

Inhalt

Vorwort	7
Einführung und Anwendung	9
Workshop-Welten	13
Der hybride Workshop im Fokus	17
Was bieten uns hybride Workshops?	18
Der moderne Moderator kann auch hybrid!	18
Anforderungen an hybride Workshops	21
Dein Skill Set als Moderator	22
Vorbereitung hybrider Workshops	25
Kläre zuerst Einstellungen und Erwartungen	25
Zwei Moderatoren – Klappt das dann auch noch?	31
Konfiguration des physischen Workshop-Raums	32
Vorbereitung der Teilnehmenden	36
Die ideale Zeitplanung	39
Die Technik im Griff	44
Der minimalistische Ansatz	48
Die Audio-Rückkopplung vermeiden	50
Verbesserung der Immersion	53
Eigenes Notebook für jeden onsite Teilnehmenden?	55
Checkliste – Technische Anforderungen	59

Durchführung von hybriden Veranstaltungen	61
Hybride Formate	61
Hybrid ist nicht hybrid! – Single und Group Connect	61
Die Besonderheit: Du moderierst virtuell und sitzt vor deinem Rechner	64
Mache nicht alles allein! – Hole dir kleine Helferlein	66
Der technische Moderator	67
Weitere Rollen in hybriden Workshops	68
Bringe Gleichgewicht in die hybride Welt	75
Exkurs: Virtuelle Gruppendynamik verstehen und nutzen	78
Dimension „In Group – Out Group“	82
Dimension „Führen – und Folgen“	84
Dimension „Nähe – Distanz“	85
Dimension „Vor Ort und Virtuell“	87
Reduziere die Bias – Wie du Wahrnehmungsverzer- rungen meidest	88
Proximity-Bias	89
Zweckmäßigkeits-Bias	92
Nähe-Kommunikation-Bias	93
Ablenkungs-Bias	94
Confirmation-Bias	96

Verbinde Menschen über die Workshopwelten hinweg	97
Die hybride Gruppenarbeit	106
Hilf den Teilnehmenden sich gegenseitig zu sehen	113
Präsentationstechniken in hybriden Veranstaltungen	117
Zusammenfassung: Die wichtigsten zehn Aspekte	122
Index	125
Die Autoren	128