

Inhaltsverzeichnis

Vorwort V

Abbildungsverzeichnis XIII

TabellenverzeichnisXVII

Abkürzungsverzeichnis XIX

Symbolverzeichnis..... XXI

1 Strategische Beschaffung1

1.1 Abgrenzung der Beschaffung1

1.2 Sourcing-Strategien3

1.2.1 Lieferantenanzahl4

1.2.2 Beschaffungsobjekt.....5

1.2.3 Beschaffungszeit7

1.2.4 Beschaffungssubjekt9

1.2.5 Technologie10

1.2.6 Beschaffungsareal.....10

1.2.7 Ort der Leistungserbringung12

1.2.8 Zentralisierungsgrad.....13

1.3 Outsourcing als strategische Option14

1.3.1 Ausprägungsformen des Outsourcing15

1.3.2 Chancen und Risiken durch Outsourcing17

1.3.3 Ansätze zur Unterstützung der Outsourcing-Entscheidung.....22

1.4 Lieferantenmanagement37

1.4.1 Lieferantenvorauswahl39

1.4.2 Lieferantenanalyse und -bewertung40

1.4.3 Steuerung der Lieferantenbeziehung.....55

Inhaltsverzeichnis

1.5	Lieferanteninnovationsmanagement.....	57
1.5.1	Nutzen von Lieferanteninnovationen.....	57
1.5.2	Zugang zu Lieferanteninnovationen.....	59
1.5.3	Bewertung von Lieferanteninnovationen	63
1.6	Internet-basierte Optimierung von Beschaffungsprozessen	66
1.6.1	Electronic Procurement.....	67
1.6.2	Einkaufsauktionen.....	85
1.6.3	Beschaffung 4.0.....	96
1.7	Literaturhinweise	122
2	Materialbedarfsplanung.....	129
2.1	Verfahren zur Klassifikation von Materialien.....	130
2.1.1	ABC-Analyse	130
2.1.2	XYZ-Analyse.....	135
2.1.3	Teileklassifikation.....	138
2.1.4	Portfolio-Analyse	141
2.2	Bedarfsarten.....	145
2.3	Programmorientierte Verfahren.....	147
2.3.1	Darstellungsformen des Erzeugniszusammenhangs	149
2.3.2	Analytische Bedarfsermittlung.....	158
2.3.3	Weiterführende Aufgaben.....	170
2.4	Verbrauchsorientierte Verfahren.....	170
2.4.1	Kriterien zur Prognosebeurteilung	172
2.4.2	Prognoseverfahren bei konstantem Bedarfsverlauf.....	176
2.4.3	Prognoseverfahren bei trendförmig ansteigendem Bedarfsverlauf.....	187
2.4.4	Prognoseverfahren bei saisonal schwankendem Bedarfsverlauf.....	201
2.4.5	Prognoseverfahren bei sporadischem Bedarfsverlauf.....	213
2.4.6	Weiterführende Aufgaben.....	222
2.5	Literaturhinweise	222

3	Lagerhaltung.....	225
3.1	Deterministische Lagerhaltungsmodelle	226
3.1.1	Statische Lagerhaltungsmodelle	226
3.1.2	Dynamische Lagerhaltungsmodelle.....	243
3.1.3	Weiterführende Aufgaben.....	257
3.2	Stochastische Lagerhaltungsmodelle	257
3.2.1	Bestandsarten und Servicegrad.....	257
3.2.2	Lagerhaltungspolitiken	265
3.2.3	Weiterführende Aufgaben.....	277
3.3	Literaturhinweise.....	277
4	Qualitätskontrolle der Lieferantenleistung.....	279
4.1	Qualitätsmanagement	279
4.1.1	Qualitätsmerkmale und Qualitätsschwankungen	283
4.1.2	Statistische Qualitätskontrolle.....	285
4.2	Zählende Abnahmeprüfung	287
4.2.1	Beurteilung und Konstruktion von Prüfplänen	288
4.2.2	Berechnung der Annahmekennlinie.....	291
4.2.3	Konstruktion einfacher Prüfpläne durch Vorgabe zweier Punkte auf der Annahmekennlinie	294
4.2.4	Konstruktion eines einfachen Prüfplans mit dem Philips-Verfahren	297
4.2.5	Konstruktion von der Losgröße abhängiger bzw. unabhängiger Prüfpläne.....	300
4.2.6	Prüfplansammlung Military Standard 105D (MIL-STD 105D)	303
4.2.7	Maximaler mittlerer Durchschlupf und mittlerer Prüfaufwand.....	307
4.2.8	Weiterführende Aufgaben.....	311
4.3	Messende Abnahmeprüfung	312
4.3.1	Ausschusswahrscheinlichkeit und minimale Ausschussquote	312
4.3.2	Konstruktion einfacher Prüfpläne bei einem Grenzwert	316
4.3.3	Weiterführende Aufgaben.....	321

4.4	Literaturhinweise	321
5	Planungssoftware Logistik-Toolbox	323
5.1	Einführung.....	323
5.2	Einsatzmöglichkeiten der Logistik-Toolbox.....	327
5.2.1	Einsatzmöglichkeiten für Studierende	327
5.2.2	Einsatzmöglichkeiten für Lehrende.....	328
5.3	Allgemeine Funktionen.....	329
5.3.1	Menüstruktur und Seitenmanagement.....	329
5.3.2	Hilfetexte (Menü „Hilfe“).....	330
5.3.3	Daten speichern und laden (Menü „Daten“/„Graph“).....	330
5.3.4	Die Tauschmatrix - externer und interner Datenaustausch	331
5.4	Anwendung der Logistik-Toolbox.....	334
5.4.1	Beispiel Distributionslogistik.....	335
5.4.2	Beispiel Beschaffungs- und Produktionslogistik.....	337
5.5	Download der Logistik-Toolbox	342
5.6	Literaturhinweise	342
	Anhang.....	343
	Stichwortverzeichnis	351