

Inhaltsverzeichnis

1 Eine neue Art von Strategiearbeit	1
2 Strategie – ein großer Containerbegriff	3
2.1 Die Zukunft im Blick – durch welche Brillen schauen wir?	3
2.2 Was genau ist Strategie? Jedes Unternehmen hat eine!	5
2.3 Was ist Strategiearbeit? Und wie erreicht man, dass sie gelingt?	7
3 Die 6 Perspektiven systemischer Strategiearbeit	11
4 Konzepte systemischer Strategiearbeit – welche Elemente machen den Unterschied?	15
4.1 Ein Steuerungsmodell für systemische Strategiearbeit	16
4.2 Herzstücke systemischer Strategiearbeit: Regie und Steuerung – Enabling als Lernprozess – Modelle intelligenter Beteiligung	17
5 Kontexte der Strategiearbeit heute – was erleben wir im Arbeitsalltag?	25
5.1 Übergeordnete Einflussfaktoren – das Hexagon der Strategietreiber	25
5.2 Wirkung sozialer Muster und Dynamiken in Strategieprozessen	28
5.3 Die Organisation als Ökosystem – wie geht man mit Systemgrenzen um?	33
5.4 Ein Fallbeispiel aus der Strategiepraxis	36

6 Ausblick	39
Literatur	43