

Inhaltsverzeichnis

1	Modell und Methoden der Betriebswirtschaftslehre	1
1.1	Einordnung und Inhalt der Betriebswirtschaftslehre	1
1.2	Entscheidungsträger und Menschenbilder	5
1.3	Wertesysteme	10
1.4	Wirtschaftseinheiten und Produkte	11
1.4.1	Betrieb und Haushalte	11
1.4.2	Produkt	17
1.4.3	Betrieblicher Umsatzprozess	20
1.4.4	Make-or-Buy	21
1.5	Wirtschaftliche Ziele eines Betriebes	22
1.6	Übungen zu Modell und Methoden der Betriebswirtschaftslehre	24
	Literatur	26
2	Produktion	27
2.1	Produktionsbegriff	27
2.2	Produktionsplanung	30
2.3	Produktionsfaktoren	32
2.4	Produktions- und Kostentheorie	35
2.4.1	Produktionstheorie	35
2.4.2	Kostentheorie und Kostenfunktion	38
2.5	Kostenbegriffe	40
2.6	Break-Even-Analyse	43
2.7	Übungen zu Produktion	45
	Literatur	46

3	Materialwirtschaft	47
3.1	Aufgabe der Materialwirtschaft	47
3.2	Lagerstrategie	49
3.3	Lagerkennzahlen	52
3.4	Übungen zu Materialwirtschaft	54
	Literatur	55
4	Betriebliches Rechnungswesen	57
4.1	Grundbegriffe	57
4.2	Finanzbuchhaltung	63
4.2.1	Bestandskonten und Erfolgskonten	66
4.2.2	Gesetzlicher Rahmen	73
4.3	Jahresabschluss	74
4.3.1	Bilanz	75
4.3.2	Eigenkapitalveränderung	78
4.3.3	Bilanzveränderung	79
4.3.4	Bilanzprinzipien und Bewertungsmaßstäbe	81
4.3.5	Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)	85
4.3.6	Umsatzkostenverfahren und Gesamtkostenverfahren ...	87
4.3.7	Abschreibungen	89
4.3.8	Zusammenhang Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung	92
4.3.9	Jahresabschlussprüfung, Anhang, Lagebericht	97
4.4	Bilanzpolitik und Bilanzanalyse	102
4.5	Kosten- und Leistungsrechnung	119
4.5.1	Einzel- und Gemeinkosten	120
4.5.2	Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung ...	122
4.5.3	Kalkulation	127
4.6	Buchungssatz	134
4.7	Übungen zu Betriebliches Rechnungswesen	135
	Literatur	142
5	Finanzen	143
5.1	Planung und Controlling	143
5.2	Investition	149
5.3	Unternehmensbewertung	155
5.4	Finanzierung	159
5.5	Unternehmenszusammenschlüsse	170
5.6	Übungen zu Finanzen	174
	Literatur	175

6	Organisation und Personal	177
6.1	Rechtsformen	177
6.2	Organe einer Gesellschaft	187
6.3	Management.	190
6.4	Organisation.	195
6.4.1	Aufbauorganisation	197
6.4.2	Ablauforganisation.	203
6.5	Personalmanagement	204
6.5.1	Bereiche im Personalmanagement.	204
6.5.2	Vergütung und Arbeitszeitmodelle.	211
6.5.3	Mitbestimmung und Mitarbeiterbefragung	216
6.6	Übung zu Organisation und Personal.	222
	Literatur.	223
7	Konstitutive und funktionale Entscheidungen	225
7.1	Überblick	225
7.2	Standortwahl	226
7.3	Übung zu konstitutiven und funktionalen Entscheidungen	234
	Literatur.	235
8	Marketing und Vertrieb	237
8.1	Produkt- und Sortimentspolitik	238
8.2	Kommunikationspolitik	240
8.3	Preispolitik	243
8.4	Distributions- und Vertriebspolitik.	245
8.5	Übung zu Marketing und Vertrieb	247
	Literatur.	249
9	Business-Strategie	251
9.1	Produktstrategie	252
9.2	Übungen zu Business-Strategie	258
	Literatur.	259
10	Informationsmanagement	261
10.1	Ziele des Informationsmanagements	263
10.2	Übung zu Informationsmanagement	264
	Literatur.	265

11 Innovationsmanagement	267
11.1 Struktur des Innovationsprozesses	269
11.2 Übung zu Innovationsmanagement	272
Literatur	273
12 Lösungen zu den Übungen	275
Stichwortverzeichnis	297