

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
1.1	Themenstellung und Relevanz der Themenstellung	1
1.2	Zielsetzung und Formulierung der Forschungsfrage	3
1.3	Methodische Vorgehensweise	4
1.4	Aufbau der Arbeit	5
2	Agiles Projektmanagement: Definitionen und eine Einführung	7
2.1	Definitionen	7
2.1.1	Agilität im Projektmanagement: Agiles Manifesto	7
2.1.2	Traditionelles Projektmanagement vs. Agiles Projektmanagement	11
2.1.3	Agile Skalierungsframeworks: Definition	14
2.2	Einführung in agiles Projektmanagement: Agile Ansätze	16
2.2.1	Scrum	18
2.2.2	Kanban	24
2.2.3	Scrum vs. Kanban	29
2.3	Unterscheidung von agilen Ansätzen und agilen Skalierungsframeworks	32
3	Agile Skalierungsframeworks in der Theorie	35
3.1	Skalierungsmöglichkeiten für Agilität	35
3.2	Scrum of Scrums (SoS)	36
3.2.1	Der “Scrum of Scrums”-Prozess	37
3.2.2	Weitere Richtlinien im Scrum of Scrums	37
3.2.3	Abbildung von Scrum of Scrums	38

3.3	Das Nexus Framework	39
3.3.1	Scrum im Zusammenhang mit dem Nexus Frameworks	39
3.3.2	Die Nexus Rollen	39
3.3.3	Die Nexus Artefakte	40
3.3.4	Die Nexus Ereignisse	41
3.3.5	Abbildung des Nexus Frameworks	43
3.4	Large Scale Scrum (LeSS)	44
3.4.1	Scrum im Zusammenhang mit Large Scale Scrum	44
3.4.2	Large Scale Scrum Regeln für die korrekte Anwendung	45
3.4.3	Prinzipien von Large Scale Scrum	46
3.4.4	Experimente und Anleitungen im Large Scale Scrum Kontext	48
3.4.5	Rollen, Artefakte, Ereignisse	49
3.4.6	Abbildung von Large Scale Scrum	50
3.4.7	Der zweite Teil des LeSS Framework: Large Scale Scrum Huge	51
3.5	Scaled Agile Framework (SAFe)	52
3.5.1	Die Teamebene	54
3.5.2	Die Programmebene	54
3.5.3	Die Solution-Ebene	55
3.5.4	Die Portfolioebene	56
3.5.5	Abbildung des Scaled Agile Framework	58
3.6	Das Spotify Modell	58
3.6.1	Squads im Spotify Modell	60
3.6.2	Tribes und Abhängigkeiten zwischen Squads	60
3.6.3	Chapters und Guilds im Spotify Modell	62
3.6.4	Weitere Stärken des Spotify Modells	64
3.6.5	Abbildung des Spotify Modells	64
3.7	Disciplined Agile Delivery (DAD)	65
3.7.1	Disciplined Agile Delivery im Kontext des Disciplined Agile Toolkits	66
3.7.2	Überblick über das Disciplined Agile Delivery Framework	67
3.7.3	Rollen aus dem Disciplined Agile Delivery Framework	68
3.7.4	Die sechs Lieferungslebenszyklen des Disciplined Agile Delivery Frameworks	70

3.8	Gegenüberstellung der agilen Skalierungsframeworks: Unterschiede und Gemeinsamkeiten in der Theorie	72
3.8.1	Basisinformationen	73
3.8.2	Skalierende agile Methode	75
3.8.3	Begrenzung in der Größe	76
3.8.4	Arbeit	78
3.8.5	Kommunikation	79
3.8.6	Organisation	80
3.8.7	Abdeckung	81
4	Methodik, Empirie und Agile Skalierungsframeworks in der Praxis	85
4.1	Methodik	85
4.2	Agile Skalierungsframeworks in der Praxis: Erkenntnisse ohne Zuordnung	87
4.2.1	Ergebnisse der Empirie dieser Arbeit	87
4.2.2	Erkenntnisse aus anderen empirischen Erhebungen	90
4.3	Scrum of Scrums (SoS)	91
4.3.1	Ergebnisse der Empirie dieser Arbeit	91
4.3.2	Erkenntnisse aus anderen empirischen Erhebungen	91
4.4	Das Nexus Framework	92
4.4.1	Ergebnisse der Empirie dieser Arbeit	92
4.4.2	Erkenntnisse aus anderen empirischen Erhebungen	93
4.5	Large Scale Scrum (LeSS) und LeSS Huge	93
4.5.1	Ergebnisse der Empirie dieser Arbeit	93
4.5.2	Erkenntnisse aus anderen empirischen Erhebungen	94
4.6	Scaled Agile Framework (SAFe)	95
4.6.1	Ergebnisse der Empirie dieser Arbeit	95
4.6.2	Erkenntnisse aus anderen empirischen Erhebungen	96
4.7	Das Spotify Model	97
4.7.1	Ergebnisse der Empirie dieser Arbeit	97
4.7.2	Erkenntnisse aus anderen empirischen Erhebungen	98
4.8	Disciplined Agile Delivery (DAD)	99
4.8.1	Ergebnisse der Empirie dieser Arbeit	99
4.8.2	Erkenntnisse aus anderen empirischen Erhebungen	100
4.9	Gegenüberstellung der agilen Skalierungsframeworks: Unterschiede und Gemeinsamkeiten in der Praxis	101
4.9.1	Basisinformationen	101
4.9.2	Skalierende agile Methode	103

4.9.3	Begrenzung in der Größe	104
4.9.4	Arbeit	105
4.9.5	Kommunikation	106
4.9.6	Organisation	107
4.9.7	Abdeckung	107
4.10	Agilität im Vergleich	108
5	Agile Skalierungsframeworks im Vergleich: Theorie vs. Praxis	111
5.1	Scaled Scrum (SoS, LeSS, Nexus, LeSS Huge)	111
5.1.1	Scrum of Scrums im Vergleich	111
5.1.2	Das Nexus Framework im Vergleich	113
5.1.3	Large Scale Scrum (LeSS) und LeSS Huge im Vergleich	113
5.2	Big Scale (LeSS Huge, SAFe, DAD)	114
5.2.1	Scaled Agile Framework (SAFe) im Vergleich	114
5.2.2	Disciplined Agile Delivery (DAD) im Vergleich	114
5.3	Enterprise Solution (Spotify)	115
6	Conclusio	117
	Literaturverzeichnis	123