

INHALT

VORWORT	11
VORSPANN – DER WEG NACH BERLIN	
1 HAMBURG – ELTERNHAUS, FAMILIE, SPORT	15
2 HAMBURG – MEDIZINSTUDIUM, UK EPPENDORF, PATHOLOGIE	21
2.1 Die Pathologie des Universitätsklinikums Eppendorf	21
2.2 Die Habilitation und nächste Schritte	27
3 KIEL – CHRISTIAN-ALBRECHTS-UNIVERSITÄT	33
BERLIN – (WISSENSCHAFTS-)POLITISCH	
4 DIE WISSENSCHAFTSPOLITISCHE ENTWICKLUNG IN DER ZEIT DER WENDE .	39
5 WIEDERVEREINIGUNG UND DER WEG VON KIEL NACH BERLIN	43
5.1 Persönliche Auswirkungen	43
5.2 Ein neuer Senator – ein Glücksfall für Berlin	48
6 BERLIN – DIE HOCHSCHULPOLITIK DES SENATS UND DAS DEKANAT	51
6.1 Die Postwende-Fakultät der Charité, Humboldt-Universität zu Berlin	51
6.2 Entwicklung der Charité nach der Wende	52
6.3 Das Dekanat 1997–1999	57
6.3.1 Die Wahl und die angestrebten Ziele	59
6.3.2 Die schwierige Gestaltung der Einflusssphären Dekanat–Vorstand	72
6.3.3 Zurück zur Sacharbeit in der Fakultät, 1997	77
6.3.4 Ceterum censeo – genutzt hat es nichts, 1998	80
6.3.5 Die Situation wird immer schwieriger – das Jahr 1999	86
6.3.6 Res Academica	90
6.3.7 Die Abwahl	92
7 ZWISCHEN DEKANAT UND ÄRZTLICHEM DIREKTORIUM – EINE LEHRREICHE ZEIT	93
8 DAS ÄRZTLICHE DIREKTORAT 2001–2004 UND WIE ES DAZU KAM	95
8.1 Die Wahl	95
8.2 Das erste Jahr Ärztlicher Direktor, 2001	100
8.3 Die wichtigsten Themen der Jahre 2001–2004	105
8.3.1 Privatisierung der Charité	110
8.3.2 Bundeswehrkrankenhaus Berlin	119
8.3.3 Sparmaßnahmen am Campus Charité Mitte	120
8.3.4 Einführung des Budgetsystems „Charité 2000“ – das wichtigste Ziel des Direktorats	123
8.3.5 Laborzentralisierung	126

8.4 Entwicklung der Hochschulmedizin in Berlin, 2001–2003	127
8.5 Berlins Ehrenbürger Rudolf Virchow zum 100sten Todestag	145
8.6 Die Jahre 2003–2004	148
9 EXTERNE ANGEBOTE	153
9.1 Universitätsklinikum Schleswig-Holsteins (UKSH)	153
9.2 Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf	153
10 RÜCKKEHR ZUR WISSENSCHAFTLICHEN PATHOLOGIE UND DANK AN VIELE KOLLEGINNEN UND KOLLEGEN	157

BERLIN – DIE PATHOLOGIE ETC.

11 DAS INSTITUT FÜR PATHOLOGIE DER CHARITÉ, 1994–2016	163
11.1 Berufung in ein kompliziertes Umfeld	163
11.2 Personelle und strukturelle Konsolidierung, Renovierung und fachliche Modernisierung in der Postwendezeit, 1994–2000	165
11.2.1 Das Institut im März 1994 – Dienstantritt und personelle Angelegenheiten	166
11.2.2 Bauliche und technische Entwicklung – das Institutsgebäude und dessen Modernisierung (1995–2000)	170
11.3 Institutfusionen und weitere Entwicklungen, 2000–2016	174
11.3.1 Fusion des Instituts für Pathologie Campus Charité Mitte (CCM) mit dem des Campus Virchow-Klinikum (CVK)	174
11.3.2 Die zweite Fusion des Instituts am Campus Charité Mitte (CCM) mit dem des Klinikums am Campus Benjamin Franklin (CBF), 2010	176
11.3.3 Konsolidierung unterschiedlicher Vorstellungen der Mitarbeiterschaft, 2010–2016	181
11.4 Das Budget für Krankenversorgung, Forschung und Lehre – ein immerwährender Kampf	184
11.4.1 Das Budget des Instituts	184
11.4.2 Wissenschaftliche Medizin und forschende Industrie – ein Plädoyer für transparente Verzahnung	186
11.4.3 Die Bildung von Charité-Centren	189
11.5 Fachlich-diagnostische Entwicklung zu einem der führenden deutschen und europäischen Institute für gewebebasierte morpho-molekulare Diagnostik, 2010–2016	190
11.5.1 Die histologische Diagnostik in der Krankenversorgung als Baustein klinischer Entscheidungen	192
11.5.2 Immunhistologie als unverzichtbarer Baustein der histologischen Diagnostik	195
11.5.3 Diagnostische Molekularpathologie als Voraussetzung für moderne Präzisionsmedizin	197
11.5.4 Zusammenarbeit mit Klinikern	201
11.5.5 Diagnostische Telepathologie – die digitale Zukunft	203
11.5.6 Die Prosektur – seit 2000 v.Chr. bekannt und immer noch hoch aktuell	205

