

# Auf einen Blick

|   |                                                                         |     |
|---|-------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1 | Strukturen und Stammdaten .....                                         | 19  |
| 2 | Planungsfunktionen .....                                                | 127 |
| 3 | Budget .....                                                            | 249 |
| 4 | Prozesse der Projektdurchführung .....                                  | 277 |
| 5 | Periodenabschluss .....                                                 | 351 |
| 6 | Reporting .....                                                         | 423 |
| 7 | Integrationsszenarien mit anderen<br>Projektmanagement-Werkzeugen ..... | 483 |

# Inhalt

|                                                             |           |
|-------------------------------------------------------------|-----------|
| Einleitung .....                                            | 13        |
| <b>1 Strukturen und Stammdaten</b> .....                    | <b>19</b> |
| <b>1.1 Grundlagen</b> .....                                 | <b>20</b> |
| 1.1.1 Übersicht der Projektstrukturen .....                 | 20        |
| 1.1.2 Kundenspezifische Felder .....                        | 23        |
| 1.1.3 Benutzeroberfläche und Rollen .....                   | 25        |
| <b>1.2 Projektstrukturplan</b> .....                        | <b>29</b> |
| 1.2.1 Aufbau und Stammdaten .....                           | 31        |
| 1.2.2 Strukturen-Customizing des Projektstrukturplans ..... | 39        |
| 1.2.3 Standardprojektstrukturpläne .....                    | 48        |
| <b>1.3 Netzplan</b> .....                                   | <b>49</b> |
| 1.3.1 Aufbau und Stammdaten .....                           | 49        |
| 1.3.2 Strukturen-Customizing des Netzplans .....            | 62        |
| 1.3.3 Standardnetze .....                                   | 69        |
| <b>1.4 Meilensteine</b> .....                               | <b>71</b> |
| 1.4.1 Meilensteine an PSP-Elementen .....                   | 71        |
| 1.4.2 Meilensteine an Vorgängen .....                       | 73        |
| <b>1.5 Dokumente</b> .....                                  | <b>75</b> |
| 1.5.1 PS-Texte .....                                        | 76        |
| 1.5.2 Integration zur Dokumentenverwaltung .....            | 77        |
| <b>1.6 Status</b> .....                                     | <b>78</b> |
| <b>1.7 Bearbeitungsfunktionen</b> .....                     | <b>84</b> |
| 1.7.1 Project Builder .....                                 | 85        |
| 1.7.2 Projektplantafel .....                                | 90        |
| 1.7.3 Projektzeitplan .....                                 | 95        |
| 1.7.4 Spezielle Pflegefunktionen .....                      | 96        |
| <b>1.8 Werkzeuge zur optimierten Stammdatenpflege</b> ..... | <b>98</b> |
| 1.8.1 Feldauswahl .....                                     | 98        |
| 1.8.2 Flexible Detailbilder und Table Controls .....        | 99        |
| 1.8.3 Massenänderung .....                                  | 101       |

|             |                                                 |            |
|-------------|-------------------------------------------------|------------|
| 1.8.4       | Substitution .....                              | 104        |
| 1.8.5       | Validierung .....                               | 105        |
| 1.8.6       | Variantenkonfiguration mit Projekten .....      | 107        |
| 1.8.7       | Montageabwicklung .....                         | 110        |
| <b>1.9</b>  | <b>Versionen .....</b>                          | <b>115</b> |
| 1.9.1       | Projektversionen .....                          | 116        |
| 1.9.2       | Simulationsversionen .....                      | 118        |
| <b>1.10</b> | <b>Archivierung von Projektstrukturen .....</b> | <b>121</b> |
| <b>1.11</b> | <b>Zusammenfassung .....</b>                    | <b>125</b> |

