

## Inhaltsübersicht

<b>Geleitwort</b> .....	5
<b>Vorwort</b> .....	7
<b>Inhaltsverzeichnis</b> .....	11
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	13
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	15
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	17
<b>Symbolverzeichnis</b> .....	19
<b>Teil A: Einleitung</b> .....	21
<b>Teil B: Wirksamkeit von PCGKs in öffentlichen Unternehmen</b> .....	29
<b>Teil C: Wirksamkeit von Nonprofit Governance Kodizes in NPOs</b> .....	147
<b>Teil D: Schlusswort</b> .....	203
<b>Anhänge</b> .....	211
<b>Literaturverzeichnis</b> .....	257
<b>Verzeichnis über Gesetze, Standards und vergleichbare Quellen</b> .....	269

**Inhaltsverzeichnis**

**Geleitwort** ..... 5

**Vorwort** ..... 7

**Inhaltsübersicht** ..... 9

**Abbildungsverzeichnis** ..... 13

**Tabellenverzeichnis** ..... 15

**Abkürzungsverzeichnis** ..... 17

**Symbolverzeichnis** ..... 19

**Teil A: Einleitung** ..... 21

1. Relevanz des Themas und Zielsetzung der Arbeit ..... 23

2. Aufbau der Arbeit ..... 25

**Teil B: Wirksamkeit von PCGKs in öffentlichen Unternehmen** ..... 29

1. Rahmenbedingungen und Grundlagen von PCGKs ..... 31

    1.1 Kommunale (Konzern-)Organisationsverfassung ..... 31

    1.2 Public Corporate Governance als Antwort auf die Steuerungsproblematik ..... 37

    1.3 Theoretisch-konzeptionelles Umfeld der Public Corporate Governance ..... 40

    1.4 Public Corporate Governance Kodizes in der Praxis ..... 50

2. Entwicklung der Forschungsfragen ..... 57

    2.1 Literaturbasierte Analyse der Wirksamkeit von Public Corporate Governance Kodizes ..... 59

    2.2 Literaturüberblick über bestehende empirische Studien zur Wirksamkeit von PCGKs ..... 71

    2.3 Zwischenfazit und Konkretisierung der Forschungsfragen ..... 75

3. Methodisches Vorgehen der empirischen Untersuchung ..... 77

    3.1 Auswahl der Methodik ..... 77

    3.2 Datenerhebung ..... 79

    3.3 Datenauswertung mithilfe der Qualitativen Inhaltsanalyse ..... 86

4. Ergebnisse der empirischen Untersuchung ..... 101

    4.1 Theoretischer Bezugsrahmen öffentlicher Unternehmen ..... 102

    4.2 Wirksamkeit von PCGKs ..... 112

    4.3 Gründe für die Absenz von Entsprechenserklärungen ..... 124

    4.4 Wirksamkeitseinschränkende Faktoren ..... 130

5. Gesamtwürdigung der Ergebnisse .....	137
5.1 Zusammenfassung der Forschungsergebnisse und praktische Implikationen .....	137
5.2 Limitationen .....	141
5.3 Forschungsbeitrag und Ausblick .....	143
<b>Teil C: Wirksamkeit von Nonprofit Governance Kodizes in NPOs</b> .....	147
1. NPOs, Nonprofit-Governance und Forschungsbedarf .....	149
1.1 NPOs .....	149
1.2 Quantitatives Porträt des dritten Sektors in Deutschland .....	150
1.3 Ausgewählte Problembereiche in NPOs und Notwendigkeit einer Nonprofit Governance .....	153
1.4 Theoretisch-konzeptionelles Umfeld der Nonprofit Governance .....	156
1.5 Nonprofit Governance Kodizes als Antwort auf die aufgezeigten Probleme .....	158
1.6 Forschungsbedarf .....	160
2. Methodisches Vorgehen der empirischen Untersuchung .....	162
2.1 Auswahl der Methodik .....	162
2.2 Datenerhebung .....	163
2.3 Datenauswertung mithilfe der Qualitativen Inhaltsanalyse .....	167
3. Ergebnisse der empirischen Untersuchung .....	170
3.1 Status quo kirchlicher Beteiligungssteuerung .....	171
3.2 Bedarf für ein zusätzliches Steuerungsinstrument .....	176
3.3 Verwendungsmöglichkeiten von NGKs in kirchlichen Unternehmen .....	184
4. Gesamtwürdigung der Ergebnisse .....	192
4.1 Zusammenfassung der Forschungsergebnisse und praktische Implikationen .....	192
4.2 Limitationen .....	197
4.3 Forschungsbeitrag und Ausblick .....	198
<b>Teil D: Schlusswort</b> .....	203
<b>Anhänge</b> .....	211
Anhang 1: Übersicht über bestehende PCGKs (2021) .....	213
Anhang 2: Interviewleitfäden für öffentliche Unternehmen .....	217
Anhang 3: Kategoriendefinitionen (Teil B) .....	227
Anhang 4: NGK-Fundstellen .....	237
Anhang 5: Interviewleitfäden für NPOs .....	239
Anhang 6: Kategoriendefinitionen (Teil C) .....	249
<b>Literaturverzeichnis</b> .....	257
<b>Verzeichnis über Gesetze, Standards und vergleichbare Quellen</b> .....	269