

Alle Fragen im Überblick

Vorworte	9
Was die verwendeten Symbole bedeuten	13
Scrum ist in aller Munde	17
Wie sollte Agilität und Scrum heute grundsätzlich gesehen werden? ..	18
Für was steht der Begriff ‚Scrum‘?	18
Hat Scrum eine Geschichte?	20
Wenn Scrum agil ist, was ist Agilität?	22
Wieso wird Agilität aktuell gehypt?	23
Ist Scrum so beliebt, weil Agilität gehypt ist?	25
Wo wird Scrum eingesetzt?	27
Ist Scrum überhaupt überall anzuwenden?	27
Wer ist der Kunde und was ist das Produkt?	28
Ersetzt Scrum das klassische Projektmanagement?	29
Was versteht man unter dem Cynefin-Framework?	32
Wie findet die Entscheidung für die richtige Vorgehensweise konkret statt?	34
Heißt das, dass es bei Scrum keine Hierarchien gibt?	36
Aufbau und Funktionsweise von Scrum	37
Was sind die wesentlichen Bestandteile von Scrum?	38
Wie funktioniert der Scrum-Prozess	39
Welche Teammitglieder bzw. Verantwortlichkeiten gibt es in Scrum? ..	41
Was ist ein Scrum Master?	41

Wie finde ich einen Scrum Master?	43
Können wir diese Lösungsmöglichkeiten detaillierter anschauen?	43
Können wir die Vorteile einer externen Besetzung detaillierter betrachten?	46
Kann man hieraus eine einfache Entscheidungsregel ableiten?	47
Was ist ein Product Owner?	47
Wie finde ich einen Product Owner?	49
Sind also externe Product Owner die beste Option?	50
Was macht das Entwicklungsteam?	50
Wie finde ich die perfekten Entwickler?	51
Auch wenn diese Entscheidungshilfe nicht nur Scrum-Beteiligte betrifft; welche Überlegungen stecken hinter diesen Personalauswahlkriterien?	52
Was bin ich nun, wenn ich Projektmanager war?	54
Welche Werte gibt es in Scrum?	56
Welche Funktion haben Events in Scrum?	58
Wer trägt die Verantwortung für die Timebox?	60
Sind Meetings ein originärer Bestandteil von Scrum?	60
Was ist ein Sprint?	61
Wie lange dauert ein Sprint tatsächlich?	63
Kann ein Sprint geändert oder angepasst werden?	64
Was ist ein Sprint Planning?	65
Wie lange darf ein Sprint Planning dauern?	68
Was ist ein Daily Scrum?	69
Ist das Daily Scrum sehr wichtig für die Praxis?	70
Hat Daily Scrum etwas mit Daily Standup zu tun?	71
Muss man sich beim Daily Scrum an einem Ort physisch treffen?	71
Was ist ein Sprint Review?	72
Warum ist das Sprint Review gerade in einem dynamischen Umfeld so wichtig?	74
Gibt es auch für das Sprint Review eine Zeitvorgabe?	74

War trägt die Verantwortung für das Sprint Review?	74
Was ist eine Sprint-Retrospektive?	75
Wird die Sprint-Retrospektive nicht auch kritisch gesehen?	77
Was ist das eigentliche Ziel der Sprint-Retrospektive?	77
Gibt es ein anschauliches Beispiel für eine praxistaugliche Retrospektive?	79
Was ist ein Refinement?	79
Wer ist für den Ablauf des Refinements verantwortlich und was ist das Ziel?	81
Welche Artefakte gibt es?	82
Welche Commitments sind den jeweiligen Artefakten zugeordnet? . . .	83
Was versteht man unter einem Product Backlog genau?	84
Was ist ein Sprint Backlog?	85
Wann im Scrum-Prozess wird das Sprint Backlog von den Beteiligten eingesehen?	87
Wer ist für das Sprint Backlog verantwortlich?	87
Was ist ein Inkrement?	88
Was ist ein Commitment?	89
Was ist ein Product Goal?	90
Welche Tools finden in Scrum Anwendung?	91
Was zeichnet das Scrum-Tool Jira aus?	91
Was bietet das Scrum-Tool Confluence?	93
Wie funktioniert Confluence und was sind die Vorteile dieser Anwendung?	94
Für wen eignet sich Confluence am besten?	95
Welche Vorteile bietet das Scrum-Tool Miro?	96
Für wen eignet sich Miro?	97
Welche Vorteile bietet das Scrum-Tool Scrumpanion?	98

Die Praxisumsetzung von Scrum	101
Ist Scrum für mein Projekt geeignet?	102
Wie findet man heraus, ob Scrum sich für mich persönlich eignet?	103
Was ist ein Sprint Goal?	104
Was ist eine Definition of Done?	106
Was ist eine Definition of Ready?	107
Hat Scrum Grenzen in der Praxis?	109
Gibt es dafür ein Beispiel?	109
Wann funktioniert Scrum in der Praxis?	110
Wie kommt man an die richtigen Mitarbeiter für Scrum-Projekte?	112
Anerkennung des Scrum-Know-hows	113
Gibt es vergleichbare Aus- und Weiterbildungen?	114
Welche Zertifizierungsinstitute gibt es für Scrum?	114
Welche Zertifizierungen gibt es?	115
Wie kann ich mich auf die Zertifizierung vorbereiten?	116
Habe ich als Leser dieses Buches einen Vorteil?	117
Welche Fragen kommen in einer Scrum-Musterprüfung auf mich zu? .	118
Wie lauten die Lösungen auf diese Prüfungsfragen?	125
Glossar	127
Register	133