## **2 Planungsfunktionen** 127

---

|            |                                                              |            |
|------------|--------------------------------------------------------------|------------|
| <b>2.1</b> | <b>Terminplanung .....</b>                                   | <b>128</b> |
| 2.1.1      | Terminplanung mit PSP-Elementen .....                        | 130        |
| 2.1.2      | Terminierung mit Netzplänen .....                            | 133        |
| <b>2.2</b> | <b>Ressourcenplanung .....</b>                               | <b>150</b> |
| 2.2.1      | Kapazitätsplanung mit Arbeitsplätzen .....                   | 150        |
| 2.2.2      | Arbeitsverteilung auf Personalressourcen .....               | 158        |
| 2.2.3      | Kapazitätsabgleich .....                                     | 165        |
| 2.2.4      | Fremdbearbeitung .....                                       | 167        |
| 2.2.5      | Dienstleistung .....                                         | 171        |
| <b>2.3</b> | <b>Materialplanung .....</b>                                 | <b>173</b> |
| 2.3.1      | Zuordnung von Materialkomponenten .....                      | 174        |
| 2.3.2      | Projektbestand .....                                         | 191        |
| 2.3.3      | Management und Optimierung der Projektfertigung .....        | 195        |
| 2.3.4      | Verfügbarkeitsprüfung .....                                  | 197        |
| <b>2.4</b> | <b>Planung von Kosten und statistischen Kennzahlen .....</b> | <b>202</b> |
| 2.4.1      | Hierarchische Kostenplanung .....                            | 206        |
| 2.4.2      | Einzelkalkulation .....                                      | 208        |
| 2.4.3      | Detailplanung .....                                          | 211        |
| 2.4.4      | Easy Cost Planning .....                                     | 216        |
| 2.4.5      | Netzkalkulation .....                                        | 222        |
| 2.4.6      | Plankosten zugeordneter Aufträge .....                       | 229        |
| 2.4.7      | Planung statistischer Kennzahlen .....                       | 231        |
| 2.4.8      | ACDOCP-basierte Planungsformen .....                         | 232        |

|            |                                |            |
|------------|--------------------------------|------------|
| <b>2.5</b> | <b>Erlösplanung .....</b>      | <b>238</b> |
| 2.5.1      | Hierarchische Planung .....    | 239        |
| 2.5.2      | Detailplanung .....            | 239        |
| 2.5.3      | Fakturierungsplan .....        | 240        |
| 2.5.4      | Verkaufspreiskalkulation ..... | 242        |
| <b>2.6</b> | <b>Zusammenfassung .....</b>   | <b>248</b> |

## **3 Budget 249**

---

|            |                                                           |            |
|------------|-----------------------------------------------------------|------------|
| <b>3.1</b> | <b>Funktionen der Budgetierung im Projektsystem .....</b> | <b>250</b> |
| 3.1.1      | Originalbudget .....                                      | 251        |
| 3.1.2      | Budgetaktualisierungen .....                              | 255        |
| 3.1.3      | Budgetfreigabe .....                                      | 258        |
| 3.1.4      | Budgetübertrag .....                                      | 260        |
| 3.1.5      | Verfügbarkeitskontrolle .....                             | 261        |
| <b>3.2</b> | <b>Integration mit dem Investitionsmanagement .....</b>   | <b>268</b> |
| <b>3.3</b> | <b>Zusammenfassung .....</b>                              | <b>276</b> |

## **4 Prozesse der Projektdurchführung 277**

---

|            |                                              |            |
|------------|----------------------------------------------|------------|
| <b>4.1</b> | <b>Ist-Termine .....</b>                     | <b>278</b> |
| 4.1.1      | Ist-Termine von PSP-Elementen .....          | 278        |
| 4.1.2      | Ist-Termine von Vorgängen .....              | 279        |
| 4.1.3      | Ist-Termine von Meilensteinen .....          | 282        |
| <b>4.2</b> | <b>Kontierung von Belegen .....</b>          | <b>283</b> |
| 4.2.1      | Obligoverwaltung .....                       | 284        |
| 4.2.2      | Manuelle Kontierung .....                    | 287        |
| 4.2.3      | Execution Services .....                     | 288        |
| <b>4.3</b> | <b>Rückmeldungen .....</b>                   | <b>290</b> |
| 4.3.1      | Einzelrückmeldungen .....                    | 298        |
| 4.3.2      | Sammel- und Summenrückmeldungen .....        | 299        |
| 4.3.3      | Arbeitszeitblatt .....                       | 301        |
| <b>4.4</b> | <b>Fremdbeschaffung von Leistungen .....</b> | <b>305</b> |
| 4.4.1      | Fremdbearbeitung .....                       | 305        |
| 4.4.2      | Dienstleistung .....                         | 308        |

