

# Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	13
Tabellenverzeichnis	15
Abkürzungsverzeichnis	19
1 Einleitung	23
1.1 Einführung	23
1.2 Untersuchungsgegenstand und Fragestellung	27
1.3 Forschungsstand	33
1.4 Theoretischer Rahmen	55
1.4.1 Begriffsbestimmung: Unternehmensfinanzierung	55
1.4.2 Theoretischer Zugang: Finanzielle Agentur-Theorie	59
1.4.3 Erweiterung des Modells: Reputation	60
1.4.4 Anwendung: Finanzierungsbeziehungen der Brüderunität	62
1.5 Methodische Herangehensweise	69
1.6 Quellenlage	70
2 1890–1895 Neuordnung der Herrnhuter Brüdergemeine in Europa	76
2.1 Vorstellung der Herrnhuter Brüdergemeine	76
2.2 Finanzierung einer Religionsgemeinschaft	79
2.2.1 Pietistische Vergemeinschaftung und ihre Finanzierung	79
2.2.2 Gemeinschaftliche Unternehmen – Unitätskredit und Gemeinkredit	83
2.2.3 Europäischer Diakonieverband vor der Neuordnung	87
2.2.4 Gemeinden und unternehmerische Risiken	92
2.2.4.1 Sarepta: Asmus Simonsen & Co. in St. Petersburg	93
2.2.4.2 Neusalz/Oder: Stärkefabrik Blumenthal & Krieg in Glogau	96

2.3	Reformprozess	101
2.3.1	1882 Woldemar Schmitt`s Reformvorschlag	102
2.3.2	1890 Novemberkommission	104
2.3.3	1892 „Reformantrag“ und Synode	107
2.3.4	1892/1893 Synodalkommission	109
2.3.5	1893/94 „Reformsynode“	116
2.4	Umsetzung der Neuordnung	122
2.4.1	1894 Entwurf der Kirchenordnung	122
2.4.2	1894/95 Bereinigung und Vermögensauseinandersetzungen	127
2.5	Zwischenfazit	134
3	Erste Phase (1895–1913) Restrukturierung des Geschäftsbereichs	136
3.1	Industrialisierung und Sanierung	136
3.1.1	Investitionen – Industrieunternehmen in Schlesien	137
3.1.2	Desinvestitionen – Webereien, Gerbereien und Brauereien	144
3.1.3	Zusammenfassung Mittelverwendung	151
3.2	Finanzierung über die Kirche	152
3.2.1	Innenfinanzierung – Verkäufe und Selbstfinanzierung	152
3.2.2	Außenfinanzierung – Umstellung auf Depositen	154
3.2.3	Zusammenfassung Finanzierung	167
3.3	Ökonomische Bewertung	168
3.4	Analyse der Finanzierungsbeziehungen	171
3.4.1	Außenfinanzierung – Depositengeber	171
3.4.1.1	Institutionelle Rahmenbedingungen der Depositenannahme	171
3.4.1.2	Änderungen der Finanzierungsbeziehungen	177
3.4.2	Innenfinanzierung – Brüderunität als Kapitalgeberin	182
3.4.2.1	Verschiedene Anspruchsgruppen erhöhen die Komplexität	184
3.4.2.2	Änderungen der Finanzierungsbeziehungen	202
3.5	Zwischenfazit	211

4	Zweite Phase (1914–1919) Handlungsspielräume und Kriegsgewinne	212
4.1	Kriegswirtschaft – Rüstungs- und Ersatzproduktion	213
4.1.1	Stärkefabrik der Deutschen Brüder-Unität, Glogau	216
4.1.2	Gebr. Garve, Neusalz/Oder	220
4.1.3	Th. Zimmermann, Gnadefrei	223
4.1.4	Suckauer Flachsspinnerei, Suckau	228
4.1.5	Investitionen in Schlesien: Düngemittelhandel, Ziegelherstellung und Braunkohleförderung	232
4.1.6	Zusammenfassung Mittelverwendung	234
4.2	Finanzierung in der Kriegswirtschaft	236
4.2.1	Außenfinanzierung – Sinkende Bedeutung der Depositen	236
4.2.2	Innenfinanzierung – Kriegsgewinne und Bilanzierungsspielräume	239
4.2.3	Zusammenfassung Finanzierung	248
4.3	Ökonomische Bewertung	250
4.4	Kriegsende – Grenzverlegungen und andere Veränderungen	256
4.5	Analyse der Finanzierungsbeziehungen	263
4.5.1	Außenfinanzierung – Depositengeber	264
4.5.2	Innenfinanzierung – Brüderunität als Kapitalgeberin	266
4.5.2.1	Änderungen der Finanzierungsbeziehungen	267
4.5.2.2	Trennung von Kirche und Geschäft: 2. Neuordnung	280
4.6	Zwischenfazit	286
5	Dritte Phase (1920–1937) Von der Expansion zur Konsolidierung	288
5.1	Strategien – Expansion und Konsolidierung	289
5.1.1	1920–1925 Expansion	289
5.1.1.1	Investitionen und Akquisitionen in Schlesien	289
5.1.1.2	Gründungen, Spekulationen und außereuropäischer Handel	297
5.1.2	1926–1937 Konsolidierung – Restrukturierung und Sanierung	301
5.1.3	Zusammenfassung Mittelverwendung	313

