

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
I. Worum geht es? – Begriffsklärungen und Fallbeispiele	9
1. Seelsorge	9
2. Dienstvorgesetztenverhältnis	12
3. Unterschiede im Rollenverhältnis ordinierter Personen zu beruflich und ehrenamtlich Mitarbeitenden.	14
4. Fallbeispiele aus der pfarramtlichen Praxis	16
II. Analysen zur Spannung zwischen Seelsorge- und Dienstvorgesetztenverhältnis	21
1. Pastoraltheologische Aspekte der Spannung zwischen Seelsorge- und Dienstvorgesetztenverhältnis (Kirchentheorie, Amtsverständnis) ..	21
2. Pastoralpsychologische Aspekte der Spannung zwischen Seelsorge- und Dienstvorgesetztenverhältnis (Psychodynamik)	27
3. Interpersonale Aspekte der Spannung zwischen Seelsorge- und Dienstvorgesetztenverhältnis (Rollentheorie)	31
4. Organisationskulturelle Aspekte der Spannung zwischen Seelsorge- und Dienstvorgesetztenverhältnis (Felddynamik, Organisationsdynamik)	35
III. Steuerungsmöglichkeiten und Lösungsansätze	39
1. Selbststeuerung auf der Ebene des individuellen Falls und der individuellen Dienstvorgesetztenverhältnisse.	42
2. Steuerung auf der supportiven Ebene	49
3. Instrumente der Personalführung.	51

4. Strukturelle Problemlösungsansätze.	55
5. Führung und Fürsorge verbinden – Servant Leadership als Führungsmodell nach Robert Greenleaf.	59
6. Besonderheiten im Blick auf ehrenamtlich Mitarbeitende.	61
IV. Fazit	65
Anhang: Kirchenrechtliche Bestimmungen zum Verhältnis zwischen Dienstvorgesetztenverhältnis und Seelsorge	69
1. Aufsichtsfunktionen und Seelsorge in Bezug auf Stellen der landeskirchlichen Leitungsebene	70
2. Aufsichtsfunktionen und Seelsorge in Bezug auf die mittlere Ebene.	70
3. Dienstaufsicht über und Seelsorge für Pfarrerinnen und Pfarrer	72
4. Seelsorge und Dienstaufsicht in Bezug auf Mitarbeitende (exklusive Pfarrerinnen und Pfarrer) in Kirchengemeinden	77
5. Dienstvorgesetztenverhältnis und Seelsorge bei ehrenamtlichen Mitarbeitenden	84
6. Hermeneutik der Ordination in Bezug auf Seelsorge	88
Literaturverzeichnis	91
Mitglieder des Seelsorgeausschusses der Kirchenleitung der VELKD (2016–2022)	94
Autorinnen und Autoren	95