11.6 Das Institut als wissenschaftliche Einrichtung in der Forschung	211
11.6.1 Systempathologie – das übergeordnete Forschungsfeld	213
11.6.2 Molekulare Tumorpathologie (R. Schäfer, C. Sers)	215
11.6.3 Experimentelle Hämatopathologie (M. Hummel)	216
11.6.4 Morpho-molekulare Hämatopathologie (I. Anagnostopoulos, K. Jöhrens)	218
11.6.5 Translationale Tumorforschung – Gynäko- und Mammapathologie (C. Denkert, M. Dietel, B. Ingold-Heppner, B. Pfitzner, S. Darb-Esfahani, F. Klauschen, J. Budcies)	219
11.6.6 Karzinogenese gastroenterologischer Tumoren (C. Röcken, H. Bläker)	221
11.6.7 Morpho-molekulare Klassifikation von Lungentumoren (I. Petersen, W. Weichert, M. Dietel, G. Kristiansen, F. Klauschen, M. von Laffert)	222
11.6.8 Biomarker in der Uropathologie (G. Kristiansen, A. Erbersdobler)	223
11.6.9 Proteogenomische Systempathologie (F. Klauschen)	224
11.6.10 Digitale Pathologie & künstliche Intelligenz (P. Hufnagl, F. Klauschen, M. Dietel)	225
11.6.11 Therapieresistenz maligner Tumoren/International Society of Cancer Gene Therapy (M. Dietel, C. Denkert, H. Lage)	229
11.7 Das Institut in der Lehre (K. Jöhrens)	230
11.8 Zusammenfassende Leistungsbilanz des Instituts für Pathologie der Charité	231
11.9 Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter – mehr als zweihundert Glücksfälle	231
12 DIE PATHOLOGIE UND DAS BERLINER MEDIZINHISTORISCHE MUSEUM (BMM)	235
13 BESONDERE EREIGNISSE, VERANSTALTUNGEN, PROJEKTE – EINE AUSWAHL	241
13.1 Eröffnung der Ruine des Virchow-Hörsaals mit Christo und Jeanne-Claude	241
13.2 International Symposium on Cytostatic Drug Resistance	243
13.3 Besuch von Christiane Herzog	243
13.4 Das Museum wird 100 und Virchow 175 Jahre alt, 1999	245
13.5 Harrison's Principles of Internal Medicine – das Lehrbuch der Inneren Medizin	249
13.6 Doktor honoris causa der Universität Breslau, 2006	252
13.7 Die 92. Jahrestagung der Deutschen Gesellschaft für Pathologie im Institut für Pathologie der Charité, 2008	255
13.8 Leben und Tod – die Nacht in der Pathologie, 2010	261
13.9 Pre-Analytic of Pathological Specimens – an International Symposium, 2010	263
13.10 Deutsche Akademie der Naturforscher Leopoldina – Nationale Akademie der Wissenschaften	265
13.11 Ehrenmitgliedschaft der Deutschen Gesellschaft für Senologie (DGS), Stuttgart 2012 .	265
13.12 Rudolf-Virchow-Medaille der Deutschen Gesellschaft für Pathologie, Frankfurt 2015 .	266
13.13 Besondere Kongresserlebnisse	267
13.13.1 The Gordon Research Conference (GRC, 1994)	267
13.13.2 The Tucson Symposium, 2006 ff. und die Zusammenarbeit mit Ventana Ltd. .	268
13.13.3 WHO/IAP Congress on Molecular Pathogenesis, Havanna 2009	269
13.13.4 Università Degli Studenti di Padua (2012) – 300 anni giubileo	270
13.13.5 Annual Meetings of the Japanese Society of Pathology	272
13.13.6 The Humphrey Oei Distinguished Lecture	272
13.13.7 Annual Congresses of the Chinese Society of Pathology, Chongqing (China) .	274
13.13.8 The Adriatic Society of Pathology (ASP)	275

