

Inhalt

Fragen über Fragen – eine Einführung	3
--------------------------------------	---

Nachfolge

Wie kann eine familieninterne Nachfolge in operativer Funktion im Unternehmen optimal vorbereitet und geregelt werden?

Isabella Ledl (31) LEDL Rollladen + Sonnenschutz- technik GmbH	16	Franziska Finger (27) PACKSYS GmbH	22
Stephanie Kisslinger (36) NEUERO Industrietechnik GmbH	18	Sebastian von Landsberg-Velen (32) Ferienzentrum Schloss DANKERN GmbH & Co. KG Schloss ARFF Event GmbH & Co. KG	24
Martina Reischmann (38) REISCHMANN GmbH & Co. KGaA	20	Hermann Leithold (33) AGRICON GmbH	26

Führung

Wie sieht gute Führung im Familienunternehmen aus?

Johannes Fritz (31) ENSINGER Mineral-Heilquellen GmbH	30	Isabel Grupp (35) PLASTRO Mayer GmbH	38
Helen Hodeige (31) ROMBACH Firmengruppe	32	Glenn Büter (23) G. BÜTER Bauunternehmen GmbH	40
Hermann Leithold (33) AGRICON GmbH	34	Norman Koerschulte (41) KL-GROUP KOERSCHULTE + Werkverein	42
Stephanie Kisslinger (36) NEUERO Industrietechnik GmbH	36	Florian Rehm (44) Mast-JÄGERMEISTER SE weitere Unternehmen	44

Entscheidung 46

Soll/kann/will ich das Familienunternehmen operativ übernehmen oder nicht?

Stephanie Kisslinger (36) NEUERO Industrietechnik GmbH	48	Markus Meier (37) Firmengruppe Martin MEIER	54
Dina Reit (29) SK LASER GmbH	50	Thomas Diehl (30) Weingut DIEHL GbR weitere Unternehmen	56
Glenn Büter (23) G. BÜTER Bauunternehmen GmbH	52	Maximilian Roos (30) ROOS Vehicle Logistics GmbH SCHERM Gruppe	58

Kommunikation 60

Wie kommunizieren wir in der Unternehmerfamilie richtig?

Dr. Timm Mittelsten Scheid (53) VORWERK SE & Co. KG	62	Jan Keller (24) BENSELER GmbH & Co. KG	70
Fritz Peters (39) Gebrüder PETERS Gebäudetechnik GmbH	64	Florian Rehm (44) Mast-JÄGERMEISTER SE weitere Unternehmen	72
Dina Reit (29) SK LASER GmbH	66	Marie-Luise (30) und Katharina Raumland (28) Sekthaus RAUMLAND GmbH	74
Clemens Johannes Wiedenhues (23) ALLEGRON Group	68	Sven Keller (26) BENSELER GmbH & Co. KG	76

Kompetenzen

78

Welche Kompetenzen sollten Nachfolger haben?

Miriam Förch (27) Theo FÖRCH GmbH & Co. KG	80	Clemens Johannes Wiedenhuies (23) ALLEGRON Group	86
Yasemin Öztürk (32) ÖZTÜRK Döner Produktion GmbH & Co. KG	82	Thomas Diehl (30) Weingut DIEHL GbR weitere Unternehmen	88
Vanessa Weber (41) Werkzeug WEBER GmbH & Co. KG	84	Martina Reischmann (38) REISCHMANN GmbH & Co. KGaA	90

Generationswechsel

92

Was sind die Herausforderungen beim Generationswechsel?

Paul Lechner (23) ZILLERTAL Bier Getränkhandel GmbH	94	Maximilian Roos (30) ROOS Vehicle Logistics GmbH SCHERM Gruppe	102
Henning Kortmann (34) KORTMANN Beton GmbH & Co. KG	96	Marie-Luise (30) und Katharina Raumland (28) Sekthaus RAUMLAND GmbH	104
Johannes Fritz (31) ENSINGER Mineral-Heilquellen GmbH	98	Sebastian von Landsberg-Velen (32) Ferienzentrum Schloss DANKERN GmbH & Co. KG Schloss ARFF Event GmbH & Co. KG	106
Helen Hodeige (31) ROMBACH Firmengruppe	100	Dr. Franz Christange (34) EAD Energieabrechnungs- Systeme GmbH ARASYS GmbH TRIWATT GmbH	108

Rollenfindung 110

Wie finde ich meine eigene Rolle/Position in der Unternehmerfamilie und im Familienunternehmen?

Isabel Grupp (35) PLASTRO Mayer GmbH	112	Martina Reischmann (38) REISCHMANN GmbH & Co. KGaA	122
Julia Ledermann (35) EDDING AG	114	Florian Rehm (44) Mast-JÄGERMEISTER SE weitere Unternehmen	124
Norman Koerschulte (41) KL-GROUP KOERSCHULTE + Werkverein	116	Sinja Schrägle (20) RATHGEBER GmbH & Co. KG	126
Yasemin Öztürk (32) ÖZTÜRK Döner Produktion GmbH & Co. KG	118	Dr. Timm Mittelsten Scheid (53) VORWERK SE & Co. KG	128
Lena Schaumann (31) Möbel SCHAUMANN Kassel GmbH & Co. KG	120		

Veränderung 130

Wie gestalte ich die nötigen Veränderungen im Familienunternehmen mit?

