

# Inhaltsverzeichnis

|  |           |
|--|-----------|
| <b>A Grundlagen und Begriffe</b> .....   | <b>9</b>  |
| 1 Einleitung ( <i>Stefan Voßschmidt &amp; Andreas H. Karsten</i> ) .....   | 9         |
| 1.1 Hinführung zum Thema ( <i>Stefan Voßschmidt</i> ) .....  | 11        |
| 1.2 Überblick über die Rechtsnormen ( <i>Stefan Voßschmidt</i> ) .....   | 15        |
| 2 Methodik des Buches ( <i>Stefan Voßschmidt</i> ) .....   | 17        |
| 3 Begriffsbestimmungen ( <i>Stefan Voßschmidt &amp; Andreas H. Karsten</i> )   | 19        |
| 3.1 Kritische Infrastruktur ( <i>Stefan Voßschmidt &amp; Andreas H. Karsten</i> )  | 20        |
| 3.1.1 Situation in Deutschland ( <i>Stefan Voßschmidt</i> ) .....  | 20        |
| 3.1.2 Internationaler Vergleich ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....  | 27        |
| 3.2 Stresssituation und Schockereignisse ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....   | 28        |
| 3.3 Resilienz ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....  | 30        |
| 3.4 Kritikalität ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....   | 36        |
| 4 Gesellschaftliche und rechtliche Verpflichtungen<br>( <i>Stefan Voßschmidt &amp; Andreas H. Karsten</i> ) .....                              | 39        |
| 4.1 Deutsche rechtliche Regelungen im Bevölkerungsschutz<br>( <i>Stefan Voßschmidt</i> ) .....   | 40        |
| 4.2 Organisatorische Maßnahmen im Bevölkerungsschutz<br>( <i>Stefan Voßschmidt</i> ) .....   | 71        |
| 4.3 Internationale Verpflichtungen ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....   | 79        |
| <b>B Betrachtungen zur aktuellen Stresssituation der Kritischen<br/>Infrastrukturen</b> .....  | <b>83</b> |
| 1 Klimawandel ( <i>Sylvia Steenhoek &amp; Stefan Voßschmidt</i> ) .....  | 84        |
| 2 Politische Stresssituation ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....   | 99        |
| 3 Sicherheitspolitik und Resilienz ( <i>Dirk Freudenberg</i> ) .....   | 106       |
| 4 Gesellschaftliche Stresssituation ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....  | 118       |
| 5 Wirtschaftliche Stresssituation ( <i>Stefan Voßschmidt &amp;<br/>Andreas H. Karsten</i> ) .....  | 120       |
| 5.1 Veränderungen und Herausforderungen durch die Globalisierung<br>der Wirtschaft ( <i>Matthias Rosenberg &amp; Astrid Geschwendt</i> ) ..... | 122       |
| 5.2 Wachstumsparadigma und Resilienz ( <i>Matthias Rosenberg &amp;<br/>Astrid Geschwendt</i> ) .....   | 125       |
| 5.3 Just-In-Time und Just-In-Sequence – moderne Fertigungsabläufe<br>und Resilienz ( <i>Denis Žiga</i> ) .....                                 | 127       |

## Inhaltsverzeichnis

---

|  |            |
|--|------------|
| <b>C Möglichkeiten zur Steigerung der Resilienz .....</b>  | <b>136</b> |
| 1 Allgemeine Betrachtungen ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....   | 136        |
| 2 Resilienz durch Partizipation – Herausforderungen auf zivil-<br>gesellschaftlicher und organisatorischer Ebene ( <i>Bo Tackenberg,<br/>        Ramian Fathi, Patricia M. Schütte, Frank Fiedrich</i> ) ..... | 146        |
| 3 Einbindung von Unternehmen in das operative Krisenmanage-<br>ment ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....  | 159        |
| 4 Einführung eines resilienten operativen Krisenmanagements<br>( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....   | 161        |
| 5 Einfluss neuer Technologien ( <i>Stefan Voßschmidt &amp;<br/>        Andreas H. Karsten</i> ) .....  | 168        |
| 5.1 Technische Möglichkeiten von heute und morgen<br>( <i>Matthias Rosenberg &amp; Astrid Geschwendt</i> ) .....   | 169        |
| 5.2 Nutzung moderner Technologien ( <i>Torben Sauerland,<br/>        Robin Marterer, Therese Habig</i> ) .....   | 171        |
| 5.3 Künstliche Intelligenz – Chancen für die nächsten 10 Jahre<br>( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....  | 185        |
| 6 Resilienzsteigerung durch Ausbildung und Training<br>( <i>Voßschmidt &amp; Karsten</i> ) .....   | 187        |
| 6.1 Allgemeine Überlegungen zum kontinuierlichen Steigerungs-<br>prozess ( <i>Julia Zisgen</i> ) .....   | 188        |
| 6.2 Organisationsübergreifende Ausbildung und Übungen als<br>wichtige Faktoren zur Steigerung der Resilienz<br>( <i>Anja Kleinebrahn</i> ) .....   | 200        |
| <b>D Schockereignisse/Szenario-basierte Diskussion .....</b>   | <b>220</b> |
| 1 Die Methodik und ihre Grenzen ( <i>Stefan Voßschmidt &amp;<br/>        Andreas H. Karsten</i> ) .....  | 220        |
| 1.1 Einführung der Methodik ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....  | 220        |
| 1.2 Chancen der Methodik – Unkalkulierbare Entwicklungen und<br>Schwarze Schwäne ( <i>Stefan Voßschmidt</i> ) .....  | 222        |
| 2 Naturgefahren ( <i>Voßschmidt &amp; Karsten</i> ) .....  | 229        |
| 2.1 Wintersturm »Erebos« ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....   | 230        |
| 2.2 Herausforderungen und Lösungsansätze für eine Kommunal-<br>verwaltung ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....  | 242        |
| 2.3 Herausforderungen und Lösungsansätze für die Polizei im Szenario<br>»Erebos« ( <i>Nicole Bernstein</i> ) .....   | 251        |
| 2.4 Unwetterlagen ( <i>Stefan Voßschmidt</i> ) .....   | 265        |

## Inhaltsverzeichnis

---

|  |            |
|--|------------|
| 2.5 Hitze- und Dürreperioden ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....   | 269        |
| 2.6 Pandemie ( <i>Martin Weber</i> ) .....   | 272        |
| 3 Anthropogene Gefahren ( <i>Voßschmidt &amp; Karsten</i> ) .....  | 282        |
| 3.1 Chemische, Biologische, Radioaktive und Nukleare Gefahren<br>(CBRN) ( <i>Gerhard Uelpenich</i> ) ..... | 283        |
| 3.2 Terrorismus ( <i>Tobias Brodala</i> ) .....  | 298        |
| 3.3 Cyber-Gefahren ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....   | 309        |
| 3.4 Stromausfall ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....   | 314        |
| <b>E Road Map zur Steigerung der Resilienz .....</b>   | <b>321</b> |
| 1 Der nachhaltige Weg zur Resilienzsteigerung ( <i>Andreas H. Karsten</i> )                                | 322        |
| 2 Die ersten Schritte ( <i>Andreas H. Karsten</i> ) .....  | 340        |
| <b>F Literaturverzeichnis .....</b>  | <b>343</b> |
| <b>G Stichwortverzeichnis .....</b>  | <b>359</b> |
| <b>H Autorinnen und Autoren .....</b>  | <b>363</b> |