

Inhalt

Fragen über Fragen – eine Einführung	3
--------------------------------------	---

Nachfolge

Wie kann eine familieninterne Nachfolge in operativer Funktion im Unternehmen optimal vorbereitet und geregelt werden?

Isabella Ledl (31) LEDL Rollladen + Sonnenschutz-technik GmbH	16	Franziska Finger (27) PACKSYS GmbH	22
Stephanie Kisslinger (36) NEUERO Industrietechnik GmbH	18	Sebastian von Landsberg-Velen (32) Ferienzentrum Schloss DANKERN GmbH & Co. KG Schloss ARFF Event GmbH	
Martina Reischmann (38) REISCHMANN GmbH & Co. KGaA	20	Et Co. KG	24
		Hermann Leithold (33) AGRICON GmbH	26

Führung

Wie sieht gute Führung im Familienunternehmen aus?

Johannes Fritz (31) ENSINGER Mineral-Heilquellen GmbH	30	Isabel Grupp (35) PLASTRO Mayer GmbH	38
Helen Hodeige (31) ROMBACH Firmengruppe	32	Glenn Büter (23) G. BÜTER Bauunternehmen GmbH	40
Hermann Leithold (33) AGRICON GmbH	34	Norman Koerschulte (41) KL-GROUP KOERSCHULTE + Werkverein	42
Stephanie Kisslinger (36) NEUERO Industrietechnik GmbH	36	Florian Rehm (44) Mast-JÄGERMEISTER SE weitere Unternehmen	44

Entscheidung

46

Soll/kann/will ich das Familienunternehmen operativ übernehmen oder nicht?

Stephanie Kisslinger (36) NEUERO Industrietechnik GmbH	48	Markus Meier (37) Firmengruppe Martin MEIER	54
Dina Reit (29) SK LASER GmbH	50	Thomas Diehl (30) Weingut DIEHL GbR weitere Unternehmen	56
Glenn Büter (23) G. BÜTER Bauunternehmen GmbH	52	Maximilian Roos (30) ROOS Vehicle Logistics GmbH SCHERM Gruppe	58

Kommunikation

60

Wie kommunizieren wir in der Unternehmerfamilie richtig?

Dr. Timm Mittelsten Scheid (53) VORWERK SE & Co. KG	62	Jan Keller (24) BENSELER GmbH & Co. KG	70
Fritz Peters (39) Gebrüder PETERS Gebäudetechnik GmbH	64	Florian Rehm (44) Mast-JÄGERMEISTER SE weitere Unternehmen	72
Dina Reit (29) SK LASER GmbH	66	Marie-Luise (30) und Katharina Raumland (28) Sekthaus RAUMLAND GmbH	74
Clemens Johannes Wiedenhues (23) ALLEGRON Group	68	Sven Keller (26) BENSELER GmbH & Co. KG	76

Kompetenzen

78

Welche Kompetenzen sollten Nachfolger haben?

Miriam Förch (27) Theo FÖRCH GmbH & Co. KG	80	Clemens Johannes Wiedenhues (23) ALLEGRON Group	86
Yasemin Öztürk (32) ÖZTÜRK Döner Produktion GmbH & Co. KG	82	Thomas Diehl (30) Weingut DIEHL GbR weitere Unternehmen	88
Vanessa Weber (41) Werkzeug WEBER GmbH & Co. KG	84	Martina Reischmann (38) REISCHMANN GmbH & Co. KGaA	90

Generationswechsel

92

Was sind die Herausforderungen beim Generationswechsel?

Paul Lechner (23) ZILLERTAL Bier Getränkehandel GmbH	94	Maximilian Roos (30) ROOS Vehicle Logistics GmbH SCHERM Gruppe	102
Henning Kortmann (34) KORTMANN Beton GmbH & Co. KG	96	Marie-Luise (30) und Katharina Raumland (28) Sekthaus RAUMLAND GmbH	104
Johannes Fritz (31) ENSINGER Mineral-Heilquellen GmbH	98	Sebastian von Landsberg-Velen (32) Ferienzentrum Schloss DANKERN GmbH & Co. KG Schloss ARFF Event GmbH & Co. KG	106
Helen Hodeige (31) ROMBACH Firmengruppe	100	Dr. Franz Christange (34) EAD Energieabrechnungs- Systeme GmbH ARASYS GmbH TRIOWATT GmbH	108

Rollenfindung

110

Wie finde ich meine eigene Rolle/Position in der Unternehmerfamilie und im Familienunternehmen?

Isabel Grupp (35) PLASTRO Mayer GmbH	112	Martina Reischmann (38) REISCHMANN GmbH & Co. KGaA	122
Julia Ledermann (35) EDDING AG	114	Florian Rehm (44) Mast-JÄGERMEISTER SE weitere Unternehmen	124
Norman Koerschulte (41) KL-GROUP KOERSCHULTE + Werkverein	116	Sinja Schrägle (20) RATHGEBER GmbH & Co. KG	126
Yasemin Öztürk (32) ÖZTÜRK Döner Produktion GmbH & Co. KG	118	Dr. Timm Mittelsten Scheid (53) VORWERK SE & Co. KG	128
Lena Schaumann (31) Möbel SCHAUMANN Kassel GmbH & Co. KG	120		

Veränderung

130

Wie gestalte ich die nötigen Veränderungen im Familienunternehmen mit?

