

Inhaltsverzeichnis

1	Nachhaltigkeit ist in der Sozialwirtschaft angekommen	1
1.1	Der Nachhaltigkeitsdiskurs: von den Grenzen des Wachstums	4
1.2	Nachhaltigkeit in der EU: European Green Deal.	15
1.3	Management im 21. Jahrhundert: von der Verantwortung zum integrierten Management	18
1.4	Nachhaltigkeit und die Sozialwirtschaft	21
1.4.1	Nachhaltigkeitsmanagement: der Blick nach innen.	22
1.4.2	Nachhaltigkeit in der Arbeit mit Klient*innen.	26
1.4.3	Unterstützung des gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Wandels	31
1.4.4	Nachhaltigkeit und Soziale Arbeit auf internationaler Ebene	31
	Literatur.	33
2	Die Sozialwirtschaft als Teil einer neuen Wirtschaftsordnung	37
2.1	Alternative Wirtschafts- und Gesellschaftskonzepte im Überblick	38
2.2	Ökosoziale Marktwirtschaft.	42
2.3	Green Economy	44
2.4	Kreislaufwirtschaft.	46
2.5	Postwachstumsökonomie	52
2.6	Gemeinwohl-Ökonomie.	58
2.7	Solidarökonomie	61
2.8	Sharing Economy.	67
2.9	Ein Konzept, das viele Ideen verbindet	72
	Literatur.	76

3 Die Dimensionen der Nachhaltigkeit.	81
3.1 Das Drei-Säulen-Modell	83
3.2 Das Schnittmengenmodell	84
3.3 Das Vorrangmodell	86
3.4 Das Nachhaltigkeitsdreieck	90
3.5 Ökologische Nachhaltigkeit	92
3.6 Soziale Nachhaltigkeit	101
3.7 Ökonomische Nachhaltigkeits	115
Literatur	121
4 Nachhaltige Managementkonzepte für die Sozialwirtschaft	125
4.1 Was ist Management?	126
4.2 Nachhaltiges Management	128
4.2.1 Aufbau eines Nachhaltigkeitsmanagements	130
4.2.2 Tools für die Analyse der Ausgangslage	137
4.2.3 Tools für das Management	144
4.2.4 Tools für das Monitoring und das Reporting	162
Literatur	163
5 Green Controlling: Nachhaltigkeit steuern, Nachhaltigkeit messen	165
5.1 Green Controlling – beyond money	167
5.2 Nachhaltige Planung: Nachhaltigkeitsziele definieren	171
5.3 Nachhaltigkeitskennzahlen für die Sozialwirtschaft	172
5.3.1 Kennzahlen der ökologischen Nachhaltigkeit	174
5.3.2 Kennzahlen der sozialen Nachhaltigkeit	175
5.3.3 Kennzahlen der wirtschaftlichen Nachhaltigkeit	178
5.4 Green Balanced Scorecard	180
5.5 Tools für die nachhaltige Unternehmenssteuerung	183
5.6 Tools zum Controlling & Reporting	184
5.6.1 EMAS (Eco Management and Audit Scheme)	187
5.6.2 SDG Compass	189
5.6.3 Gemeinwohlbilanz	190
5.6.4 Global Reporting Initiative (GRI)	198
5.7 Klima- und Umweltschutz in a Nutshell	204
Literatur	206
Literatur.	209