

INHALT

VORWORT 11

VORSPANN – DER WEG NACH BERLIN

1 HAMBURG – ELTERNHAUS, FAMILIE, SPORT 15

2 HAMBURG – MEDIZINSTUDIUM, UK EPPENDORF, PATHOLOGIE 21

 2.1 Die Pathologie des Universitätsklinikums Eppendorf 21

 2.2 Die Habilitation und nächste Schritte 27

3 KIEL – CHRISTIAN-ALBRECHTS-UNIVERSITÄT 33

BERLIN – (WISSENSCHAFTS-)POLITISCH

4 DIE WISSENSCHAFTSPOLITISCHE ENTWICKLUNG IN DER ZEIT DER WENDE . . 39

5 WIEDERVEREINIGUNG UND DER WEG VON KIEL NACH BERLIN 43

 5.1 Persönliche Auswirkungen 43

 5.2 Ein neuer Senator – ein Glücksfall für Berlin 48

6 BERLIN – DIE HOCHSCHULPOLITIK DES SENATS UND DAS DEKANAT 51

 6.1 Die Postwende-Fakultät der Charité, Humboldt-Universität zu Berlin 51

 6.2 Entwicklung der Charité nach der Wende 52

 6.3 Das Dekanat 1997–1999 57

 6.3.1 Die Wahl und die angestrebten Ziele 59

 6.3.2 Die schwierige Gestaltung der Einflusssphären Dekanat–Vorstand 72

 6.3.3 Zurück zur Sacharbeit in der Fakultät, 1997 77

 6.3.4 Ceterum censeo – genutzt hat es nichts, 1998 80

 6.3.5 Die Situation wird immer schwieriger – das Jahr 1999 86

 6.3.6 Res Academica 90

 6.3.7 Die Abwahl 92

7 ZWISCHEN DEKANAT UND ÄRZTLICHEM DIREKTORIUM –
 EINE LEHRREICHE ZEIT 93

8 DAS ÄRZTLICHE DIREKTORAT 2001–2004 UND WIE ES DAZU KAM 95

 8.1 Die Wahl 95

 8.2 Das erste Jahr Ärztlicher Direktor, 2001 100

 8.3 Die wichtigsten Themen der Jahre 2001–2004 105

 8.3.1 Privatisierung der Charité 110

 8.3.2 Bundeswehrkrankenhaus Berlin 119

 8.3.3 Sparmaßnahmen am Campus Charité Mitte 120

 8.3.4 Einführung des Budgetsystems „Charité 2000“ – das wichtigste Ziel des Direktorats . 123

 8.3.5 Laborzentralisierung 126

8.4 Entwicklung der Hochschulmedizin in Berlin, 2001–2003 127

8.5 Berlins Ehrenbürger Rudolf Virchow zum 100sten Todestag 145

8.6 Die Jahre 2003–2004 148

9 EXTERNE ANGEBOTE 153

9.1 Universitätsklinikum Schleswig-Holsteins (UKSH) 153

9.2 Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf 153

10 RÜCKKEHR ZUR WISSENSCHAFTLICHEN PATHOLOGIE UND DANK AN VIELE
KOLLEGINNEN UND KOLLEGEN 157

BERLIN – DIE PATHOLOGIE ETC.

11 DAS INSTITUT FÜR PATHOLOGIE DER CHARITÉ, 1994–2016 163

11.1 Berufung in ein kompliziertes Umfeld 163

11.2 Personelle und strukturelle Konsolidierung, Renovierung und fachliche
Modernisierung in der Postwendezeit, 1994–2000 165

11.2.1 Das Institut im März 1994 – Dienstantritt und personelle Angelegenheiten . . . 166

11.2.2 Bauliche und technische Entwicklung – das Institutsgebäude und
dessen Modernisierung (1995–2000) 170

11.3 Institutsfusionen und weitere Entwicklungen, 2000–2016 174

11.3.1 Fusion des Instituts für Pathologie Campus Charité Mitte (CCM) mit dem des
Campus Virchow-Klinikum (CVK) 174

11.3.2 Die zweite Fusion des Instituts am Campus Charité Mitte (CCM) mit dem des
Klinikums am Campus Benjamin Franklin (CBF), 2010 176

11.3.3 Konsolidierung unterschiedlicher Vorstellungen der Mitarbeiterschaft,
2010–2016 181

11.4 Das Budget für Krankenversorgung, Forschung und Lehre –
ein immerwährender Kampf 184

11.4.1 Das Budget des Instituts 184

11.4.2 Wissenschaftliche Medizin und forschende Industrie – ein Plädoyer für
transparente Verzahnung 186

11.4.3 Die Bildung von Charité-Centren 189

11.5 Fachlich-diagnostische Entwicklung zu einem der führenden deutschen und euro-
päischen Institute für gewebebasierte morpho-molekulare Diagnostik, 2010–2016 . . . 190