Norman Koerschulte (41) KL-GROUP KOERSCHULTE + Werkverein	132	Niklas Kurz (30) WEFRA Life Corporate GmbH	140
Isabella Ledl (31) LEDL Rollladen + Sonnenschutz- technik GmbH	134	Dr. Franz Christange (34) EAD Energieabrechnungs- Systeme GmbH ARASYS GmbH TRIWATT GmbH	142
Anja Lehner (22) LEHNER Maschinenbau GmbH LEHNER Agrar GmbH	136	Julia Ledermann (35) EDDING AG	144
Lena Schaumann (31) Möbel SCHAUMANN Kassel GmbH & Co. KG	138		

Familiendynamik

146

Wie gehen wir mit Familiendynamiken in unserer Unternehmerfamilie um?

Dr. Franz Christange (34) EAD Energieabrechnungs- Systeme GmbH ARASYS GmbH TRIWATT GmbH	148	Jan Keller (24) BENSELER GmbH & Co. KG	154
Larissa Zeichhardt (39) LAT Gruppe	150	Dr. Jana Hauck (34) Weingut HAUCK GbR	156
Sinja Schrägle (20) RATHGEBER GmbH & Co. KG	152		

Austausch

158

Was würde mir der Austausch mit anderen NextGens bringen?

Henning Kortmann (34) KORTMANN Beton GmbH & Co. KG	160	Lisa Winkler (23) HAWO GmbH	168
Sinja Schrägle (20) RATHGEBER GmbH & Co. KG	162	Niklas Kurz (30) WEFRA Life Corporate GmbH	170
Johannes Bahlsten (34) BAHLEN GmbH & Co. KG	164	Sebastian von Landsberg-Velen (32) Ferienzentrum Schloss DANKERN GmbH & Co. KG Schloss ARFF Event GmbH & Co. KG	172
Vanessa Weber (41) Werkzeug WEBER GmbH & Co. KG	166		

Verantwortung

174

Welche Verantwortung habe ich gegenüber dem Familienunternehmen und der Unternehmerfamilie?

Sven Keller (26)
BENSELER GmbH & Co. KG 176

Anja Lehner (22)
LEHNER Maschinenbau GmbH |
LEHNER Agrar GmbH 178

Bonita Grupp (32)
TRIGEMA Inh. W. Grupp e.K 180

Vanessa Weber (41)
Werkzeug WEBER
GmbH & Co. KG 182

Miriam Förch (27)
Theo FÖRCH GmbH & Co. KG 184

Generationendynamik

186

Wie gehen wir mit Generationendynamiken in unserer Unternehmerfamilie um?

Paul Lechner (23)
ZILLERTAL Bier
Getränkehandel GmbH 188

Fritz Peters (39)
Gebrüder PETERS
Gebäudetechnik GmbH 190

Niklas Kurz (30)
WEFRA Life Corporate
GmbH 192

Thomas Diehl (30)
Weingut DIEHL GbR |
weitere Unternehmen 194

Johannes Bahlse (34)
BAHLESEN GmbH & Co. KG 196

Anna Friedrich (33)
DOMICIL Hotelgesellschaft mbH |
AMBASSADOR Hotel- und
Gaststättenbetriebs- und
Beratungsgesellschaft mbH 198

Zusammenhalt

200

Wie kann ich den Zusammenhalt in unserer Unternehmerfamilie positiv beeinflussen?

Julia Ledermann (35)
EDDING AG 202

Dr. Timm Mittelsten Scheid (53)
VORWERK SE & Co. KG 210

Dr. Jana Hauck (34)
Weingut HAUCK GbR 204

Jan Keller (24)
BENSELER GmbH & Co. KG 212

Natalie Kleine (30)
Schreinerei RAUSCHENDORFER
GmbH 206

Franz Schabmüller (37)
FRAMOS Holding GmbH 214

Dina Reit (29)
SK Laser GmbH 208

**Marie-Luise (30) und
Katharina Raumland (28)**
Sekthaus RAUMLAND GmbH 216

Geschwisterdynamik

218

Wie gehen wir mit Geschwisterdynamiken in der Unternehmerfamilie um?

Sven Keller (26)
BENSELER GmbH & Co. KG 220

Johannes Bahlse (34)
BAHLESEN GmbH & Co. KG 226

Paul Lechner (23)
ZILLERTAL Bier
Getränkhandel GmbH 222

Bonita Grupp (32)
TRIGEMA Inh. W. Grupp e.K. 228

Anna Friedrich (33)
DOMICIL Hotelgesellschaft mbH |
AMBASSADOR Hotel- und
Gaststättenbetriebs- und
Beratungsgesellschaft mbH 224

Hermann Leithold (33)
AGRICON GmbH 230

Natalie Kleine (30)
Schreinerei RAUSCHENDORFER
GmbH 232

Krisen

234

Wie kann man mit Krisen im Familienunternehmen umgehen?

Dr. Jana Hauck (34)
Weingut HAUCK GbR 236

Maximilian Roos (30)
ROOS Vehicle Logistics GmbH |
SCHERM Gruppe 238

Dr. Timm Mittelsten Scheid (53)
VORWERK SE & Co. KG 240

Franz Schabmüller (37)
FRAMOS Holding GmbH 242

Anna Friedrich (33)
DOMICIL Hotelgesellschaft mbH |
AMBASSADOR Hotel- und
Gaststättenbetriebs- und
Beratungsgesellschaft mbH 244

Larissa Zeichhardt (39)
LAT Gruppe 246