Norman Koerschulte (41) KL-GROUP KOERSCHULTE + Werkverein	132	Niklas Kurz (30) WEFRA Life Corporate GmbH	140
Isabella Ledl (31) LEDL Rolladen + Sonnenschutz-technik GmbH	134	Dr. Franz Christange (34) EAD Energieabrechnungs-Systeme GmbH ARASYS GmbH TRIOWATT GmbH	142
Anja Lehner (22) LEHNER Maschinenbau GmbH LEHNER Agrar GmbH	136	Julia Ledermann (35) EDDING AG	144
Lena Schaumann (31) Möbel SCHAUMANN Kassel GmbH & Co. KG	138		

Familiendynamik

146

Wie gehen wir mit Familiendynamiken in unserer Unternehmerfamilie um?

Dr. Franz Christange (34)	Jan Keller (24)	
EAD Energieabrechnungs- Systeme GmbH ARASYS GmbH	BENSELER GmbH & Co. KG	154
TRIOWATT GmbH		148
Larissa Zeichhardt (39)	Dr. Jana Hauck (34)	
LAT Gruppe	Weingut HAUCK GbR	156
Sinja Schrägle (20)		
RATHGEBER GmbH		
& Co. KG		152

Austausch

158

Was würde mir der Austausch mit anderen NextGens bringen?

Henning Kortmann (34)	Lisa Winkler (23)	
KORTMANN Beton GmbH	HAWO GmbH	168
& Co. KG		160
Sinja Schrägle (20)	Niklas Kurz (30)	
RATHGEBER GmbH	WEFRA Life Corporate	
& Co. KG	GmbH	170
Johannes Bahlsen (34)	Sebastian von	
BAHLSSEN GmbH & Co. KG	Landsberg-Velen (32)	
	Ferienzentrum Schloss	
	DANKERN GmbH & Co. KG	
Vanessa Weber (41)	Schloss ARFF Event GmbH	
Werkzeug WEBER	& Co. KG	172
GmbH & Co. KG		166

Verantwortung

174

Welche Verantwortung habe ich gegenüber dem Familienunternehmen und der Unternehmerfamilie?

Sven Keller (26)	Vanessa Weber (41)
BENSELER GmbH & Co. KG	Werkzeug WEBER
	GmbH & Co. KG
	182
Anja Lehner (22)	Miriam Förch (27)
LEHNER Maschinenbau GmbH	Theo FÖRCH GmbH & Co. KG
LEHNER Agrar GmbH	184
Bonita Grupp (32)	
TRIGEMA Inh. W. Grupp e.K	180

Generationendynamik

186

Wie gehen wir mit Generationendynamiken in unserer Unternehmerfamilie um?

Paul Lechner (23)	Johannes Bahlsen (34)
ZILLERTAL Bier	BAHLSEN GmbH & Co. KG
Getränkehandel GmbH	196
Fritz Peters (39)	Anna Friedrich (33)
Gebrüder PETERS	DOMICIL Hotelgesellschaft mbH
Gebäudetechnik GmbH	AMBASSADOR Hotel- und
	Gaststättenbetriebs- und
	Beratungsgesellschaft mbH
	198
Niklas Kurz (30)	
WEFRA Life Corporate	
GmbH	192
Thomas Diehl (30)	
Weingut DIEHL GbR	
weitere Unternehmen	194

Zusammenhalt 200

Wie kann ich den Zusammenhalt in unserer Unternehmerfamilie positiv beeinflussen?

Julia Ledermann (35) EDDING AG	202	Dr. Timm Mittelsten Scheid (53) VORWERK SE & Co. KG	210
Dr. Jana Hauck (34) Weingut HAUCK GbR	204	Jan Keller (24) BENSELER GmbH & Co. KG	212
Natalie Kleine (30) Schreinerei RAUSCHENDORFER GmbH	206	Franz Schabmüller (37) FRAMOS Holding GmbH	214
Dina Reit (29) SK Laser GmbH	208	Marie-Luise (30) und Katharina Raumland (28) Sekthaus RAUMLAND GmbH	216

Geschwisterdynamik 218

Wie gehen wir mit Geschwisterdynamiken in der Unternehmerfamilie um?

Sven Keller (26) BENSELER GmbH & Co. KG	220	Johannes Bahlsen (34) BAHLSEN GmbH & Co. KG	226
Paul Lechner (23) ZILLERTAL Bier Getränkehandel GmbH	222	Bonita Grupp (32) TRIGEMA Inh. W. Grupp e.K.	228
Anna Friedrich (33) DOMICIL Hotelgesellschaft mbH AMBASSADOR Hotel- und Gaststättenbetriebs- und Beratungsgesellschaft mbH	224	Hermann Leithold (33) AGRICON GmbH	230
		Natalie Kleine (30) Schreinerei RAUSCHENDORFER GmbH	232

Krisen

234

Wie kann man mit Krisen im Familienunternehmen umgehen?

Dr. Jana Hauck (34) Weingut HAUCK GbR	236	Franz Schabmüller (37) FRAMOS Holding GmbH	242
Maximilian Roos (30) ROOS Vehicle Logistics GmbH SCHERM Gruppe	238	Anna Friedrich (33) DOMICIL Hotelgesellschaft mbH AMBASSADOR Hotel- und Gaststättenbetriebs- und Beratungsgesellschaft mbH	244
Dr. Timm Mittelsten Scheid (53) VORWERK SE & Co. KG	240	Larissa Zeichhardt (39) LAT Gruppe	246