5.2	Finanzierung – Der Bankkredit setzt sich durch	314
5.2.1	Verbindlichkeiten bei Finanzinstitutionen	315
5.2.1.1	Externe Banken	315
5.2.1.2	1926 Preußische Central-Bodenkredit-AG	319
5.2.1.3	1930 Deutsche Entschuldungs- und Zweckspar-AG (Deuzag)	321
5.2.2	Depositenfinanzierung	322
5.2.3	1931 Erstmals staatliche Unterstützungsleistungen	324
5.2.3.1	Osthilfe Industrie: Bank für deutsche Industrieobligationen (Bafio)	324
5.2.3.2	Reichsversicherungsanstalt für Angestellte (RfA)	326
5.2.3.3	Steuervergünstigungen	327
5.2.4	Nach der Wirtschaftskrise – Aufgabe der Depositenfinanzierung	327
5.2.5	Zusammenfassung Finanzierung	332
5.3	Ökonomische Bewertung	333
5.4	Analyse der Finanzierungsbeziehungen	335
5.4.1	Außenfinanzierung – Banken	335
5.4.2	Außenfinanzierung – Depositengeber	348
5.4.3	Außenfinanzierung – Staat	361
5.4.3.1	Anbahnung der Finanzierungsbeziehungen	361
5.4.3.1.1	Kirchenrechtliche Anerkennung	361
5.4.3.1.2	Staatliche Unterstützung in der Wirtschaftskrise	367
5.4.3.1.3	Erster Billigkeitsantrag an das Reichsfinanzministerium	372
5.4.3.2	Änderungen der Finanzierungsbeziehungen	382
5.4.3.2.1	1933–1935 Die Brüderunität im Kirchenstreit	384
5.4.3.2.2	1934–1937 Steuerreform und Zweiter Billigkeitsantrag	398
5.4.3.2.3	Strategie Veröffentlichungen: Unternehmensgeschichten I	412
5.4.4	Außen- und Innenfinanzierung – Brüderunität als Kapitalgeberin	416
5.4.4.1	Änderungen der Finanzierungsbeziehungen	425
5.4.4.2	Trennung von Kirche und Geschäft: 3. Neuordnung	430
5.5	Zwischenfazit	433

6	Vierte Phase (1937–1945) NS-Zeit und Krieg: Risiken und Gewinne	435
6.1	Expansion und Kriegswirtschaft	435
6.1.1	Investitionen, Rüstungsaufträge und Arisierungsvorhaben	435
6.1.2	Kriegswirtschaft	439
6.1.3	Zusammenfassung Mittelverwendung	457
6.2	Selbstfinanzierung statt Bankkredite	458
6.2.1	Außenfinanzierung – Bankkredite verlieren an Bedeutung	458
6.2.2	Innenfinanzierung – Kriegsgewinne und Bilanzierungsspielräume	461
6.2.3	Zusammenfassung Finanzierung	470
6.3	Ökonomische Bewertung	470
6.4	Analyse der Finanzierungsbeziehungen	473
6.4.1	Innenfinanzierung – Brüderunität als Kapitalgeberin	473
6.4.2	Außenfinanzierung – Banken	480
6.4.3	Außenfinanzierung – Depositengeber	485
6.4.4	Außenfinanzierung – Staat	487
6.4.4.1	Änderungen der Finanzierungsbeziehungen	492
6.4.4.1.1	1937–1939 Internationalität und andere politische Unsicherheiten	492
6.4.4.1.2	1940 Feindvermögensverwaltung in den besetzten Niederlanden	502
6.4.4.1.3	Strategie Veröffentlichungen: Unternehmensgeschichten II	508
6.4.4.1.4	1941–1943 Prüfungen des Oberfinanzpräsidenten Dresden	512
6.5	Zwischenfazit	523
6.6	Kriegsende	524
7	Fazit	527
8	Anhang	538
8.1	Konkordanz der Ortsnamen	538
8.2	Verzeichnis der Archive und Bestände	539

9	Literatur- und Quellenverzeichnis	545
9.1	Literatur	545
9.2	Firmenfestschriften	570
9.3	Manuskripte	570
9.4	Lexika und Nachschlagewerke	571
9.5	Quelleneditionen	571
9.6	Offizielle Veröffentlichungen der Brüder-Unität	571
9.7	Zeitschrift "Herrnhut"	572
9.8	Sonstige Zeitschriften	574
9.9	Sonstige Quellen	575
10	Register	577
10.1	Unternehmensregister	577
10.2	Personenregister	580