

# Inhaltsverzeichnis

Geleitwort ( <i>Thomas Jorberg</i> ) .....	5
Vorwort ( <i>Thomas Kaiser, Laura Mervelskemper</i> ) .....	7
Einführung ( <i>Thomas Kaiser, Laura Mervelskemper</i> ) .....	11

## **Teil 1 – Von CSR über ESG zu wahrer Nachhaltigkeit – oder vom Gutmenschen zum Weltverbesserer**

1a Zur steilen Karriere eines Begriffs – der Weg der Nachhaltigkeit in das Finanzwesen ( <i>Helge Wulsdorf</i> ) .....	19
1b Die Vielen-Welten der Sustainable Finance – ein Gedankenex- periment zur Effektivität nachhaltiger Anlagen ( <i>Jens Teubler</i> ) .....	35
1c Kaum zu fassen? ESG-Risiken in Aufsicht und Regulierung ( <i>Marius Kokert</i> ) .....	47

## **Teil 2 – Ohne „tone from the top“ wird das nichts: Risikokultur und Governance als Fundamente einer ganzheitlichen Sichtweise auf ESG-Risiken**

2a Welchen Beitrag kann eine starke Risikokultur zur nachhaltigen Unternehmensausrichtung leisten? ( <i>Sonja Wiese, Alexander Kulawik</i> ) .....	65
2b „My word is my bond“ ( <i>Christian Hunt</i> ) .....	75

## **Teil 3 – „Messen, zählen, wiegen“ – aber richtig: Identifikation und Bewertung**

3a Risikoinventur neu denken?! – Alle Risikoaspekte gemeinsam betrachten ( <i>Thorsten Schneeloch, Viola Uphoff</i> ) .....	91
3b Wie kommen wir zusammen? Durch das Dickicht von Taxonomien, Ratings und Datenanforderungen ( <i>Tobias Hertel, Stephan Paul</i> ) .....	101
3c ESG-Risiken sinnvoll und quantitativ in der Banksteuerung berücksichtigen ( <i>Mathias Michaelis, Stefan Bohlius</i> ) .....	117
3d A Learning Exercise „Klimastresstest“, ein Spiel mit vielen Unbekannten: Wie Banken und Aufseher auf neuem Terrain trittsicher werden wollen! ( <i>Olivia Meister, Hendrik Harle</i> ) .....	133
3e ESG-Risiken in der Assekuranz auf Euro und Cent gerechnet – pragmatisch, aber fundiert! ( <i>Frank Romeike, Holger A. Tietz</i> ) .....	147

**Teil 4 – Risk Management is about Managing Risk:  
ESG-Risiken steuern**

4a Wege zur Klimaneutralität: Portfolio- und Risikosteuerung in der  
Commercial Real Estate Finanzierung (*Ernst Eichenseher,  
Anke Welslau*) ..... 163

4b Eine „nachhaltige Herausforderung“: Integration von ESG-Risiken in  
das Management und Controlling der nicht-finanziellen Risiken  
(*Christoph Reitze, Tatjana Schulz*) ..... 179

4c ESG-Risiken in der Wertschöpfungs- und Lieferkette von Finanz-  
instituten (*Josef Scherer, Andreas Grötsch*) ..... 193

4d Banken als Transformationsakteure: ESG-Risiken als neue Herausfor-  
derung auf dem Weg zu mehr Nachhaltigkeit (*Nicole Schmidt*) ..... 209

**Teil 5 – Freiwillige und weniger freiwillige Transparenz:  
Reporting, Regulierung und Offenlegung**

5a Transparenz als Chance: Nachhaltigkeitsberichterstattung zeigt  
positive Wirkung (*Volker Hartke, Benjamin Wilhelm*) ..... 221

5b Integrierte Strategie, integrierte Steuerung, integriertes Reporting:  
ESG und Nachhaltigkeit in der internen Qualitäts- und  
Risikosteuerung (*Jan Köpper*) ..... 235

**Teil 6 – „It’s not a sprint, it’s a marathon“:  
wo die Reise noch hingeht**

6a Von Klimarisiken zur ganzheitlichen Perspektive – die strategische  
Banksteuerung im Wandel (*Markus Wimmer*) ..... 249

6b Von Risikovermeidung zu positiver Wirkung (*Johanna Dichtl*) ..... 265

Über den Herausgeber und die Herausgeberin ..... 279

Über die Autorinnen und Autoren ..... 281