|            |                                                 |            |
|------------|-------------------------------------------------|------------|
| <b>4.5</b> | <b>Materialbeschaffung und -lieferung .....</b> | <b>309</b> |
| 4.5.1      | Prozesse der Materialbeschaffung .....          | 310        |
| 4.5.2      | Lieferung aus Projekt .....                     | 317        |
| 4.5.3      | ProMan .....                                    | 320        |
| <b>4.6</b> | <b>Fakturierung .....</b>                       | <b>323</b> |
| 4.6.1      | Meilensteinfakturierung .....                   | 324        |
| 4.6.2      | Aufwandsbezogene Fakturierung .....             | 326        |
| <b>4.7</b> | <b>Projektfortschritt .....</b>                 | <b>330</b> |
| 4.7.1      | Meilensteintrendanalyse .....                   | 330        |
| 4.7.2      | Fortschrittsanalyse .....                       | 332        |
| 4.7.3      | Progress Tracking .....                         | 341        |
| <b>4.8</b> | <b>Claim-Management .....</b>                   | <b>345</b> |
| <b>4.9</b> | <b>Zusammenfassung .....</b>                    | <b>349</b> |

## **5      Periodenabschluss** 351

---

|            |                                                                         |            |
|------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>5.1</b> | <b>Verarbeitungsarten .....</b>                                         | <b>352</b> |
| <b>5.2</b> | <b>Nachbewertung zu Ist-Tarifen .....</b>                               | <b>356</b> |
| 5.2.1      | Voraussetzungen für die Nachbewertung zu<br>Ist-Tarifen .....           | 356        |
| 5.2.2      | Durchführung der Nachbewertung zu Ist-Tarifen .....                     | 357        |
| 5.2.3      | Abhängigkeiten der Nachbewertung von Ist-Tarifen .....                  | 358        |
| <b>5.3</b> | <b>Gemeinkostenzuschläge .....</b>                                      | <b>358</b> |
| 5.3.1      | Voraussetzungen für die Verrechnung von<br>Gemeinkostenzuschlägen ..... | 359        |
| 5.3.2      | Durchführung der Gemeinkostenbezuschlagung .....                        | 361        |
| <b>5.4</b> | <b>Template-Verrechnungen .....</b>                                     | <b>362</b> |
| 5.4.1      | Voraussetzungen der Template-Verrechnung .....                          | 363        |
| 5.4.2      | Durchführung der Template-Verrechnung .....                             | 365        |
| <b>5.5</b> | <b>Verzinsung .....</b>                                                 | <b>366</b> |
| 5.5.1      | Voraussetzungen für die Verzinsung von Projekten .....                  | 367        |
| 5.5.2      | Durchführung der Verzinsung von Projekten .....                         | 373        |
| <b>5.6</b> | <b>Ergebnisermittlung .....</b>                                         | <b>375</b> |
| 5.6.1      | Voraussetzungen für die Ergebnisermittlung .....                        | 381        |
| 5.6.2      | Durchführung der Ergebnisermittlung .....                               | 389        |
| 5.6.3      | Vorgangsbezogene Erlösrealisierung .....                                | 391        |

