

# Inhalt

<b>Vorwort .....</b>	<b>9</b>
<b>1 Einleitung .....</b>	<b>11</b>
1.1 Problemaufriss und Fragestellung .....	11
1.2 Forschungsstand .....	16
1.3 Quellen und Untersuchungsmethoden .....	21
1.4 Ausgangsthese und Aufbau der Arbeit .....	22
<b>2 Vorgeschichte und Kontext .....</b>	<b>25</b>
2.1 Gewerkschaftlicher Internationalismus .....	25
2.2 Die Entwicklung europäischer Gewerkschaftsstrukturen .....	28
<b>3 Der Europäische Ausschuss der Metallgewerkschaften 1963–1971 .....</b>	<b>41</b>
3.1 Verbandsentwicklung und Mitgliederpolitik .....	41
3.1.1 Metallausschuss-Gründung und organisatorischer Aufbau .....	41
3.1.2 Leitlinien und Arbeitsfelder des Metallausschusses .....	45
3.1.3 Der Metallausschuss in den Strukturen internationaler Gewerkschaftszusammenarbeit .....	47
3.2 Die Einflussnahme des Metallausschusses auf die EWG-Organe .....	57
3.2.1 Zusammenarbeit mit der Europäischen Kommission und Strukturprobleme im europäischen Schiffbau .....	61
3.3 Metallausschuss und Arbeitgeber .....	70
3.4 Auf dem Weg zum EMB .....	75
3.5 Die ersten acht Jahre Metallgewerkschaftsstrukturen in der Gemeinschaft – eine Zwischenbilanz .....	80
<b>4 Der Europäische Metallgewerkschaftsbund 1971–2012 .....</b>	<b>89</b>
4.1 Verbandsentwicklung und Mitgliederpolitik .....	89
4.1.1 Mit neuer Struktur vor dem Strukturbruch .....	89
4.1.2 Die Umwandlung des Metallausschusses in den EMB .....	97
4.1.3 Beitrete und Wachstum .....	98
4.1.3.1 Regionale Expansion des EMB .....	99
4.1.3.1.1 Aufnahme nordischer und britischer Gewerkschaften .....	99
4.1.3.1.2 Aufnahme von weiteren Gewerkschaften aus West- und Südeuropa .....	105

4.1.3.1.3	Über den Gemeinschaftsrahmen hinaus . . . . .	107
4.1.3.1.4	Die »Osterweiterung« des EMB nach 1990 . . . . .	110
4.1.3.2	Richtungsgewerkschaftliche Öffnung . . . . .	115
4.1.3.2.1	Christliche Gewerkschaftsbewegung . . . . .	115
4.1.3.2.2	Kommunistische Gewerkschaftsbewegung . . . . .	119
4.1.3.3	Aufnahme von Gewerkschaften neuer Berufsgruppen	127
4.1.3.4	Entwicklung der tatsächlichen Organisationsstärke .	130
4.1.3.5	Finanzen . . . . .	134
4.1.3.5.1	Entwicklung der Mitgliedsbeiträge bis Ende der 1980er Jahre . . . . .	134
4.1.3.5.2	Ausweitung der Mitgliedsbeiträge in den 1990er Jahren	138
4.1.3.5.3	Finanzielle Unterstützung durch die Europäische Union . . . . .	145
4.1.3.5.4	Die EMB-Finanzen nach der Jahrtausendwende . .	148
4.1.4	Organisationsstruktur und Organisationsentwicklung . . . . .	149
4.1.4.1	Generalversammlung und Kongress . . . . .	150
4.1.4.2	Der Exekutivausschuss . . . . .	153
4.1.4.3	Sekretariat . . . . .	157
4.1.4.4	Präsidium und Lenkungsausschuss . . . . .	164
4.1.4.5	Hauptausschüsse und Arbeitsgruppen . . . . .	167
4.1.5	Der EMB in den Strukturen internationaler Gewerkschaftszusammenarbeit . . . . .	170
4.1.5.1	Der EMB und der IMB . . . . .	170
4.1.5.2	Der EMB und der EBFG/EGB . . . . .	178
4.1.5.3	Montanausschuss und Verbindungsbüro Luxemburg	184
4.2	Interessenvertretung gegenüber europäischen Institutionen . . . . .	197
4.2.1	Einflussnahme des EMB auf die europäische Sozialpolitik . . . . .	204
4.2.2	Einflussnahme auf sektorale Politik in den 70er und 80er Jahren	208
4.2.3	Gegen die wirtschaftsliberale Wende . . . . .	216
4.2.4	Branchenbezogene Industriepolitik . . . . .	219
4.2.4.1	Rüstungsindustrie: Umstellung auf zivile Produktion	222
4.2.4.2	Automobilsektor: Modernisierung und ökologische Umorientierung . . . . .	224
4.2.4.3	Werftenindustrie: Krisenintervention und soziale Begleitung . . . . .	229
4.2.4.4	Stahlsektor: Instrumente der EGKS erhalten und ausbauen . . . . .	247
4.2.5	Strategien und neue Wege der Interessenvertretung . . . . .	251
4.3	Interessenvertretung in den Europäischen Industriellen Beziehungen . . . . .	253
4.3.1	Der EMB und die europäischen Metallarbeitgeber- organisationen . . . . .	253

