

Inhaltsübersicht

Geleitwort	5
Vorwort	7
Inhaltsverzeichnis	11
Abbildungsverzeichnis	13
Tabellenverzeichnis	15
Abkürzungsverzeichnis	17
Symbolverzeichnis	19
Teil A: Einleitung	21
Teil B: Wirksamkeit von PCGKs in öffentlichen Unternehmen	29
Teil C: Wirksamkeit von Nonprofit Governance Kodizes in NPOs	147
Teil D: Schlusswort	203
Anhänge	211
Literaturverzeichnis	257
Verzeichnis über Gesetze, Standards und vergleichbare Quellen	269

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	5
Vorwort	7
Inhaltsübersicht	9
Abbildungsverzeichnis	13
Tabellenverzeichnis	15
Abkürzungsverzeichnis	17
Symbolverzeichnis	19
Teil A: Einleitung	21
1. Relevanz des Themas und Zielsetzung der Arbeit	23
2. Aufbau der Arbeit	25
Teil B: Wirksamkeit von PCGKs in öffentlichen Unternehmen	29
1. Rahmenbedingungen und Grundlagen von PCGKs	31
1.1 Kommunale (Konzern-)Organisationsverfassung	31
1.2 Public Corporate Governance als Antwort auf die Steuerungsproblematik	37
1.3 Theoretisch-konzeptionelles Umfeld der Public Corporate Governance	40
1.4 Public Corporate Governance Kodizes in der Praxis	50
2. Entwicklung der Forschungsfragen	57
2.1 Literaturbasierte Analyse der Wirksamkeit von Public Corporate Governance Kodizes	59
2.2 Literaturüberblick über bestehende empirische Studien zur Wirksamkeit von PCGKs	71
2.3 Zwischenfazit und Konkretisierung der Forschungsfragen	75
3. Methodisches Vorgehen der empirischen Untersuchung	77
3.1 Auswahl der Methodik	77
3.2 Datenerhebung	79
3.3 Datenauswertung mithilfe der Qualitativen Inhaltsanalyse	86
4. Ergebnisse der empirischen Untersuchung	101
4.1 Theoretischer Bezugsrahmen öffentlicher Unternehmen	102
4.2 Wirksamkeit von PCGKs	112
4.3 Gründe für die Absenz von Entsprechenserklärungen	124
4.4 Wirksamkeitseinschränkende Faktoren	130

Inhaltsverzeichnis

5. Gesamtwürdigung der Ergebnisse	137
5.1 Zusammenfassung der Forschungsergebnisse und praktische Implikationen	137
5.2 Limitationen	141
5.3 Forschungsbeitrag und Ausblick	143
Teil C: Wirksamkeit von Nonprofit Governance Kodizes in NPOs	147
1. NPOs, Nonprofit-Governance und Forschungsbedarf	149
1.1 NPOs	149
1.2 Quantitatives Porträt des dritten Sektors in Deutschland	150
1.3 Ausgewählte Problembereiche in NPOs und Notwendigkeit einer Nonprofit Governance	153
1.4 Theoretisch-konzeptionelles Umfeld der Nonprofit Governance	156
1.5 Nonprofit Governance Kodizes als Antwort auf die aufgezeigten Probleme	158
1.6 Forschungsbedarf	160
2. Methodisches Vorgehen der empirischen Untersuchung	162
2.1 Auswahl der Methodik	162
2.2 Datenerhebung	163
2.3 Datenauswertung mithilfe der Qualitativen Inhaltsanalyse	167
3. Ergebnisse der empirischen Untersuchung	170
3.1 Status quo kirchlicher Beteiligungssteuerung	171
3.2 Bedarf für ein zusätzliches Steuerungsinstrument	176
3.3 Verwendungsmöglichkeiten von NGKs in kirchlichen Unternehmen	184
4. Gesamtwürdigung der Ergebnisse	192
4.1 Zusammenfassung der Forschungsergebnisse und praktische Implikationen	192
4.2 Limitationen	197
4.3 Forschungsbeitrag und Ausblick	198
Teil D: Schlusswort	203
Anhänge	211
Anhang 1: Übersicht über bestehende PCGKs (2021)	213
Anhang 2: Interviewleitfäden für öffentliche Unternehmen	217
Anhang 3: Kategoriedefinitionen (Teil B)	227
Anhang 4: NGK-Fundstellen	237
Anhang 5: Interviewleitfäden für NPOs	239
Anhang 6: Kategoriedefinitionen (Teil C)	249
Literaturverzeichnis	257
Verzeichnis über Gesetze, Standards und vergleichbare Quellen	269