

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
1.1	Bedeutung des Praxiserwerbs für den Erwerber	1
1.1.1	Alternativen	1
1.1.2	Allgemeine wirtschaftliche Perspektiven	2
1.1.3	Persönliche Situation	6
1.2	Bedeutung der Praxisabgabe für den Veräußerer	6
1.2.1	Allgemeines	6
1.2.2	Erreichen der Altersgrenze	7
2	Vorbereitung der Praxisübergabe	9
2.1	Durch den Veräußerer	9
2.1.1	Allgemeines	9
2.1.2	Vertragscontrolling	10
2.1.3	Vollmacht	10
2.2	Durch den Erwerber	11
2.3	Prüfung der Praxisunterlagen und Genehmigungen	11
2.4	Wie finden Veräußerer und Erwerber zusammen?	12
2.5	Wer passt zusammen?	13
2.5.1	Übergangsgemeinschaft	14
2.5.1.1	Mitarbeit des Erwerbers	14
2.5.1.2	Gemeinschaftspraxis	16
2.5.1.3	Mitarbeit des Veräußerers	17
3	Bedarfszulassung	21
4	Chancen und Risiken in gesperrten Gebieten	23
4.1	Nachbesetzungsverfahren	23
4.1.1	Arztpräxis, Vertragsarztsitz, Verlegung	24
4.1.2	Zulassungsende	25
4.1.3	Ausschreibungsverfahren	27
4.1.3.1	Ausschreibungsantrag	27
4.1.3.2	Antragsberechtigung	28
4.1.3.3	Rücknahme und Wiederholung des Ausschreibungsantrags	28
4.1.3.4	Ende der Ausschreibungsberechtigung	29
4.1.3.5	Ausschreibung durch die Kassenärztliche Vereinigung	29

4.1.3.6	Bewerbung.....	31
4.1.3.7	Recht auf Akteneinsicht.....	31
4.1.4	Verhandlung zwischen Vertragsarzt und Bewerber	32
4.1.5	Zulassungsverfahren	32
4.1.5.1	Auswahl durch den Zulassungsausschuss	32
4.1.5.1.1	Die einzelnen Auswahlkriterien.....	34
4.1.5.2	Entscheidung des Zulassungsausschusses.....	37
4.1.5.3	Rechtsmittel	37
4.1.5.3.1	Für Bewerber.....	38
4.1.5.3.2	Für Vertragsarzt	39
4.1.5.3.3	Kosten.....	39
4.2	Möglichkeiten, auf das Nachbesetzungsverfahren Einfluss zu nehmen.....	41
4.2.1	Zulassung und Praxisübergabevertrag.....	41
4.2.2	Beeinflussung von Zulassung und Kaufpreis	43
5	Ermittlung des Kaufpreises einer Arztpraxis	45
5.1	Anlässe für eine Praxisbewertung.....	45
5.2	Wertermittlungsverfahren.....	46
5.2.1	Wer ermittelt?	46
5.2.2	Welche Methode?	46
5.2.3	Ärztekammermethode	48
5.2.3.1	Objektive Merkmale.....	50
5.2.3.2	Subjektive Merkmale.....	52
5.2.4	Ertragswertmethode.....	55
5.3	Einfluss des Marktes, Sittenwidrigkeit	57
6	Mietvertrag.....	59
6.1	Allgemeines.....	59
6.2	Beschreibung der Mieträume	60
6.3	Mietvertragsparteien	60
6.4	Vertragszweck.....	61
6.5	Mietbeginn	61
6.6	Dauer des Mietvertrages	61
6.7	Kündigungsfrist	62
6.8	Vorzeitige Lösung aus dem Mietvertrag	62
6.9	Schriftform	63
6.10	Mietzins	64
6.11	Genehmigungen	66
6.12	Vereinbarung über bauliche Veränderungen und Investitionen	67
6.13	Instandhaltung, Schönheitsreparaturen	67
6.14	Beheizung	68
6.15	Kooperationsklausel	68
6.16	Nachfolgeklausel	68

6.17	Untervermietung	69
6.18	Verkehrssicherungspflicht	69
6.19	Kaution	69
6.20	Tod und Berufsunfähigkeit des Mieters	70
6.21	Konkurrenzklausel	70
6.22	Beendigung des Mietverhältnisses	70
6.23	Praxisschilder	71
6.24	Vorkaufsrecht	71
7	Finanzierung	73
7.1	Welche Möglichkeiten?	77
7.2	Betriebskosten	78
7.3	Basel II	79
8	Vorüberlegungen zum Praxisübergabevertrag	81
8.1	Wer formuliert den Vertrag?	81
8.2	Vertragsverhandlungen	82
8.3	Musterverträge	82
8.4	Vorvertrag	83
8.5	Genehmigungen	83
8.6	Form	84
8.7	Kosten	84
9	Wesentlicher Inhalt des Praxisübergabevertrages	87
9.1	Vertragsparteien	87
9.2	Vertragsgegenstand	87
9.3	Übergabe, Übergabedatum	89
9.4	Mängelhaftung	90
9.4.1	Gewährleistung	90
9.4.1.1	Sachmangel	90
9.4.1.2	Rechtsmangel	92
9.4.1.3	Rechtsfolgen	92
9.4.1.4	Ausschluss von Mängelhaftungsansprüchen	93
9.4.1.5	Vertragsempfehlung	93
9.4.2	Haftung wegen Verschuldens bei Vertragsschluss	95
9.4.3	Verjährung	95
9.4.4	Fehlschlagen des Nachbesetzungsverfahrens	96
9.5	Patientenkartei	96
9.5.1	Zustimmung der Patienten	97
9.5.2	Verweigerte Zustimmung der Patienten	98
9.5.3	Verfahren bis zur Zustimmung der Patienten	98
9.6	Kaufpreis	99
9.6.1	Kaufpreisgestaltung	99

