

# Inhaltsverzeichnis

<b>1 Nachhaltigkeit ist in der Sozialwirtschaft angekommen</b> . . . . .	1
1.1 Der Nachhaltigkeitsdiskurs: von den Grenzen des Wachstums . . . . .	4
1.2 Nachhaltigkeit in der EU: European Green Deal . . . . .	15
1.3 Management im 21. Jahrhundert: von der Verantwortung zum integrierten Management . . . . .	18
1.4 Nachhaltigkeit und die Sozialwirtschaft . . . . .	21
1.4.1 Nachhaltigkeitsmanagement: der Blick nach innen . . . . .	22
1.4.2 Nachhaltigkeit in der Arbeit mit Klient*innen . . . . .	26
1.4.3 Unterstützung des gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Wandels . . . . .	31
1.4.4 Nachhaltigkeit und Soziale Arbeit auf internationaler Ebene . . . . .	31
Literatur . . . . .	33
<b>2 Die Sozialwirtschaft als Teil einer neuen Wirtschaftsordnung</b> . . . . .	37
2.1 Alternative Wirtschafts- und Gesellschaftskonzepte im Überblick . . . . .	38
2.2 Ökosoziale Marktwirtschaft . . . . .	42
2.3 Green Economy . . . . .	44
2.4 Kreislaufwirtschaft . . . . .	46
2.5 Postwachstumsökonomie . . . . .	52
2.6 Gemeinwohl-Ökonomie . . . . .	58
2.7 Solidarökonomie . . . . .	61
2.8 Sharing Economy . . . . .	67
2.9 Ein Konzept, das viele Ideen verbindet . . . . .	72
Literatur . . . . .	76

<b>3 Die Dimensionen der Nachhaltigkeit</b> .....	81
3.1 Das Drei-Säulen-Modell .....	83
3.2 Das Schnittmengenmodell .....	84
3.3 Das Vorrangmodell .....	86
3.4 Das Nachhaltigkeitsdreieck .....	90
3.5 Ökologische Nachhaltigkeit .....	92
3.6 Soziale Nachhaltigkeit .....	101
3.7 Ökonomische Nachhaltigkeit .....	115
Literatur .....	121
<b>4 Nachhaltige Managementkonzepte für die Sozialwirtschaft</b> .....	125
4.1 Was ist Management? .....	126
4.2 Nachhaltiges Management .....	128
4.2.1 Aufbau eines Nachhaltigkeitsmanagements .....	130
4.2.2 Tools für die Analyse der Ausgangslage .....	137
4.2.3 Tools für das Management .....	144
4.2.4 Tools für das Monitoring und das Reporting .....	162
Literatur .....	163
<b>5 Green Controlling: Nachhaltigkeit steuern, Nachhaltigkeit messen</b> .....	165
5.1 Green Controlling – beyond money .....	167
5.2 Nachhaltige Planung: Nachhaltigkeitsziele definieren .....	171
5.3 Nachhaltigkeitskennzahlen für die Sozialwirtschaft .....	172
5.3.1 Kennzahlen der ökologischen Nachhaltigkeit .....	174
5.3.2 Kennzahlen der sozialen Nachhaltigkeit .....	175
5.3.3 Kennzahlen der wirtschaftlichen Nachhaltigkeit .....	178
5.4 Green Balanced Scorecard .....	180
5.5 Tools für die nachhaltige Unternehmenssteuerung .....	183
5.6 Tools zum Controlling & Reporting .....	184
5.6.1 EMAS (Eco Management and Audit Scheme) .....	187
5.6.2 SDG Compass .....	189
5.6.3 Gemeinwohlbilanz .....	190
5.6.4 Global Reporting Initiative (GRI) .....	198
5.7 Klima- und Umweltschutz in a Nutshell .....	204
Literatur .....	206
<b>Literatur</b> .....	209