

Inhaltsverzeichnis

Zum Inhalt dieses Buches		9
1	Feuerwehrgesetz und andere Rechtsvorschriften – ohne Rechtskunde geht es nicht!	11
1.1	Vorsicht vor »Schnellschüssen«	13
1.2	Was ist »Pflichtlektüre«?	14
1.3	Sicherheit der Einsatzkräfte	14
1.4	Wie vermeiden Sie rechtliche Konsequenzen?	16
1.5	Ausnahmesituationen	17
1.6	Das ganz alltägliche Wagnis	18
1.7	Vorstrafen, laufende Ermittlungsverfahren und Tatverdacht	19
1.8	Rechtsverhältnisse zu Hilfsorganisationen und der Polizei	20
1.9	Zusammenarbeit mit Hilfsorganisationen	22
1.10	Sonderfall medizinisch-technische Rettung	23
1.11	Zivil-militärische Zusammenarbeit	23
1.12	Technisches Hilfswerk	24
1.13	Übergabe der Einsatzleitung	24
1.14	Doppelmitgliedschaften	25
2	Der Leiter einer Feuerwehr als Integrationsfigur	27
3	Arbeit in unterstützenden Gremien	32
3.1	Gemeinderat, Stadtrat und Magistrat	32
3.2	Feuerwehrausschuss, Vorstand und Kommando	35
3.3	Sitzungen	36
3.4	Arbeitskreise	41
3.5	Themensitzungen	42
3.6	Entscheidungen	43
3.7	Wege zu Mehrheiten	44

4	Leitung im Innen- und Einsatzdienst	47
4.1	Innendienst	47
4.1.1	Was ändert sich im neuen Amt?	47
4.1.2	Zusammenarbeit mit unterstellten Führungskräften.....	49
4.1.3	Erwartungen unterstellter Führungskräfte.....	50
4.1.4	Anleiten, fördern und motivieren – wie viel Führung ist notwendig?.....	51
4.2	Einsatzdienst	53
4.2.1	Führungsstrukturen	53
4.2.1.1	Führungshierarchie	54
4.2.1.2	Welche Planung für welche Ziele?	55
4.2.1.3	Stufen der Einsatzführung nach FwDV 100	56
4.2.2	Führungsgrundsätze.....	59
4.2.3	Rückführung von Einsatzkräften	61
4.2.4	Paralleleinsätze	62
4.2.5	Schonung der Personal- und Finanzressourcen.....	62
4.2.6	Schutz vor physischer und psychischer Überlastung	63
4.2.7	Schaffen wirksamer Erholungspausen	64
4.2.8	Einsatzstellenhygiene	66
4.2.9	Verpflegung der Einsatzkräfte	67
4.2.10	Schwarz-Weiß-Trennung	69
4.2.11	Infektiöse Gegenstände	70
4.2.12	Das Prinzip von Befehl und Gehorsam.....	71
4.2.13	Führen durch Befehl und Auftrag.....	71
5	Aus- und Fortbildung.....	74
5.1	Führungskräftefortbildung.....	77
5.1.1	Planspielübungen	77
5.1.2	Planübungen/Lage-Workshops	78
5.1.3	Fachfortbildungen.....	79
5.2	Dienstplangestaltung.....	80
5.3	Besondere Übungen	83
5.3.1	Alarmübungen	83
5.3.2	Übungen zur Mängeldarstellung	84
5.3.3	Schauübungen.....	85
5.4	Kompetenzüberwachung und Führerscheinwesen	88
6	Unfallverhütung und Haftungsrecht	90
6.1	Unterweisungen zur Unfallverhütung.....	90
6.2	Versicherung im Feuerwehrdienst.....	91
6.3	Haftung und Versicherungsschutz	92
6.4	Interner Haftungsausschluss	93
6.5	Gefährdungsbeurteilung.....	94
6.6	Unterweisung.....	97

