

Inhaltsverzeichnis

Danksagung	VII
Abbildungsverzeichnis	XIII
Tabellenverzeichnis	XV
1 Einleitung	1
1.1 Ausgangslage und Problemstellung	1
1.1 Fragestellung, Ziel und Aufbau der Arbeit	5
2 Charakteristika nachhaltigkeitsbezogener Entscheidungen.....	11
2.1 Vom Leitbild zur betrieblichen Nachhaltigkeit.....	11
2.1.1 Historie.....	11
2.1.2 Unternehmerische Nachhaltigkeit	13
2.1.3 Betriebliches Nachhaltigkeitsmanagement	22
2.2 Merkmale nachhaltigkeitsorientierter Entscheidungen.....	23
2.2.1 Anlass	26
2.2.2 Träger	29
2.2.3 Geltungsbereich.....	31
2.2.4 Häufigkeit und Relevanz.....	34
2.2.5 Tragweite	36
2.2.6 Umfeld	38
2.2.7 Intention.....	40
2.2.8 Informationsgrundlage.....	41
2.2.9 Ziele	44
2.2.10 Strukturierung	46
2.3 Zusammenfassung der Charakteristika	48

3 Entscheidungsfelder des betrieblichen Nachhaltigkeitsmanagements	51
3.1 Entscheidungsfelder der nachhaltigen Unternehmens- und Geschäftsentwicklung	52
3.1.1 Unternehmensleitung	54
3.1.2 Einkauf	57
3.1.3 Forschung und Entwicklung	59
3.1.4 Marketing	61
3.1.5 Personal	64
3.1.6 Produktion	65
3.1.7 Rechnungswesen	67
3.1.8 Investition und Finanzierung	69
3.1.9 Absatz, Vertrieb und Logistik	71
3.2 Entscheidungsfelder zur Förderung einer nachhaltigen Entwicklung von Gesellschaft und Wirtschaft	73
3.2.1 Generierung innovativer nachhaltiger Produkte und Dienstleistungen	75
3.2.2 Lokales gesellschaftliches Engagement	77
3.2.3 Nationales bis internationales gesellschaftliches Engagement	79
3.3 Zusammenfassung der Entscheidungsfelder	83
4 Entscheidungsunterstützung des Controllings	87
4.1 Ansatzpunkte der Entscheidungsunterstützung aus der Entscheidungstheorie	87
4.1.1 Entscheidungsträger	89
4.1.2 Elemente einer Entscheidung	97
4.1.3 Entscheidungsverfahren	106
4.1.4 Entscheidungsprozess	109
4.1.5 Zusammenführung der Ansatzpunkte	114

Inhaltsverzeichnis

4.2 Ansatzpunkte der Entscheidungsunterstützung aus der Controllingtheorie	117
4.2.1 Begriff des Controllings.....	118
4.2.2 Begriff des Öko-Controllings.....	120
4.2.3 Funktionale Unterstützung.....	124
4.2.4 Instrumentale Unterstützung	140
4.3 Zusammenfassung der Entscheidungsunterstützung	147
5 Gestaltung des Controllings im betrieblichen Nachhaltigkeitsmanagement	151
5.1 Weiterentwicklungsansätze eines nachhaltigkeitsorientierten Controllings	152
5.1.1 Integration des Umweltcontrollings in weitere Unternehmenssysteme.....	152
5.1.2 Verknüpfung mit der Sustainability Balanced Scorecard.....	156
5.1.3 Integration der gesamten Wertschöpfungskette.....	159
5.2 Funktionale Gestaltung.....	164
5.2.1 Beschaffung, Aufbereitung und Auswertung entscheidungsrelevanter nachhaltigkeitsorientierter Informationen	167
5.2.2 Koordination der nachhaltigkeitsorientierten Entscheidungsprozesse.....	172
5.2.3 Unterstützung der Kommunikation nachhaltigkeitsorientierter Entscheidungen	174
5.2.4 Distanzierend-kritische Begleitung der Entscheidungsprozesse zur Gewährleistung eines bestimmten Rationalitätsgrads.....	176
5.3 Institutionale Gestaltung	177
5.3.1 Zuweisung der nachhaltigkeitsorientierten Controllingaufgaben auf die Aufgabenträger.....	180

5.3.2	Regelung der unterschiedlichen nachhaltigkeitsorientierten Controllingbereiche	185
5.3.3	Einordnung des nachhaltigkeitsorientierten Controllings in die Unternehmensorganisation	189
5.4	Instrumentale Gestaltung	191
5.5	Zusammenfassung der Gestaltungs-Konzeption.....	203
6	Handlungsempfehlungen	205
6.1	Erfassung der Ausgangslage.....	205
6.2	Festlegung der Anforderungen	206
6.3	Entwicklung eines Gesamtkonzepts	209
7	Zusammenfassung.....	217
Literaturverzeichnis.....		223
Anhang A: Nachhaltigkeitsgrade	XIX	
Anhang B: Aktivitäten und Aspekte des Nachhaltigkeitsmanagements in den Funktionsbereichen	XXI	
Anhang C: Erläuterung des Weltmodells	XXIV	
Anhang D: Klassifikation der Controllinginstrumente nach Töpfer	XXVII	
Anhang E: Instrumente des Nachhaltigkeitsmanagements in den Funktionsbereichen	XXXI	