

# Inhaltsverzeichnis

## 9. SEMESTER

### I Verfahren der Investitionsrechnung 7

#### Überblick über die Verfahren der Investitionsrechnung 8

- 1 Statische Verfahren der Investitionsrechnung – eine Wiederholung 9
- 2 Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung im Überblick 9

#### Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung anwenden 15

- 1 Kapitalwertmethode 16
- 2 Annuitätenmethode 19
- 3 Dynamische Amortisationsrechnung 22
- 4 Interne Zinsfußmethode 25

### II Controlling 35

#### Controlling im Überblick 36

- 1 Ziele des Controllings 37
- 2 Funktionen des Controllings 38
  - 2.1 Koordinationsfunktion 39
  - 2.2 Informationsfunktion 40
  - 2.3 Sparringfunktion 40
  - 2.4 Innovationsfunktion 40
- 3 Organisation des Controllings 41
  - 3.1 Controlling und Management 41
  - 3.2 Controlling in der Aufbauorganisation des Unternehmens 42

#### Strategisches und operatives Controlling 45

- 1 Strategisches Controlling 46
  - 1.1 Umfeldanalyse (PEST-Analyse) 48
  - 1.2 Potenzialanalyse 48
  - 1.3 Gap-Analyse 50
  - 1.4 Produktlebenszyklusanalyse 51
  - 1.5 Portfolioanalyse 53

- 2 Operatives Controlling 59

- 2.1 Budgetierung – integrierte Unternehmensplanung 59

- 2.2 Operative Budgetkontrolle 63

- 3 Performance Measurement 66

- 3.1 Kennzahlen 67

- 3.2 Die Balanced Scorecard – ein Performance-Measurement-System 78

- 4 Management Reporting (internes Berichtswesen) 83

#### Finanzplanung erstellen 91

- 1 Umsatzplanung 93

- 2 Investitions- und Finanzierungsplanung 95

- 3 Planung des Sach- und Personalaufwandes 97

- 4 Erfolgsplanung 98

- 5 Planung der privaten Entnahmen 99

- 6 Liquiditätsplanung mit Cashflow 100

- 7 Berechnung des Mindestumsatzes 101

### III Case Study – eine umfangreiche Wiederholung 111

- Bioladen 112

- Alpenresort Schwarz 139

## 10. SEMESTER

### IV Vorbereitung auf die Matura 155

- Schriftliche Matura 156

- Mündliche Matura 193

- Stichwortverzeichnis 210

- Bildnachweis 212