---

4.3.2	Multinationale Unternehmen und Durchsetzung der Europäischen Betriebsräte . . . . .	266
4.3.2.1	Unternehmenspolitik vor der EBR-Durchsetzung – Spitzengespräche mit Konzernleitungen . . . . .	273
4.3.2.2	Europäische Betriebsräte . . . . .	276
4.3.2.2.1	Die ersten Präzedenzfälle – Thomson Grand Public und Bull . . . . .	281
4.3.3	Europäisierung der Tarifpolitik . . . . .	295
4.3.3.1	Tarifpolitische Zusammenarbeit vor 1990 . . . . .	296
4.3.3.2	Der Weg zur tarifpolitischen Koordinierung 1990–1999 . . . . .	299
4.3.3.2.1	Lohnpolitik: Die Entstehung der Koordinierungs- formel des EMB . . . . .	301
4.3.3.2.2	Koordinationsbemühungen um eine gemeinsame Arbeitszeitpolitik . . . . .	303
4.3.3.3	Maßnahmen zur Umsetzung der europäischen Tarifkoordinierung . . . . .	306
4.3.3.3.1	Schaffung neuer Strukturen für die tarifpolitische Koordinierung . . . . .	306
4.3.3.3.2	Schaffung neuer Instrumente zur Umsetzung der Tarifkoordinierung . . . . .	307
4.3.3.3.3	Aufbau grenzüberschreitender tarifpolitischer Kooperationsnetzwerke . . . . .	308
4.3.3.4	Professionalisierung und Ausweitung des Koordinierungsansatzes . . . . .	310
4.3.3.4.1	Schaffung eines Vergleichsindikators der nationalen Tarifabschlüsse . . . . .	310
4.3.3.4.2	Ausweitung auf weitere Themenfelder . . . . .	310
4.3.3.4.3	Das Konzept der »Gemeinsamen Forderung« . . . . .	312
4.3.3.5	Die europäische Tarifkoordinierung in der Praxis . . . . .	313
4.3.3.5.1	Europäische Tarifkoordinierung bis zur Weltfinanz- und Wirtschaftskrise . . . . .	314
4.3.3.5.2	Tarifkoordinierung in der Krise . . . . .	315
4.3.3.6	Interessenvertretung und Europäische Aktionstage . . . . .	318
5	<b>Die europäische Industriegewerkschaftsföderation</b>	
	»IndustriALL European Trade Union« seit 2012 . . . . .	321
5.1	Verbandsentwicklung und Mitgliederpolitik . . . . .	321
5.1.1	Historische Ursprünge . . . . .	321
5.1.2	Strukturprofil des Verbandes . . . . .	326
5.2	Interessenvertretung gegenüber europäischen Institutionen . . . . .	329

5.2.1	Politische Interessenvertretung vor dem Hintergrund der europäischen Finanz- und Schuldenkrise . . . . .	330
5.2.2	Beteiligung an Europäischen Aktionstagen . . . . .	333
5.3	Interessenvertretung in den Europäischen Industriellen Beziehungen . . . . .	334
5.3.1	Sektoraler Sozialdialog . . . . .	335
5.3.2	Tarifpolitische Zusammenarbeit . . . . .	336
5.3.3	Multinationale Konzerne . . . . .	338
6	<b>Resümee</b> . . . . .	341
7	<b>Quellen und Literatur</b> . . . . .	353
7.1	Nicht-schriftliche Quellen . . . . .	353
7.2	Archivalien . . . . .	354
7.3	Im Forschungsprojekt verwendete Literatur . . . . .	354
8	<b>Register</b> . . . . .	415