

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	11
Was will ich mit dem Controlling erreichen?	11
Kapitel 1. Markt	16
Bekannte Wirtschaftswissenschaftler	16
Die klassische Nationalökonomie	16
Die freie Marktwirtschaft	17
Die Markteffizienzhypothese	17
Die Keynesianische Theorie	18
Der Monetarismus nach Milton Friedman	18
Weitere Wirtschaftstheorien	19
Kapitel 2. Vorausschau	22
Controlling II in der technischen Ausprägung	22
Controlling III in der Ausprägung zu den Produkten	22
Controlling IV in der Ausprägung zum Personalcontrolling	23
Controlling V in der Ausprägung zum medizinischen und Verwaltungscontrolling	23
Controlling VI in der Ausprägung zum Finanzcontrolling	23
Controlling VII in der Ausprägung zum Unternehmenscontrolling	23
Kapitel 3. Controlling Grundlagen	24
Strukturelle Unterteilung	24
Operatives Controlling	24
Strategisches Controlling	27
Funktionale Struktur	31
Organisatorisches Controlling	32
Kapitel 4. Aufgaben des Controllings	33

Kapitel 5. Führungsinstrumente durch Controlling	38
Wichtige inhaltliche Felder der Führungsunterstützung	40
Anforderungen an Controller	51
Zusammenspiel der Controller	53
Was macht ein Controller? Aufgaben, Aussichten, Berufschancen	56
 Kapitel 6. Ausprägung des Controllings im Unternehmen	58
Sales Controlling	58
Beschaffungs-, Supply- & Controlling	61
IT- und Technik Controlling	64
Finanz Controlling	66
Risk-, Aufsichtscontrolling und Reporting	74
Bankcontrolling	75
Verschmelzung von Interner Revision und Controlling?	90
Inkasso Controlling	101
Investitionscontrolling	104
Personal Controlling	120
Produktionscontroller	130
Logistik Controlling	133
Energiecontrolling	134
Projektcontroller	134
M&E Controller	144
Medizinisches Controlling	145
Verwaltungscontrolling	151
Immobilien-Controlling	155
Bau Controlling	156
Handwerkscontrolling	166
Controlling in der Land- und Forstwirtschaft	181
Dienstleistungscontrolling	181
Sicherheitscontrolling	185
FAZIT: Controlling-Ausprägungen	187
 Kapitel 7. Klassische Instrumente	188
Grundlagen eines optimierten Controllings	188
Microsoft Speichermedien Quarz	189
Speichermedium für immer: Quarzglas ist besonders widerstandsfähig	190

Widerstandsfähiger Speicher ist für teure Assets wie Hollywood-Filme bestens geeignet.	190
Mit diesem Video stellt Microsoft das Projekt vor:	190
Speichermedien von morgen – Bändigung der Datenflut	191
Rasant wachsende Datenmenge – Ein Ende ist nicht in Sicht	191
Herausforderungen an Speicherlösungen immens	191
Eine mit der Datenflut wachsende Herausforderung ist die Integrität und Unversehrtheit der Daten.	192
Künstliche Intelligenz der Schlüssel.	192
Cloud: sicherste Speicherlösung.	192
Blick in die Zukunft.	193
Vergleich der Geschwindigkeiten.	193
Vergleich der Lebensdauer.	194
Rechnungswesen	194
Kostenzurechnungsprinzipien	196
Kosten-Leitungsrechnung	200
Kosten-/Leistungsverrechnung.	203
Wirtschaftlichkeitsberechnungen	205
Gap-Analyse	207
Soll-/ Ist Abgleich	208
Instrument Führungscontrolling	209
Dash Board	211
Steuerung.	212
Budgetierung	212
Balance Score Card	215
Kennzahlen	218
Mitarbeitervereinbarungen	221
Mitarbeiterführungsgespräch	221
Reporting	229
Fazit Instrumente	231
Statistik	231
Kostenvergleichsrechnung	247
Gewinnvergleichsrechnung	250
Rentabilitätsrechnung	252
Amortisationsrechnung.	255
MAPI-Methode	257
Dynamische Verfahren	258

Kapitalwertmethode	259
Risikoerfassung	265
Cashflow	266
Deckungsbeitrag	268
Problembezogene Informationsversorgung	271
Benchmark	272
Planungsinstrumente	273
Balanced Scorecard	274
Gap-Analyse	276
Bezugsquellenermittlung	278
Soll-Ist-Vergleich	278
Investitionsplanung	279
Key Performance Indicator (KPI)	279
Kapitel 8. Marktbedienungen	283
Rahmenbedingungen	283
Digitalisierung	283
GoBD	286
Demographischer Wandel	297
Rohstoffmangel	299
Pandemie	303
Datenschutz DSGVO	305
Aufbereitung des Controllings	306
Kapitel 9. Methoden des Controllings	309
Strategische Controllinginstrumente: Methoden und Techniken	309
SWOT-Analyse:	310
Five Forces von Porter:	310
Operative Controllinginstrumente: Methoden und Techniken	310
Moderne Controllinginstrumente	312
Begriffserklärung	315
Abbildungsverzeichnis	321
Quellverzeichnis	325
Literaturhinweise	330
Zeitschriften	333