

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort (<i>Thomas Jorberg</i>)	5
Vorwort (<i>Thomas Kaiser, Laura Mervelskemper</i>)	7
Einführung (<i>Thomas Kaiser, Laura Mervelskemper</i>)	11

Teil 1 – Von CSR über ESG zu wahrer Nachhaltigkeit – oder vom Gutmenschen zum Weltverbesserer

1a Zur steilen Karriere eines Begriffs – der Weg der Nachhaltigkeit in das Finanzwesen (<i>Helge Wulsdorf</i>)	19
1b Die Vielen-Welten der Sustainable Finance – ein Gedankenexperiment zur Effektivität nachhaltiger Anlagen (<i>Jens Teubler</i>)	35
1c Kaum zu fassen? ESG-Risiken in Aufsicht und Regulierung (<i>Marius Kokert</i>)	47

Teil 2 – Ohne „tone from the top“ wird das nichts: Risikokultur und Governance als Fundamente einer ganzheitlichen Sichtweise auf ESG-Risiken

2a Welchen Beitrag kann eine starke Risikokultur zur nachhaltigen Unternehmensausrichtung leisten? (<i>Sonja Wiese, Alexander Kulawik</i>)	65
2b „My word is my bond“ (<i>Christian Hunt</i>)	75

Teil 3 – „Messen, zählen, wiegen“ – aber richtig: Identifikation und Bewertung

3a Risikoinventur neu denken?! – Alle Risikoaspekte gemeinsam betrachten (<i>Thorsten Schneeloch, Viola Uphoff</i>)	91
3b Wie kommen wir zusammen? Durch das Dickicht von Taxonomien, Ratings und Datenanforderungen (<i>Tobias Hertel, Stephan Paul</i>)	101
3c ESG-Risiken sinnvoll und quantitativ in der Banksteuerung berücksichtigen (<i>Mathias Michaelis, Stefan Bohlius</i>)	117
3d A Learning Exercise „Klimastresstest“, ein Spiel mit vielen Unbekannten: Wie Banken und Aufseher auf neuem Terrain trittsicher werden wollen! (<i>Olivia Meister, Hendrik Harle</i>)	133
3e ESG-Risiken in der Assekuranz auf Euro und Cent gerechnet – pragmatisch, aber fundiert! (<i>Frank Romeike, Holger A. Tietz</i>)	147

**Teil 4 – Risk Management is about Managing Risk:
ESG-Risiken steuern**

4a Wege zur Klimaneutralität: Portfolio- und Risikosteuerung in der Commercial Real Estate Finanzierung (<i>Ernst Eichenseher, Anke Welslau</i>)	163
4b Eine „nachhaltige Herausforderung“: Integration von ESG-Risiken in das Management und Controlling der nicht-finanziellen Risiken (<i>Christoph Reitze, Tatjana Schulz</i>)	179
4c ESG-Risiken in der Wertschöpfungs- und Lieferkette von Finanzinstituten (<i>Josef Scherer, Andreas Grötsch</i>)	193
4d Banken als Transformationsakteure: ESG-Risiken als neue Herausforderung auf dem Weg zu mehr Nachhaltigkeit (<i>Nicole Schmidt</i>)	209

**Teil 5 – Freiwillige und weniger freiwillige Transparenz:
Reporting, Regulierung und Offenlegung**

5a Transparenz als Chance: Nachhaltigkeitsberichterstattung zeigt positive Wirkung (<i>Volker Hartke, Benjamin Wilhelm</i>)	221
5b Integrierte Strategie, integrierte Steuerung, integriertes Reporting: ESG und Nachhaltigkeit in der internen Qualitäts- und Risikosteuerung (<i>Jan Köpper</i>)	235

**Teil 6 – „It's not a sprint, it's a marathon“:
wo die Reise noch hingeht**

6a Von Klimarisiken zur ganzheitlichen Perspektive – die strategische Banksteuerung im Wandel (<i>Markus Wimmer</i>)	249
6b Von Risikovermeidung zu positiver Wirkung (<i>Johanna Dichtl</i>)	265
Über den Herausgeber und die Herausgeberin	279
Über die Autorinnen und Autoren	281