

Inhaltsverzeichnis

1	Polizeiliche Führungsbeziehungen im Wandel	1
2	Das Kooperative Führungssystem (KFS) in der polizeilichen Selbstwahrnehmung	9
2.1	Der Versuch einer polizeilichen Führungslehre	9
2.2	Das KFS als offizielles Führungskonzept der Polizei	10
2.3	Der polizeiliche Diskussionsstand zum KFS	13
3	Eine soziologische Perspektive auf das KFS: Die drei Seiten der Organisation	23
3.1	Formalität: Das KFS in Vorschriften und Ausbildung	24
3.2	Informalität: Das KFS im Organisationsalltag	29
3.3	Die Schauseite: Das KFS in der Außendarstellung	31
4	Die Entstehungsbedingungen des KFS: Polizei und Umwelt im Wandel	37
4.1	Organisationaler Wandel der Polizei: Von der Staatspolizei zur Bürgerpolizei	38
4.1.1	Die 1960er Jahre: Die Polizei zwischen Modernisierung und patriarchalischer Offensive	40
4.1.2	Die 1970er Jahre: Beginn und Ende der Reformära	44
4.2	Der bundesdeutsche Führungsdiskurs der 1960er und 1970er Jahre	45
4.2.1	Das Harzburger Modell	47
4.2.2	Kooperative Führung	51
4.2.3	Das Harzburger Modell – ein Konzept kooperativer Führung?	53

5 Die Evolution des polizeilichen Führungsdenkens: Von der „inneren Führung“ zum Kooperativen Führungssystem	57
5.1 Der polizeiliche Führungsdiskurs 1960–1975: Führung als Leerstelle in der Polizei	57
5.1.1 Die frühen 1960er Jahre: Führung als Nebenthema	58
5.1.2 Mitte der 1960er bis Anfang der 1970er Jahre: Umweltorientierung und Versachlichung	63
5.1.3 Die 1970er Jahre: Kybernetisierung oder Psychologisierung polizeilicher Führungsbeziehungen?	71
5.1.4 Wandlungen im polizeilichen Führungsverständnis	77
5.2 Die Entstehung des KFS: Rationalisierung von Führung	80
5.2.1 Die Legitimationsgrundlage von Führung im KFS: Das Konzept der Leistungsautorität	82
5.2.2 Das KFS zwischen Versachlichung und Psychologisierung	84
5.2.3 Führen mit System: Die sechs Elemente und der kybernetische Regelkreis	90
5.3 Das KFS als Ausdruck instrumenteller Polizeireformen	95
6 Das KFS zwischen Formalstruktur und Schauseite	99
6.1 Werte und Zwecke im „Grundriß der Führungslehre“	102
6.2 Die Verwässerung des KFS im Programm Innere Sicherheit	104
6.3 Kooperative Führung als Wert in der Polizei	108
6.3.1 Das KFS 2.0	108
6.3.2 Das Polizeiliche Führungsmodell der transformationalen Kooperation	111
6.4 Der Charme der kooperativen Führung	112
7 Führungswandel als Organisationswandel	115
Anhang: Methodische Anmerkungen	121
Literatur	127