11.5.1 Die histologische Diagnostik in der Krankenversorgung als Baustein klinischer
Entscheidungen 192

11.5.2 Immunhistologie als unverzichtbarer Baustein der histologischen Diagnostik . . 195

11.5.3 Diagnostische Molekularpathologie als Voraussetzung für
moderne Präzisionsmedizin 197

11.5.4 Zusammenarbeit mit Klinikern 201

11.5.5 Diagnostische Telepathologie – die digitale Zukunft 203

11.5.6 Die Prosektur – seit 2000 v. Chr. bekannt und immer noch hoch aktuell 205

11.6	Das Institut als wissenschaftliche Einrichtung in der Forschung	211
11.6.1	Systempathologie – das übergeordnete Forschungsfeld	213
11.6.2	Molekulare Tumorphathologie (R. Schäfer, C. Sers)	215
11.6.3	Experimentelle Hämatopathologie (M. Hummel)	216
11.6.4	Morpho-molekulare Hämatopathologie (I. Anagnostopoulos, K. Jöhrens)	218
11.6.5	Translationale Tumorforschung – Gynäko- und Mammapathologie (C. Denkert, M. Dietel, B. Ingold-Heppner, B. Pfitzner, S. Darb-Esfahani, F. Klauschen, J. Budcies)	219
11.6.6	Karzinogenese gastroenterologischer Tumoren (C. Röcken, H. Bläker)	221
11.6.7	Morpho-molekulare Klassifikation von Lungentumoren (I. Petersen, W. Weichert, M. Dietel, G. Kristiansen, F. Klauschen, M. von Laffert)	222
11.6.8	Biomarker in der Uropathologie (G. Kristiansen, A. Erbersdobler)	223
11.6.9	Proteogenomische Systempathologie (F. Klauschen)	224
11.6.10	Digitale Pathologie & künstliche Intelligenz (P. Hufnagl, F. Klauschen, M. Dietel)	225
11.6.11	Therapieresistenz maligner Tumoren/International Society of Cancer Gene Therapy (M. Dietel, C. Denkert, H. Lage)	229
11.7	Das Institut in der Lehre (K. Jöhrens)	230
11.8	Zusammenfassende Leistungsbilanz des Instituts für Pathologie der Charité	231
11.9	Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter – mehr als zweihundert Glücksfälle	231
12	DIE PATHOLOGIE UND DAS BERLINER MEDIZINHISTORISCHE MUSEUM (BMM)	235
13	BESONDERE EREIGNISSE, VERANSTALTUNGEN, PROJEKTE – EINE AUSWAHL	241
13.1	Eröffnung der Ruine des Virchow-Hörsaals mit Christo und Jeanne-Claude	241
13.2	International Symposium on Cytostatic Drug Resistance	243
13.3	Besuch von Christiane Herzog	243
13.4	Das Museum wird 100 und Virchow 175 Jahre alt, 1999	245
13.5	Harrison's Principles of Internal Medicine – das Lehrbuch der Inneren Medizin	249
13.6	Doktor honoris causa der Universität Breslau, 2006	252
13.7	Die 92. Jahrestagung der Deutschen Gesellschaft für Pathologie im Institut für Pathologie der Charité, 2008	255
13.8	Leben und Tod – die Nacht in der Pathologie, 2010	261
13.9	Pre-Analytic of Pathological Specimens – an International Symposium, 2010	263
13.10	Deutsche Akademie der Naturforscher Leopoldina – Nationale Akademie der Wissenschaften	265
13.11	Ehrenmitgliedschaft der Deutschen Gesellschaft für Senologie (DGS), Stuttgart 2012	265
13.12	Rudolf-Virchow-Medaille der Deutschen Gesellschaft für Pathologie, Frankfurt 2015	266
13.13	Besondere Kongresserlebnisse	267
13.13.1	The Gordon Research Conference (GRC, 1994)	267
13.13.2	The Tucson Symposium, 2006 ff. und die Zusammenarbeit mit Ventana Ltd.	268
13.13.3	WHO/IAP Congress on Molecular Pathogenesis, Havanna 2009	269
13.13.4	Università Degli Studenti di Padua (2012) – 300 anni giubileo	270
13.13.5	Annual Meetings of the Japanese Society of Pathology	272
13.13.6	The Humphrey Oei Distinguished Lecture	272
13.13.7	Annual Congresses of the Chinese Society of Pathology, Chongqing (China)	274
13.13.8	The Adriatic Society of Pathology (ASP)	275