6.7	Geräteprüfung	98
6.8	Sonderfall Atemschutz	98
7	Disziplinarmaßnahmen – unangenehme Wahrheiten	102
7.1	Rechtsgrundlagen	103
7.2	Disziplinarmaßnahmen	103
7.2.1	Verwarnung/Abmahnung	104
7.2.2	Ausschluss	105
7.2.3	Ausscheiden	105
7.2.4	Suspendierung	106
7.3	Offizialdelikte	107
7.4	Umgang mit Fehlern – die Suche nach dem Schuldigen ...	108
8	Das Einmaleins des öffentlichen Auftritts.....	110
8.1	Öffentliche Auftritte	110
8.2	Pflicht- und Kann-Termine	111
8.3	Begrüßungen und Reden	112
8.3.1	Vorbereitungen	113
8.3.2	Die Begrüßung	114
8.3.3	Die Rede	115
8.4	Unvermeidbar – Lampenfieber	117
9	Einsatzbelastungen und Krisenintervention	119
9.1	Erkennen von Belastungsstörungen	122
9.2	Wann ist Hilfe erforderlich?	122
9.3	Wie sollte man vorgehen?	123
10	Beschaffung von Fahrzeugen, Geräten und Ausrüstung	125
10.1	Grundsätzliches	125
10.2	Öffentliches Haushaltsrecht	126
10.3	Allgemeines zur Ausschreibung	127
10.4	Europaweite Ausschreibung	128
10.4.1	Zeitplan	129
10.4.2	Anforderungsprofil	129
10.4.3	Markterkundung	129
10.4.4	Leistungsverzeichnis	130
10.4.5	Fristen	130
10.4.6	Störungen und die Folgen	132
10.4.7	Informationsquellen	132
10.5	Beschaffungen außerhalb der EU-Vorgaben	133
10.6	Notwendigkeit einer Beschaffungsmaßnahme	137
10.7	Informationsquellen	138
10.8	Bestehende Erfahrungen nutzen	139

10.9	Externe Beratung	139
10.10	Sind größere Stückzahlen günstiger?	140
11	Leistungsfähigkeit der Feuerwehr.....	142
11.1	Der Feuerwehrbedarfsplan als Planungsgrundlage	145
11.1.1	Risikobetrachtung.....	146
11.1.1.1	Das bestehende örtliche Risiko.....	146
11.1.1.2	Eintrittswahrscheinlichkeit.....	152
11.1.2	Der »Blick in die Zukunft«	153
11.1.3	Hilfsmittel zur Erstellung eines Feuerwehrbedarfsplans... ..	155
12	Presse- und Öffentlichkeitsarbeit.....	156
12.1	Das Verhältnis zu Medienvertretern	156
12.2	Presse- und Medienarbeit an Einsatzstellen	157
12.3	Presse- und Medienarbeit im Innendienst.....	161
12.4	Medienarbeit als Teil öffentlicher Auftritte	162
12.5	Störungen der Pressearbeit	163
12.6	Presse- und Medienarbeit ist »Chefsache«.....	165
13	Personalgewinnung und Jugendfeuerwehr.....	167
13.1	Nachwuchsgewinnung aus der Jugendfeuerwehr.....	167
13.2	Die Leitung der Jugendfeuerwehr.....	170
13.3	Externe Personalgewinnung.....	171
13.4	Aufnahme von neuen Mitgliedern.....	171
14	Ehrungen und Beförderungen	173
14.1	Anlass und äußerer Rahmen	174
14.2	Ausnahmefälle	175
15	Das Ende der Amtszeit – ein Abschied von allem?.....	176
15.1	Gründe für die Beendigung der Amtszeit.....	176
15.2	Nachfolge	176
15.3	Amtsübergabe.....	177
15.4	Bleiben oder gehen?	178
Anhang	Für den Leiter einer Freiwilligen Feuerwehr wichtige Inhalte der Feuerwehr- und Hilfeleistungsgesetze der Bundesländer	179