanierungsbereich	296
III. Die Übertragung eines Kunden vom Risikomanagement ins Sanierungsmanagement	299
IV. Die gesetzlichen Determinanten der Bankensanierung	301
V. Außergerichtliche Sanierung versus Sanierung via Insolvenz	302
VI. Die außergerichtliche Sanierung von materiell insolventen Unternehmen und die Anfechtung des mittelbar nachteiligen Rechtsgeschäfts	306
A. Die Anfechtung des mittelbar nachteiligen Rechtsgeschäfts	306
B. Der Quotenschaden	308
C. Die Anfechtung des mittelbar nachteiligen Rechtsgeschäfts und der Sanierungsplan	311
1. Sanierungsplan und Anfechtung: Allgemeines zur Anfechtung in der Insolvenz	312
2. Sanierungsplan und Anfechtung: Grundsätzliche Bemerkungen zum Sanie- rungsplan	313
3. Geltendmachung von Anfechtungsansprüchen nach Beendigung eines Insol- venzverfahrens	314
4. Der Einfluss des Sanierungsplans auf einen anhängigen Anfechtungsprozess	315
a) Der Zusammenhang Anfechtung – Sanierungsplan	315
b) Lehrmeinungen	315
c) Judikatur	316
d) Zusammenfassung	317
5. Die Treuhänderüberwachung: Die Rechtslage seit Inkrafttreten des IRÄG 2010	317
D. Die „revolvierende Sechs-Monats-Frist“	321
E. Maßnahmen der Bank zur Verhinderung oder Reduktion der Anfechtung des mittelbar nachteiligen Rechtsgeschäfts	322
F. Zusammenfassung zum Konnex außergerichtliche Sanierung und Anfechtung ei- nes mittelbar nachteiligen Rechtsgeschäfts	323
VII. Verbotene Einlagenrückgewähr und der Sanierungsprozess	324
A. Einleitende Bemerkungen und Darstellung der Grundidee des Verbots der ver- deckten Einlagenrückgewähr	324
B. Die drei Fallkonstellationen zum Sachverhalt Geschäftsanteilskauf und verbotene Einlagenrückgewähr mit Bankbezug	326
1. Der Ausgangspunkt	326
2. Fallkonstellation 1: Besicherung durch die Zielgesellschaft	326
3. Fallkonstellation 2: Kreditgewährung an die Zielgesellschaft selbst	327
4. Fallkonstellation 3: Kreditgewährung an die kaufgegenständliche Zielgesell- schaft selbst mit Zwischenschaltung einer „Zwischenholding“	328
5. Zusammenfassende Betrachtung der Fallkonstellationen	329
C. Wann betrifft das Thema der verbotenen Einlagenrückgewähr die Bank?	329
D. Rechtsfolgen	331
1. Sicherheitengewährung	331
2. Kreditaufnahme	331
3. Das Schicksal von Drittsicherheiten zugunsten eines nichtigen Kredits	331
E. Andere Fallkonstellationen der verdeckten Einlagenrückgewähr	332
1. Mietzinsfälle	332
2. Verschmelzung von Gesellschaften	333
VIII. Der Beginn der Sanierungsphase für den Bank-Sanierungsmanager: die Erhebung des IST-Status	333
A. Sicherheitenneubewertung durch den Sanierungsmanager	335
1. Die Liegenschaft, das Zubehör und die Bestandteile	335
2. AGB-Pfandrecht	336
3. Persönliche Haftungen	336

4. Patronatserklärungen	336
5. Forderungsabtretung/Forderungsverpfändung	336
B. Der „Worst-Case“-Fall	338
C. Erhebung der wirtschaftlichen Situation	339
1. Bilanzposition Grund und Boden	339
2. Bilanzposition Forderungen	340
3. Bilanzposition Rohstoffe und Fertigwaren	340
a) Einschub: Mythos Rangrücktrittserklärung	343
aa) Die Dreiseitigkeit der Vereinbarung	343
bb) Verknüpfung mit einer Haftungsübernahme des Rücktretenden	343
cc) Rangrücktritt und materielle Insolvenz	343
dd) Die Endigung des Rangrücktritts	344
ee) Rangrücktritt gegenüber allen anderen Gläubigern oder Verpfändung an die Bank	344
ff) Rangrücktritt und laufende Teilrückzahlungen	345
gg) Die Rangrücktrittserklärung als Mittel zum Erhalt bestimmter Eigenmittel	345
hh) Zusammenfassung	345
D. Strategiekonzept	345
E. Planung	346
IX. Sanierungsstrategien	346
A. Sanierung versus Marktberreinigung	347
B. Die operative Sanierung	347
1. Bankenzusammenarbeit: Grundsätze für Restrukturierungen in Österreich	349
2. Der Besserungsschein	351
3. Der Unternehmensberater/der Sanierungsberater	352
4. Die Fortführungsprognose	352
a) Allgemeines zur Fortführungsprognose	352
b) Fortführungsprognose und Hold-Harmless-Letter	354
C. Investoreneinstieg	355
D. Neuere Ansätze zur Optimierung der außergerichtlichen Sanierung	356
E. Das IRÄG 2017 und die Unternehmenssanierung	357
F. Vertrauen und Lösungsorientierung	357
X. Das Ende der Sanierung	358
8. Kapitel Sanierung aus Sicht der Gläubigerschutzverbände	361
I. Vorwort	361
II. Statistik und ihre Bedeutung	362
III. Die Rolle der Gläubigerschutzverbände in Österreich	366
A. Gläubiger als Auftraggeber	367
B. Gläubiger (nur Mandat für Abstimmung)	367
C. Gläubigervertreter	368
D. Insolvenzverwalter	368
E. Insolvenzgericht	368
F. Schuldner	369
IV. Unternehmenssanierung im gerichtlichen Verfahren: Ergebnisse und Beurteilung aus Sicht der Gläubiger	369
V. Der Sanierungsplan als Sanierungsinstrument und die Mindestquote	372
VI. Die außergerichtliche Sanierung aus Gläubigersicht	377
VII. Die sog „übertragende Sanierung“	380
VIII. Die übertragende Sanierung in Form der Auffanglösung	382
IX. Entstigmatisierung der Insolvenz aus Gläubigersicht	384