14 DIE SITUATION DER PATHOLOGIE ZUM ZEITPUNKT
MEINES AUSSCHIEDENS 277

14.1 Qualitätssicherung der Berliner Gesellschaft für Pathologie (BGPath) 277

14.2 Perspektiven und Entwicklungen der Pathologie an der Charité und darüber hinaus . . 278

14.3 Perspektiven der nationalen und internationalen Pathologie 280

15 DIE EMERITIERUNG UND WEITERE AKTIVITÄTEN 283

15.1 Qualitätssicherungs-Initiative Pathologie, QuIP 287

15.2 Wissenschaftlicher Beirat der Bundesärztekammer 288

15.3 Ethikkommission der Charité 290

15.4 Minerva-Stiftung 290

15.5 China 292

15.5.1 Das deutsch-chinesische Freundschaftskrankenhaus 292

15.5.2 German-Sino Healthcare Group e.V. (GSHCG) 294

15.5.3 Virchow Laboratories Group Ltd., Institute of Pathology – Shanghai 296

15.5.4 Virchow Laboratories Ltd. – Institute of Pathology,
Sino-German Joint Laboratory, Hangzhou 300

15.5.5 Virchow Laboratories – Telepathologie und künstliche Intelligenz 304

15.5.6 Aktuelle und geplante Projekte in China, 2020 ff. 305

15.5.7 China – halb privat 306

15.6 Start-ups und die Flexibilität des Instituts 309

15.6.1 Global Health Care GmbH (GHC) 310

15.6.2 Sividon GmbH – der EndoPredict®-Test für Brustkrebspatientinnen 313

15.6.3 provitro AG 315

15.6.4 VMscope 316

15.7 Das EMPAIA-Konsortium – an Ecosystem for Pathology Diagnostics with AI Assistance 317

16 ERFAHRUNGEN ZWISCHEN OST UND WEST 319

16.1 Berlin – Havanna 319

16.2 „Kollegiales“ aus Ost und West 320

16.3 Halb Berufliches, halb Privates 321

16.4 Berlin im Privaten 322

17 FAZIT 327

ANHANG

1 Wissenschaftsrat: Empfehlungen zur Hochschulmedizin in den neuen Ländern und in Berlin . 331

2 Nach der Wende von Senator Manfred Erhardt an die Charité 1992–1996 neu berufene
Kollegen (Auswahl) 339

3 Amtsübernahme 29.05.1997 340

4 Protokoll-Entwurf über die 21. Sitzung des Fakultätsrates der Charité – Sondersitzung –
am 15.12.1998 346

5 Eröffnung des Zentrums für Navigation und Robotik am Virchow-Klinikum, 28.10.1997 . . . 350

6 Vorläufiges Programm der Sonntagsvorlesungen an der Charité für das Studienjahr 1998/99 . . 354

7 Gewissenlos – Gewissenhaft. Menschenversuche im Konzentrationslager 359

8	Hat die universitäre Forschung noch Zukunft?	362
9	FuE der medizinischen und biotechnologischen Wissenschaft und Wirtschaft in Berlin	369
10	Duell um die Barmherzigkeit	374
11	Diskussionspapier zur Entwicklung der Hochschulmedizin in Berlin anlässlich der Einsetzung einer Expertenkommission	380
12	Positionspapier der Charité zur Entwicklung der Hochschulmedizin in Berlin anlässlich der Einsetzung einer Expertenkommission durch den Senat Berlins	387
13	Strukturreformen in der Berliner Hochschulmedizin	395
14	„Überleben nur mit gut vernetztem Angebot“	398
15	Rundmail an alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Charité (Mai 2003)	401
16	Die pathologische Anatomie – graue Eminenz der Medizin	403
17	Organigramm des Instituts für Pathologie, 2012 ff.	409
18	Diagnostische Spezialgebiete der Ärztinnen/Ärzte und Labore	410
19	Zusammenfassende Leistungsbilanz des Instituts für Pathologie der Charité (März 1994 – Oktober 2016) – Eckdaten der Krankenversorgung, Forschung und Lehre	412
20	Kurze Geschichte des Instituts für Pathologie der Charité	417
21	Ausstellungen des Berliner Medizinhistorischen Museums der Charité (Auswahl)	421
22	4 th International Symposium on Cytostatic Drug Resistance	424
23	Rede zur Eröffnung der Mukoviszidose-Ausstellung	428
24	100 Jahre Berliner Medizinhistorisches Museum der Charité oder die schöpferische Kraft einer Ruine	433
25	In der Tradition Rudolf Virchows – Pathologie heute und morgen	437
26	Pre-Analytic of Pathological Specimens	442
27	Programm Emeritierung	445
28	Ansprache von Prof. Dr. Dres. h. c. Manfred Erhardt, Wissenschaftssenator a. D., bei der Verabschiedung von Prof. Dr. Dr. h. c. Manfred Dietel aus dem Amt des Direktors für Pathologie der Charité am 30. September 2016 in Berlin	446
29	Das Abschiedsständchen der Mitarbeiter	450
	LITERATUR	451
	PERSONENVERZEICHNIS	454
	ABKÜRZUNGEN	461
	DANKSAGUNG	463