

# Inhalt

Inhalt	5
Geleitwort des Verlegers	9
Danksagung und Entschuldigung	13
Die Ameise	15
Die Anfänge oder Vom volkswirtschaftlichen Nutzen eines Biergartens	17

## *Teil 1*

### Abenteuer

1. Im Niemandsland (Ostwestfalen)	27
2. Krieg in Espelkamp	35
3. Ab nach Kassel	45
4. Betrug in Heidenheim	50
5. Mein erstes Sabbatjahr	52
6. Auf dem Todesstreifen	64
7. Umweltschutz macht nicht immer reich	77
8. Das ostdeutsche Kombinat	80
9. Die schwarze Witwe	86
10. Stiws Abenteuer	90
11. Flusenflug	91
12. Aufstieg in die Formel 1	99
13. Die fünfte Generation	107
14. Wie gewonnen, so zerronnen	111
15. Regierungskriminalität und Stasi	117
16. Im Hortus conclusus	134
17. Die Glasanlagenfabrik	136
18. Gefangen in der Dotcom-Blase	142
19. Das Grollen des Claas Daun	154
20. Mein zweites Sabbatical	156
21. Die Aktiengesellschaft Bad Salzschlirf	166
22. Der Freistaat ruft	177

23. Die Weltkunst	179
24. Die grauen Männer	184
25. ... zum Telefondienstleister	189
26. Noch mehr Telekom	195
27. Der Backbone-Deal	198
28. Unter Betrügern	201
29. Der Inder	203
30. Die Arques-Story Teil 1	204
31. Die Michael-Klein-Story	211
32. Die Arques-Story Teil 2 – in den SDAX	214
33. The Growth Group Story	215
34. Der Arques-Song	216
35. Das Pizzawunder	219
36. Als Botschafter zur UNESCO	222
37. Die Arques-Story Teil 3	227
38. Die SKW-Story – unser erster echter Börsengang	234
39. Die Arquana-Story	240
40. Mein drittes Sabbatical	247
41. Der Goldhandel	249
42. Die BluO-Story	253
43. Die Adler-Modemärkte-Story	257
44. Yo, yo, yo, yo, yoyooohh	265
45. Die AlzChem-Story	269
46. Unter Piraten	273
47. Die AlzChem und ihre Wettbewerber	275
48. Der Preiskrieg	278
49. Mit AlzChem aufs Parkett	279
50. Die Vatikan-Connection	282
51. Arques back home	287
52. Der Siemens-Deal	294
53. Von Arques zu Gigaset	297
54. Goldgas	298

55. Der Sonderfall – Deutschlands zweitgrößte Nachrichtenagentur	301
56. Wie Phönix aus der Asche	312
57. Die Trennung	314
58. Mein viertes Sabbatical	315
59. Die Livia-Gruppe	318
Die 59 Abenteuer: Zusammenfassung	320

*Teil 2*

Das Geschäftsmodell – zwischen Anpassung und Veränderung	325
Der »arme« Geschäftsführer eines kleineren oder mittleren Unternehmens	338
Das liebe Cash	345
Die Misserfolge	348
Die unmittelbar Beteiligten	350
Die Partner	350
Die Mitstreiter	352
Frauen im Team	360
Betriebsräte und Gewerkschaften	365
Die Belegschaften	369
Die Notare	375
Die Banken	378
Die Steuerbehörden	389
Staatsanwaltschaften, Ermittlungsbehörden und Gerichte	394
Die Medien	407
Spin-offs und Copycats	413
Epilog	416
Disclaimer	418