9. Kapitel Sanierung durch die aws	389
I. Einleitung	389
II. Voraussetzungen für die Hilfestellung durch aws/öffentliche Hand	389
A. Volkswirtschaftliche Relevanz	389
B. Betriebswirtschaftliche Sanierungsfähigkeit	390
C. Formale Einreichvorschriften	390
1. Einreichfrist, Einreichungszeitpunkt	390
2. Antragstellung	391
III. Kriterien für die Entscheidungsfindung	391
A. Unterscheidung ob aws/öffentliche Hand bereits engagiert	391
1. Vorengagement gegeben	391
2. Neuengagement	392
B. Grundsatz der Risikoteilung	393
C. Besondere Kriterien auf Basis des EU-Förderungsrechtes	394
D. Unterscheidung zwischen KMUs und Großunternehmen gemäß EU-Beihilfenrecht	394
1. „Eigenständiges“ Unternehmen	395
2. „Partnerunternehmen“	395
3. „Verbundene Unternehmen“	395
E. Prüfungsablauf und Entscheidungsfindung (LOI und Förderungsanbot)	396
1. Kontaktaufnahme	396
2. Formale Einreichung	396
3. Prüfung	396
4. Entscheidung	396
5. Vertrag	397
IV. Aktuelle Instrumente der öffentlichen Hand	397
A. Instrumente der aws	397
B. KMU-Förderungsgesetz – Programm KMU-Stabilisierung	397
1. Garantiesgesetz 1977	398
C. Österreichische Hotel- und Tourismusbank Gesellschaft mbH (ÖHT)	399
D. Programme der Bundesländer	399
V. Zukünftige Perspektiven staatlicher Sanierungshilfen	400
10. Kapitel Internationale Sanierung	401
I. Allgemeines	401
II. Sanierung im Rahmen eines Insolvenzverfahrens nach der EuInsVO	403
A. EuInsVO – Anwendungsbereich und Grundsätze	403
B. Hauptinsolvenzverfahren – Territorialverfahren – Annexverfahren	407
1. Hauptinsolvenzverfahren	407
2. Partikular- und Sekundärinsolvenzverfahren	409
3. Annexverfahren	410
C. Einzelheiten zur lex fori concursus samt ihren Sonderanknüpfungen	411
1. Grundregel	411
2. Art 8 EuInsVO – dingliche Rechte	413
3. Art 13 EuInsVO – Arbeitsverträge	416
4. Exkurs: Insolvenzentgeltssicherung	417
5. Art 16 EuInsVO – Anfechtung	418
D. Vermeidung von Sekundärinsolvenzverfahren durch Abgabe von Zusicherungen	419
E. Verfahrensteilnahme in Haupt- und Sekundärinsolvenzverfahren	423
F. Befugnisse ausländischer Verwalter	425
1. Verwalter des Hauptinsolvenzverfahrens	425
2. Verwalter des Sekundärinsolvenzverfahrens	428

G. Abstimmungs-, Verwertungs- und Verteilungsfragen im Verhältnis von Haupt- und Sekundärinsolvenzverfahren 428

1. Zusammenarbeit und Kommunikation der Verwalter (Art 41 EuInsVO) 428

2. Zusammenarbeit und Kommunikation der Gerichte (Art 42 EuInsVO) 431

3. Zusammenarbeit und Kommunikation zwischen Verwaltern und Gerichten (Art 43 EuInsVO) 432

4. Ausübung von Gläubigerrechten durch den Verwalter (Art 45 Abs 2 und 3 EuInsVO) 432

5. Verwertungsfragen 433

6. Verteilungsfragen 434

H. Konzerninsolvenzen – Kooperation – Gruppenkoordinationsverfahren 434

I. Grenzüberschreitende Sanierungsmöglichkeiten 439

1. Sanierung im Hauptinsolvenzverfahren 439

2. Sanierung im Sekundärinsolvenzverfahren 440

 a) Allgemeines 440

 b) Sanierung auf Vorschlag des Hauptinsolvenzverwalters 441

 c) Sanierung auf Vorschlag des Sekundärinsolvenzverwalters 443

 d) Reichweite der Sanierungsmaßnahmen im Sekundärinsolvenzverfahren . . 443

III. Österreichisches Internationales Insolvenzrecht 445

Stichwortverzeichnis 447