

# Inhaltsverzeichnis

<b>Danksagung</b> .....	VII
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	XIII
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	XV
<b>1 Einleitung</b> .....	1
1.1 Ausgangslage und Problemstellung.....	1
1.1 Fragestellung, Ziel und Aufbau der Arbeit .....	5
<b>2 Charakteristika nachhaltigkeitsbezogener Entscheidungen</b> .....	11
2.1 Vom Leitbild zur betrieblichen Nachhaltigkeit.....	11
2.1.1 Historie.....	11
2.1.2 Unternehmerische Nachhaltigkeit.....	13
2.1.3 Betriebliches Nachhaltigkeitsmanagement .....	22
2.2 Merkmale nachhaltigkeitsorientierter Entscheidungen.....	23
2.2.1 Anlass.....	26
2.2.2 Träger.....	29
2.2.3 Geltungsbereich.....	31
2.2.4 Häufigkeit und Relevanz.....	34
2.2.5 Tragweite.....	36
2.2.6 Umfeld .....	38
2.2.7 Intention.....	40
2.2.8 Informationsgrundlage.....	41
2.2.9 Ziele.....	44
2.2.10 Strukturierung .....	46
2.3 Zusammenfassung der Charakteristika .....	48

<b>3</b>	<b>Entscheidungsfelder des betrieblichen Nachhaltigkeitsmanagements .....</b>	<b>51</b>
3.1	Entscheidungsfelder der nachhaltigen Unternehmens- und Geschäftsentwicklung .....	52
3.1.1	Unternehmensleitung .....	54
3.1.2	Einkauf .....	57
3.1.3	Forschung und Entwicklung .....	59
3.1.4	Marketing .....	61
3.1.5	Personal .....	64
3.1.6	Produktion .....	65
3.1.7	Rechnungswesen .....	67
3.1.8	Investition und Finanzierung .....	69
3.1.9	Absatz, Vertrieb und Logistik .....	71
3.2	Entscheidungsfelder zur Förderung einer nachhaltigen Entwicklung von Gesellschaft und Wirtschaft .....	73
3.2.1	Generierung innovativer nachhaltiger Produkte und Dienstleistungen .....	75
3.2.2	Lokales gesellschaftliches Engagement .....	77
3.2.3	Nationales bis internationales gesellschaftliches Engagement .....	79
3.3	Zusammenfassung der Entscheidungsfelder .....	83
<b>4</b>	<b>Entscheidungsunterstützung des Controllings .....</b>	<b>87</b>
4.1	Ansatzpunkte der Entscheidungsunterstützung aus der Entscheidungstheorie .....	87
4.1.1	Entscheidungsträger .....	89
4.1.2	Elemente einer Entscheidung .....	97
4.1.3	Entscheidungsverfahren .....	106
4.1.4	Entscheidungsprozess .....	109
4.1.5	Zusammenführung der Ansatzpunkte .....	114

4.2	Ansatzpunkte der Entscheidungsunterstützung aus der Controllingtheorie .....	117
4.2.1	Begriff des Controllings.....	118
4.2.2	Begriff des Öko-Controllings.....	120
4.2.3	Funktionale Unterstützung.....	124
4.2.4	Instrumentale Unterstützung.....	140
4.3	Zusammenfassung der Entscheidungsunterstützung .....	147
<b>5</b>	<b>Gestaltung des Controllings im betrieblichen Nachhaltigkeitsmanagement .....</b>	<b>151</b>
5.1	Weiterentwicklungsansätze eines nachhaltigkeitsorientierten Controllings .....	152
5.1.1	Integration des Umweltcontrollings in weitere Unternehmenssysteme.....	152
5.1.2	Verknüpfung mit der Sustainability Balanced Scorecard.....	156
5.1.3	Integration der gesamten Wertschöpfungskette.....	159
5.2	Funktionale Gestaltung.....	164
5.2.1	Beschaffung, Aufbereitung und Auswertung entscheidungsrelevanter nachhaltigkeitsorientierter Informationen .....	167
5.2.2	Koordination der nachhaltigkeitsorientierten Entscheidungsprozesse.....	172
5.2.3	Unterstützung der Kommunikation nachhaltigkeitsorientierter Entscheidungen .....	174
5.2.4	Distanzierend-kritische Begleitung der Entscheidungsprozesse zur Gewährleistung eines bestimmten Rationalitätsgrads.....	176
5.3	Institutionale Gestaltung .....	177
5.3.1	Zuweisung der nachhaltigkeitsorientierten Controllingaufgaben auf die Aufgabenträger.....	180

5.3.2	Regelung der unterschiedlichen nachhaltigkeitsorientierten Controllingbereiche .....	185
5.3.3	Einordnung des nachhaltigkeitsorientierten Controllings in die Unternehmensorganisation .....	189
5.4	Instrumentale Gestaltung .....	191
5.5	Zusammenfassung der Gestaltungs-Konzeption.....	203
<b>6</b>	<b>Handlungsempfehlungen</b> .....	<b>205</b>
6.1	Erfassung der Ausgangslage.....	205
6.2	Festlegung der Anforderungen .....	206
6.3	Entwicklung eines Gesamtkonzepts .....	209
<b>7</b>	<b>Zusammenfassung</b> .....	<b>217</b>
	<b>Literaturverzeichnis</b> .....	<b>223</b>
	Anhang A: Nachhaltigkeitsgrade .....	XIX
	Anhang B: Aktivitäten und Aspekte des Nachhaltigkeitsmanagements in den Funktionsbereichen .....	XXI
	Anhang C: Erläuterung des Weltmodells .....	XXIV
	Anhang D: Klassifikation der Controllinginstrumente nach Töpfer .....	XXVII
	Anhang E: Instrumente des Nachhaltigkeitsmanagements in den Funktionsbereichen .....	XXXI