14 DIE SITUATION DER PATHOLOGIE ZUM ZEITPUNKT MEINES AUSSCHEIDENS	277
14.1 Qualitätssicherung der Berliner Gesellschaft für Pathologie (BGPath)	277
14.2 Perspektiven und Entwicklungen der Pathologie an der Charité und darüber hinaus . .	278
14.3 Perspektiven der nationalen und internationalen Pathologie	280
15 DIE EMERITIERUNG UND WEITERE AKTIVITÄTEN	283
15.1 Qualitätssicherungs-Initiative Pathologie, QuIP	287
15.2 Wissenschaftlicher Beirat der Bundesärztekammer	288
15.3 Ethikkommission der Charité	290
15.4 Minerva-Stiftung	290
15.5 China	292
15.5.1 Das deutsch-chinesische Freundschaftskrankenhaus	292
15.5.2 German-Sino Healthcare Group e.V. (GSHCG)	294
15.5.3 Virchow Laboratories Group Ltd., Institute of Pathology – Shanghai	296
15.5.4 Virchow Laboratories Ltd. – Institute of Pathology, Sino-German Joint Laboratory, Hangzhou	300
15.5.5 Virchow Laboratories – Telepathologie und künstliche Intelligenz	304
15.5.6 Aktuelle und geplante Projekte in China, 2020 ff.	305
15.5.7 China – halb privat	306
15.6 Start-ups und die Flexibilität des Instituts	309
15.6.1 Global Health Care GmbH (GHC)	310
15.6.2 Sividon GmbH – der EndoPredict®-Test für Brustkrebspatientinnen	313
15.6.3 provitro AG	315
15.6.4 VMscope	316
15.7 Das EMPAIA-Konsortium – an Ecosystem for Pathology Diagnostics with AI Assistance	317
16 ERFAHRUNGEN ZWISCHEN OST UND WEST	319
16.1 Berlin – Havanna	319
16.2 „Kollegiales“ aus Ost und West	320
16.3 Halb Berufliches, halb Privates	321
16.4 Berlin im Privaten	322
17 FAZIT	327

ANHANG

1 Wissenschaftsrat: Empfehlungen zur Hochschulmedizin in den neuen Ländern und in Berlin .	331
2 Nach der Wende von Senator Manfred Erhardt an die Charité 1992–1996 neu berufene Kollegen (Auswahl)	339
3 Amtsumbernahme 29.05.1997	340
4 Protokoll-Entwurf über die 21. Sitzung des Fakultätsrates der Charité – Sondersitzung – am 15.12.1998	346
5 Eröffnung des Zentrums für Navigation und Robotik am Virchow-Klinikum, 28.10.1997 . .	350
6 Vorläufiges Programm der Sonntagsvorlesungen an der Charité für das Studienjahr 1998/99 .	354
7 Gewissenlos – Gewissenhaft. Menschenversuche im Konzentrationslager	359

8	Hat die universitäre Forschung noch Zukunft?	362
9	FuE der medizinischen und biotechnologischen Wissenschaft und Wirtschaft in Berlin	369
10	Duell um die Barmherzigkeit	374
11	Diskussionspapier zur Entwicklung der Hochschulmedizin in Berlin anlässlich der Einsetzung einer Expertenkommission	380
12	Positionspapier der Charité zur Entwicklung der Hochschulmedizin in Berlin anlässlich der Einsetzung einer Expertenkommission durch den Senat Berlins	387
13	Strukturreformen in der Berliner Hochschulmedizin	395
14	„Überleben nur mit gut vernetztem Angebot“	398
15	Rundmail an alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Charité (Mai 2003)	401
16	Die pathologische Anatomie – graue Eminenz der Medizin	403
17	Organigramm des Instituts für Pathologie, 2012 ff.	409
18	Diagnostische Spezialgebiete der Ärztinnen/Ärzte und Labore	410
19	Zusammenfassende Leistungsbilanz des Instituts für Pathologie der Charité (März 1994 – Oktober 2016) – Eckdaten der Krankenversorgung, Forschung und Lehre	412
20	Kurze Geschichte des Instituts für Pathologie der Charité	417
21	Ausstellungen des Berliner Medizinhistorischen Museums der Charité (Auswahl)	421
22	4 th International Symposium on Cytostatic Drug Resistance	424
23	Rede zur Eröffnung der Mukoviszidose-Ausstellung	428
24	100 Jahre Berliner Medizinhistorisches Museum der Charité oder die schöpferische Kraft einer Ruine	433
25	In der Tradition Rudolf Virchows – Pathologie heute und morgen	437
26	Pre-Analytic of Pathological Specimens	442
27	Programm Emeritierung	445
28	Ansprache von Prof. Dr. Dres. h. c. Manfred Erhardt, Wissenschaftssenator a. D., bei der Verabschiedung von Prof. Dr. Dr. h. c. Manfred Dietel aus dem Amt des Direktors für Pathologie der Charité am 30. September 2016 in Berlin	446
29	Das Abschiedsständchen der Mitarbeiter	450
	LITERATUR	451
	PERSONENVERZEICHNIS	454
	ABKÜRZUNGEN	461
	DANKSAGUNG	463