|             |                                                                          |            |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>5.7</b>  | <b>Projektbezogener Auftragseingang .....</b>                            | <b>393</b> |
| 5.7.1       | Voraussetzungen der projektbezogenen<br>Auftragseingangsermittlung ..... | 395        |
| 5.7.2       | Durchführung der projektbezogenen<br>Kundenauftragsermittlungen .....    | 398        |
| <b>5.8</b>  | <b>Kostenprognose .....</b>                                              | <b>399</b> |
| 5.8.1       | Voraussetzungen und Einschränkungen der<br>Kostenprognose .....          | 402        |
| 5.8.2       | Durchführung und Auswertung der Kostenprognose .....                     | 402        |
| <b>5.9</b>  | <b>Abrechnung .....</b>                                                  | <b>404</b> |
| 5.9.1       | Voraussetzungen für Projektabrechnungen .....                            | 405        |
| 5.9.2       | Durchführung von Projektabrechnungen .....                               | 414        |
| 5.9.3       | Abrechnung von Investitionsprojekten .....                               | 417        |
| 5.9.4       | Abhängigkeiten der Projektabrechnungen .....                             | 419        |
| <b>5.10</b> | <b>Zusammenfassung .....</b>                                             | <b>421</b> |

## **6 Reporting 423**

---

|            |                                                         |            |
|------------|---------------------------------------------------------|------------|
| <b>6.1</b> | <b>Infosystem Strukturen und Übersichts-Apps .....</b>  | <b>424</b> |
| 6.1.1      | Struktur-/Projektstrukturübersicht .....                | 429        |
| 6.1.2      | Einzelübersichten .....                                 | 434        |
| 6.1.3      | Übersichts-Apps .....                                   | 437        |
| <b>6.2</b> | <b>Infosystem Controlling .....</b>                     | <b>439</b> |
| 6.2.1      | Hierarchieberichte .....                                | 440        |
| 6.2.2      | Kostenartenberichte .....                               | 448        |
| 6.2.3      | Einzelpostenberichte .....                              | 454        |
| 6.2.4      | SAP-Fiori-basierte Berichte und analytische Apps .....  | 457        |
| 6.2.5      | PS-Cash-Management .....                                | 460        |
| <b>6.3</b> | <b>Logistische Berichte .....</b>                       | <b>467</b> |
| 6.3.1      | Bestellanforderungen und Bestellungen zum Projekt ..... | 467        |
| 6.3.2      | Materialberichte .....                                  | 469        |
| 6.3.3      | Kapazitätsberichte .....                                | 470        |
| <b>6.4</b> | <b>Projektverdichtung .....</b>                         | <b>477</b> |
| <b>6.5</b> | <b>Zusammenfassung .....</b>                            | <b>482</b> |

## **7 Integrationsszenarien mit anderen Projektmanagement-Werkzeugen** 483

---

|            |                                                                     |     |
|------------|---------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>7.1</b> | <b>Portfolio and Project Management</b> .....                       | 484 |
| 7.1.1      | PPM-Projektmanagement .....                                         | 484 |
| 7.1.2      | PPM-Portfoliomanagement .....                                       | 492 |
| <b>7.2</b> | <b>Commercial Project Management</b> .....                          | 499 |
| 7.2.1      | Kosten- und Erlösplanung .....                                      | 499 |
| 7.2.2      | Problem- und Änderungsmanagement .....                              | 500 |
| 7.2.3      | Arbeitsbereich .....                                                | 503 |
| <b>7.3</b> | <b>Erweiterungen auf der SAP Business Technology Platform</b> ..... | 507 |
| 7.3.1      | Kollaboratives Projektmanagement .....                              | 508 |
| 7.3.2      | Ressourcenmanagement .....                                          | 510 |
| <b>7.4</b> | <b>Zusammenfassung</b> .....                                        | 512 |

## **Anhang** 513

---

|          |                                                               |     |
|----------|---------------------------------------------------------------|-----|
| <b>A</b> | <b>Ausgewählte Schnittstellen im Projektsystem</b> .....      | 515 |
| <b>B</b> | <b>Ausgewählte Datenbanktabellen des Projektsystems</b> ..... | 519 |
| <b>C</b> | <b>Transaktionen und Menüpfade</b> .....                      | 521 |
|          | Das Autorenteam .....                                         | 539 |
|          | Index .....                                                   | 541 |