

# Inhalt

<b>Vorwort</b>	7
<b>Einführung und Anwendung</b>	9
<b>Workshop-Welten</b>	13
<b>Der hybride Workshop im Fokus</b>	17
Was bieten uns hybride Workshops?	18
Der moderne Moderator kann auch hybrid!	18
Anforderungen an hybride Workshops	21
Dein Skill Set als Moderator	22
<b>Vorbereitung hybrider Workshops</b>	25
Kläre zuerst Einstellungen und Erwartungen	25
Zwei Moderatoren – Klappt das dann auch noch?	31
Konfiguration des physischen Workshop-Raums	32
Vorbereitung der Teilnehmenden	36
Die ideale Zeitplanung	39
<b>Die Technik im Griff</b>	44
Der minimalistische Ansatz	48
Die Audio-Rückkopplung vermeiden	50
Verbesserung der Immersion	53
Eigenes Notebook für jeden onsite Teilnehmenden?	55
Checkliste – Technische Anforderungen	59

<b>Durchführung von hybriden Veranstaltungen</b>	61
Hybride Formate	61
Hybrid ist nicht hybrid! – Single und Group Connect	61
Die Besonderheit: Du moderierst virtuell und sitzt vor deinem Rechner	64
Mache nicht alles allein! – Hole dir kleine Helferlein	66
Der technische Moderator	67
Weitere Rollen in hybriden Workshops	68
Bringe Gleichgewicht in die hybride Welt	75
Exkurs: Virtuelle Gruppendynamik verstehen und nutzen	78
Dimension „In Group – Out Group“	82
Dimension „Führen – und Folgen“	84
Dimension „Nähe – Distanz“	85
Dimension „Vor Ort und Virtuell“	87
Reduziere die Bias – Wie du Wahrnehmungsverzerrungen meidest	88
Proximity-Bias	89
Zweckmäßigkeit-Bias	92
Nähe-Kommunikation-Bias	93
Ablenkungs-Bias	94
Confirmation-Bias	96

<b>Verbinde Menschen über die Workshopwelten hinweg</b>	97
Die hybride Gruppenarbeit	106
Hilf den Teilnehmenden sich gegenseitig zu sehen	113
<b>Präsentationstechniken in hybriden Veranstaltungen</b>	117
<b>Zusammenfassung: Die wichtigsten zehn Aspekte</b>	122
<b>Index</b>	125
<b>Die Autoren</b>	128