

# Inhaltsverzeichnis

---

## Teil 1 Grundaufbau, Strukturen und Prozesse

---

### 1 Grundlagen des Rechnungswesens

1.1	Das Rechnungswesen als Datenverarbeitungssystem	15
1.2	Das Rechnungswesen als Organisationseinheit	16
1.3	Aufgaben des Rechnungswesens	17
1.4	Zielsetzung des Rechnungswesens	17
1.5	Die Ordnungsmerkmale des Rechnungswesens	18
1.6	Grundsätze der Buchführung	23
1.7	Zusammenfassung	26

### 2 Aufbau der Betriebsbuchhaltung

2.1	Aufgabe und Ziel der Betriebsbuchhaltung	27
2.2	Unterschiede in der Gliederung von Finanz- und Betriebsbuchhaltung	27
2.3	Kontierung (Kontenfindung)	28
2.4	Plausibilisierung zwischen Kontenfindung und Objektzuordnung	30
2.5	Integrierte oder separierte Führung der Betriebsbuchhaltung	32
2.6	Sachliche Abgrenzungen / Kostenstellen / Kostenträger	37
2.7	Kostenrechnungssysteme der Betriebsbuchhaltung	43
2.8	Zusammenfassung	45

### 3 Formen der Betriebsbuchhaltungsführung

3.1	Ausgangslage	47
3.2	Der Betriebsabrechnungsbogen (BAB)	48
3.3	Führung der Betriebsbuchhaltung in Kontenform	50
3.4	Darstellung der Betriebsbuchhaltung mit Formularen	53
3.5	Zahlenbeispiel	54
3.6	Zusammenfassung	64

---

<b>4</b>	<b>Erfolgsrechnungen der Betriebsbuchhaltung</b>	
4.1	Ausgangslage	65
4.2	Die Absatz-Erfolgsrechnung	66
4.3	Die Produktions-Erfolgsrechnung	68
4.4	Vergleich der Erfolgsrechnungen der Betriebsbuchhaltung	72
4.5	Zusammenfassung	73

---

## **Teil 2 Detaillierung, Vertiefung**

<b>5</b>	<b>Artenrechnung (Ertragsarten/Kostenarten)</b>	
5.1	Ausgangslage	77
5.2	Ertragsartenrechnung	78
5.3	Kostenartenrechnung	84
5.4	Zusammenfassung	112
<b>6</b>	<b>Sachliche Abgrenzungen, Kostenstellen und Kostenträger</b>	
6.1	Sachliche Abgrenzungen	113
6.2	Kostenstellen	116
6.3	Kostenträger	128
6.4	Zusammenfassung	139
<b>7</b>	<b>Kalkulation</b>	
7.1	Übersicht	141
7.2	Kalkulationsmethoden	141
7.3	Kalkulationsarten nach Zeit	146
7.4	Sonderprobleme bei der Kalkulation	148
7.5	Zusammenfassung	151
<b>8</b>	<b>Normalkostenrechnung</b>	
8.1	Entstehung und Funktionsweise	153
8.2	Ermittlung der Normalkostensätze	154
8.3	Aufbau der Normalkostenrechnung	155
8.4	Abweichungsanalysen mit Normalkosten	158
8.5	Erfolgsrechnungen der Normalkostenrechnung	161
8.6	Würdigung der Normalkostenrechnung	163
8.7	Zusammenfassung	164

---

<b>9</b>	<b>Teilkostenrechnung auf Ist- und auf Normalkostenbasis</b>	
9.1	Überblick	165
9.2	Die Grundlagen der Teilkostenrechnung	165
9.3	Kostenauflösungsverfahren	168
9.4	Abgrenzung der Teilkostenrechnung gegenüber der Vollkostenrechnung	178
9.5	Typen von Teilkostenrechnungen	182
9.6	Die Erfolgsrechnungen in der Teilkostenrechnung	189
9.7	Zusammenfassung	191
<b>10</b>	<b>Entscheidungsrechnung mit Teilkosten</b>	
10.1	Ausgangslage	193
10.2	Bestimmung von Nutzschwellen oder Umsatzzieilen	194
10.3	Bestimmung von Preiszielen	199
10.4	Wirtschaftliche Überlegungen bei verschiedenen Kapazitätsszenarien	202
10.5	Eigenfertigung oder Fremdbezug (Make or Buy)	209
10.6	Nichtfinanzielle Beurteilungskriterien	210
10.7	Zusammenfassung	212
<b>11</b>	<b>Spezialthemen der Kosten- und Leistungsrechnung</b>	
11.1	Bewertungskreise	213
11.2	Materialkostenträger	218
11.3	Mehrstufige Fertigung	219
11.4	Bezüge ab Fertiglager an eine Kostenstelle	223
11.5	Ausschusskosten	223
11.6	Garantieleistungen bei Kundenprojekten	225
11.7	Zusammenfassung	226
<b>12</b>	<b>Betriebsabrechnung im KMU einführen – Kurzanleitung und Fallbeispiel</b>	<b>227</b>
12.1	Wozu braucht es ein Leistungs- und Kostencontrolling?	227
12.2	Abrechnungssystem einrichten: wie vorgehen?	228
12.3	Fallbeispiel KMU «IT-Services AG»	229
	Stichwortverzeichnis	237