

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort . . . . . 7

**I. Worum geht es? – Begriffsklärungen und Fallbeispiele . . . . . 9**

1. Seelsorge . . . . . 9

2. Dienstvorgesetztenverhältnis . . . . . 12

3. Unterschiede im Rollenverhältnis ordinerter Personen  
zu beruflich und ehrenamtlich Mitarbeitenden. . . . . 14

4. Fallbeispiele aus der pfarramtlichen Praxis . . . . . 16

**II. Analysen zur Spannung zwischen Seelsorge-  
und Dienstvorgesetztenverhältnis . . . . . 21**

1. Pastoraltheologische Aspekte der Spannung zwischen Seelsorge-  
und Dienstvorgesetztenverhältnis (Kirchentheorie, Amtsverständnis) . . 21

2. Pastoralpsychologische Aspekte der Spannung zwischen Seelsorge-  
und Dienstvorgesetztenverhältnis (Psychodynamik) . . . . . 27

3. Interpersonale Aspekte der Spannung zwischen Seelsorge-  
und Dienstvorgesetztenverhältnis (Rollentheorie) . . . . . 31

4. Organisationskulturelle Aspekte der Spannung zwischen  
Seelsorge- und Dienstvorgesetztenverhältnis  
(Felddynamik, Organisationsdynamik) . . . . . 35

**III. Steuerungsmöglichkeiten und Lösungsansätze . . . . . 39**

1. Selbststeuerung auf der Ebene des individuellen Falls und  
der individuellen Dienstvorgesetztenverhältnisse. . . . . 42

2. Steuerung auf der supportiven Ebene . . . . . 49

3. Instrumente der Personalführung. . . . . 51

4. Strukturelle Problemlösungsansätze. . . . .	55
5. Führung und Fürsorge verbinden – Servant Leadership als Führungsmodell nach Robert Greenleaf. . . . .	59
6. Besonderheiten im Blick auf ehrenamtlich Mitarbeitende. . . . .	61
<b>IV. Fazit . . . . .</b>	<b>65</b>
 <b>Anhang: Kirchenrechtliche Bestimmungen zum Verhältnis zwischen Dienstvorgesetztenverhältnis und Seelsorge . . . . .</b>	 <b>69</b>
1. Aufsichtsfunktionen und Seelsorge in Bezug auf Stellen der landeskirchlichen Leitungsebene . . . . .	70
2. Aufsichtsfunktionen und Seelsorge in Bezug auf die mittlere Ebene. . . . .	70
3. Dienstaufsicht über und Seelsorge für Pfarrerinnen und Pfarrer . . . . .	72
4. Seelsorge und Dienstaufsicht in Bezug auf Mitarbeitende (exklusive Pfarrerinnen und Pfarrer) in Kirchengemeinden . . . . .	77
5. Dienstvorgesetztenverhältnis und Seelsorge bei ehrenamtlichen Mitarbeitenden . . . . .	84
6. Hermeneutik der Ordination in Bezug auf Seelsorge . . . . .	88
 <b>Literaturverzeichnis . . . . .</b>	 <b>91</b>
 <b>Mitglieder des Seelsorgeausschusses der Kirchenleitung der VELKD (2016–2022) . . . . .</b>	 <b>94</b>
 <b>Autorinnen und Autoren . . . . .</b>	 <b>95</b>