

Inhaltsverzeichnis

- 1 Eine neue Art von Strategiearbeit 1**
- 2 Strategie – ein großer Containerbegriff 3**
 - 2.1 Die Zukunft im Blick – durch welche Brillen schauen wir? 3
 - 2.2 Was genau ist Strategie? Jedes Unternehmen hat eine! 5
 - 2.3 Was ist Strategiearbeit? Und wie erreicht man, dass sie
gelingt? 7
- 3 Die 6 Perspektiven systemischer Strategiearbeit 11**
- 4 Konzepte systemischer Strategiearbeit – welche Elemente
machen den Unterschied? 15**
 - 4.1 Ein Steuerungsmodell für systemische Strategiearbeit 16
 - 4.2 Herzstücke systemischer Strategiearbeit: Regie und
Steuerung – Enabling als Lernprozess – Modelle intelligenter
Beteiligung 17
- 5 Kontexte der Strategiearbeit heute – was erleben wir im
Arbeitsalltag? 25**
 - 5.1 Übergeordnete Einflussfaktoren – das Hexagon der
Strategietreiber 25
 - 5.2 Wirkung sozialer Muster und Dynamiken
in Strategieprozessen 28
 - 5.3 Die Organisation als Ökosystem – wie geht man mit
Systemgrenzen um? 33
 - 5.4 Ein Fallbeispiel aus der Strategiepraxis 36

6	Ausblick	39
----------	-----------------------	----

Literatur	43
------------------------	----