

# Inhaltsverzeichnis

<b>Abbildungsverzeichnis .....</b>	<b>XI</b>
<b>I    Grundlagen der Kostenrechnung.....</b>	<b>1</b>
1    Einführung .....	1
2    Begriff, Gliederung und Grundbegriffe des Rechnungswesens.....	3
3    Merkmale und Aufgaben der Kostenrechnung .....	9
4    Theoretische Grundlagen der Kostenrechnung.....	12
5    Bereiche und Systeme der Kostenrechnung.....	20
Aufgaben zu Teil I .....	23
<b>II    Bereiche der Kostenrechnung.....</b>	<b>27</b>
<b>1    Kostenartenrechnung .....</b>	<b>27</b>
1.1    Aufgaben der Kostenartenrechnung und Differenzierung von Kostenarten .....	27
1.2    Materialkosten .....	28
1.3    Personalkosten.....	37
1.4    Kalkulatorische Abschreibungen.....	43
1.5    Kalkulatorische Zinsen.....	54
1.6    Weitere Kostenarten .....	61
Aufgaben zu Abschnitt II.1 .....	63
<b>2    Kostenstellenrechnung .....</b>	<b>71</b>
2.1    Aufgaben der Kostenstellenrechnung.....	71
2.2    Bildung von Kostenstellen und Bezugsgrößenwahl.....	72
2.3    Schritte der Kostenstellenrechnung.....	76
2.4    Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung .....	82
2.4.1    Einführung .....	82
2.4.2    Anbauverfahren .....	83
2.4.3    Stufenleiterverfahren .....	85
2.4.4    Gleichungsverfahren.....	87
2.4.5    Iterative Verfahren.....	89
Aufgaben zu Abschnitt II.2 .....	93

<b>3</b>	<b>Kostenträgerrechnung .....</b>	<b>97</b>
3.1	Aufgaben und Bereiche der Kostenträgerrechnung .....	97
3.2	Kostenträgerstückrechnung.....	98
3.2.1	Einführung .....	98
3.2.2	Kostenträgerstückrechnung bei Einproduktartenfertigung mittels Divisionskalkulation .....	99
3.2.3	Kostenträgerstückrechnung bei Mehrproduktartenfertigung .....	104
3.2.3.1	Kalkulation von unabhängigen Produkten.....	104
3.2.3.1.1	Äquivalenzziffernkalkulation .....	104
3.2.3.1.2	Zuschlagskalkulation .....	110
3.2.3.1.3	Bezugsgrößenkalkulation.....	116
3.2.3.2	Kalkulation von Kuppelprodukten.....	121
3.2.3.2.1	Einführung .....	121
3.2.3.2.2	Verteilungsmethode .....	122
3.2.3.2.3	Restwert- oder Subtraktionsmethode.....	127
3.3	Kostenträgerzeitrechnung .....	128
3.3.1	Einführung .....	128
3.3.2	Gesamtkostenverfahren.....	129
3.3.3	Umsatzkostenverfahren.....	132
	Aufgaben zu Abschnitt II.3 .....	135
<b>III</b>	<b>Systeme der Kostenrechnung.....</b>	<b>149</b>
<b>1</b>	<b>Teilkostenrechnung.....</b>	<b>149</b>
1.1	Einführung .....	149
1.2	Systeme der Teilkostenrechnung .....	150
1.2.1	Direct Costing .....	150
1.2.2	Mehrstufige Fixkostendeckungsrechnung.....	155
1.2.3	Relative Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung.....	158
1.3	Anwendungsbereiche der Teilkostenrechnung .....	165
1.3.1	Programmplanung .....	166
1.3.1.1	Mengenplanung bei einer Produktart.....	166
1.3.1.1.1	Linearer Umsatz- und Kostenverlauf.....	166
1.3.1.1.2	Nichtlinearer Umsatz- oder Kostenverlauf .....	168

1.3.1.2	Programmplanung bei mehreren Produktarten.....	173
1.3.1.2.1	Programmplanung bei mehreren Produktarten und einem Engpaß .....	174
1.3.1.2.1.1	Lineare Umsatz- und Kosten- verläufe.....	174
1.3.1.2.1.2	Nichtlineare Umsatz- oder Kosten- verläufe.....	178
1.3.1.2.2	Programmplanung bei mehreren Produktarten, mehreren Engpässen sowie linearen Umsatz- und Kostenverläufen.....	180
1.3.2	Break-Even-Analyse.....	186
2	<b>Plankostenrechnung .....</b>	193
2.1	Einführung.....	193
2.2	Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis.....	194
2.3	Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis.....	202
3	<b>Prozeßkostenrechnung .....</b>	209
3.1	Entstehung, Begriff und Konzepte der Prozeßkostenrechnung.....	209
3.2	Schritte der Prozeßkostenrechnung .....	212
3.3	Ergebnisse der Prozeßkostenrechnung und ihre Auswertung .....	219
3.4	Beurteilung der Prozeßkostenrechnung.....	225
3.5	Entwicklungslien der Prozeßkostenrechnung .....	230
4	<b>Weitere Ausgestaltungsformen von Kostenrechnungssystemen .....</b>	233
4.1	Verhaltensorientierung in der Kostenrechnung.....	233
4.2	Partialkostenrechnungen.....	235
4.3	Erlösrechnung.....	238
4.4	Branchenspezifische Systeme und Methoden der Kostenrechnung .....	240
5	<b>Gestaltung von Systemen der Kostenrechnung .....</b>	241
5.1	Ansätze zur Gestaltung von Systemen der Kostenrechnung .....	241
5.2	Integration von internem und externem Rechnungswesen.....	244
	Aufgaben zu Teil III .....	248

<b>IV Kostenmanagement .....</b>	<b>261</b>
1 Merkmale, Aufgaben und Instrumente im Überblick .....	261
1.1 Einführung .....	261
1.2 Objekte und Maßnahmen des Kostenmanagements .....	263
1.3 Instrumente des Kostenmanagements .....	267
2 Target Costing .....	271
2.1 Charakterisierung des Target Costing .....	271
2.2 Ablauf des Target Costing .....	272
2.3 Beurteilung und Erweiterungsmöglichkeiten des Target Costing .....	282
3 Life Cycle Costing .....	287
3.1 Einführung .....	287
3.2 Allgemeine Lebenszyklusmodelle als Grundlage des Kostenmanagements .....	288
3.3 Life Cycle Costing für Ressourcen .....	292
3.4 Life Cycle Costing für Produkte .....	298
4 Benchmarking .....	311
4.1 Entstehung, Begriff und Charakteristika des Benchmarking .....	311
4.2 Formen des Benchmarking .....	313
4.3 Ablauf des Benchmarking .....	315
4.4 Beurteilung und Erfolgsfaktoren des Benchmarking .....	324
<b>V Bereichs- oder systemübergreifende Aufgaben .....</b>	<b>327</b>
<b>VI Lösungen .....</b>	<b>339</b>
Lösungen zu Teil I .....	339
Lösungen zu Abschnitt II.1 .....	346
Lösungen zu Abschnitt II.2 .....	357
Lösungen zu Abschnitt II.3 .....	365
Lösungen zu Teil III .....	384
Lösungen zu Teil V .....	408
<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>423</b>
<b>Schlagwortverzeichnis .....</b>	<b>435</b>