9.6.2	Kaufpreisfälligkeit, Ratenzahlung	100
9.6.3	Kaufpreissicherung	101
9.7	Eintritt in den Mietvertrag	103
9.8	Personalübernahme	103
9.8.1	Widerspruch und Kündigung	105
9.8.2	Haftung.....	106
9.9	Sonstige Verträge und Verbindlichkeiten.....	107
9.9.1	Eintritt in sonstige Praxisverträge	107
9.9.2	Haftung für Praxisverbindlichkeiten.....	109
9.10	Abrechnung laufender Behandlungen	109
9.11	Zulassung als Vertragsarzt	109
9.11.1	Fehlschlagen der Zulassung im nicht gesperrten Gebiet	110
9.11.2	Fehlschlagen der Zulassung im gesperrten Gebiet.....	110
9.12	Wettbewerbsverbot	112
9.13	Veränderung der Verhältnisse zwischen Vertragsschluss und Übergabe, insbesondere Berufsunfähigkeit oder Tod	116
9.14	Salvatorische Klausel.....	116
9.15	Schlussbestimmungen	117
9.16	Schiedsgericht und Schlichtung.....	117
9.17	Rückabwicklung des Praxisveräußerungsvertrages.....	119
9.17.1	Gesetzliche Regelung.....	119
9.17.2	Vertragliche Regelung.....	120
10	Abgabe und Übernahme eines Anteils an einer Arztpraxis.....	123
10.1	Veräußerung eines Teils einer Einzelpraxis	123
10.2	Veräußerung eines Anteils an einer Gemeinschaftspraxis.....	123
10.2.1	Veräußerung des Anteils an einen Dritten	124
10.2.1.1	Form und Genehmigung	125
10.2.1.2	Zustimmung der Patienten.....	125
10.2.1.3	Gewährleistung.....	126
10.2.1.4	Haftung für Praxisverbindlichkeiten.....	126
10.2.1.5	Wettbewerbsverbot	127
10.2.2	Anteilsveräußerung und Zulassung	128
10.2.2.1	Ausschreibungsberechtigung.....	128
10.2.2.2	Zulassungsverzicht.....	129
10.2.2.3	Auswahl durch den Zulassungsausschuss	130
10.2.3	Veräußerung des Anteils an einen oder mehrere Gesellschafter.....	131
11	Praxisverpachtung, -verwesung	133
12	Praxistausch	134
13	Berufshaftspflicht	135

14	Steuerliche Fragen.....	137
14.1	Steuerliche Fragen bei Veräußerung einer Einzelpraxis	137
14.1.1	Umsatzsteuer	137
14.1.2	Ertragssteuer	137
14.1.2.1	Beim Veräußerer	137
14.1.2.2	Beim Erwerber	141
14.2	Steuerliche Fragen bei Veräußerung eines Anteils an einer Gemeinschaftspraxis	141
14.2.1	Umsatzsteuer	141
14.2.2	Ertragssteuer	142
14.3	Steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten	142
14.4	Steuerliche Nachteile vermeiden	143
15	Checkliste.....	145
15.1	Für Veräußerer	145
15.2	Für Erwerber	146
Anhang 1	Richtlinien über die Beschäftigung von angestellten Praxisärzten in der Vertragsarztpraxis („Angestellte-Ärzte-Richtlinien“)	149
Anhang 2	Richtlinien des Bundesausschusses der Ärzte und Krankenkassen über die Bedarfsplanung sowie die Maßstäbe zur Feststellung von Überversorgung und Unterversorgung in der vertragsärztlichen Versorgung (Bedarfsplanungs-Richtlinien – Ärzte) (Auszug)	155
Anhang 3	Richtlinien über die Bedarfsplanung in der vertragszahnärztlichen Versorgung (Bedarfsplanungs-Richtlinien – Zahnärzte) (Auszug)	163
Anhang 4	Auszug aus dem SGB V	167
Anhang 5	Richtlinie zur Bewertung von Arztpraxen	171
Anhang 6	Schritte zur Ermittlung eines Ertragswertes	179
	Stichwortverzeichnis.....	183