

Inhaltsverzeichnis

■ A Einführung	6
1 Erkunden der Kampmann GmbH	6
2 Unterscheiden operativer und strategischer Beschaffungsaufgaben	9
3 Einordnen der Beschaffung in den Auftragsbearbeitungsprozess	10
■ B Bedarfsermittlung	14
Praxisfall „Kampmann GmbH“	14
1 Erarbeiten begrifflicher Grundlagen	14
2 Ermitteln des Nettosekundärbedarfs	16
Kompaktwissen	22
Vertiefungsaufgaben	23
■ C Beschaffungsprozess	24
Praxisfall „Kampmann GmbH“	24
1 Darstellen einer Übersicht über den Beschaffungsprozess	24
2 Ermitteln der Bezugsquellen	26
3 Erstellen von Anfragen	27
4 Vergleichen von Angeboten	31
5 Aufgeben der Bestellung	37
6 Prüfen der Auftragsbestätigung	40
7 Kontrollieren von Ware und Warenbegleitpapieren	42
8 Einlagern der Ware	45
9 Prüfen und Buchen der Eingangsrechnung	47
10 Veranlassen und Buchen der Zahlung	50
Kompaktwissen	54
Vertiefungsaufgaben	55
■ D Kaufvertrag	56
Praxisfall „Kampmann GmbH“	56
1 Erarbeiten kaufvertragsrechtlicher Grundlagen	56
2 Prüfen des Zustandekommens von Kaufverträgen	62
3 Vereinbaren der Inhalte des Kaufvertrags	65
4 Unterscheiden von Kaufvertragsarten	74
5 Prüfen allgemeiner Geschäftsbedingungen (AGB)	76
6 Prüfen von Kaufverträgen auf Nichtigkeit und Anfechtbarkeit	83
Kompaktwissen	86
Vertiefungsaufgaben	87

E Erfüllungsstörungen	88
Praxisfall „Kampmann GmbH“	88
1 Bearbeiten einer Nicht-Rechtzeitig-Lieferung	88
2 Bearbeiten einer Schlechtleistung	90
3 Bearbeiten eines Annahmeverzugs	94
4 Bearbeiten einer Nicht-Rechtzeitig-Zahlung	96
5 Prüfen gesetzlicher Verjährungsfristen	99
Kompaktwissen	102
Vertiefungsaufgaben	103
F Beschaffungscontrolling	104
Praxisfall „Kampmann GmbH“	104
1 Ermitteln und Analysieren von A-, B- und C-Gütern	104
2 Ermitteln und Analysieren von Lagerkennzahlen	109
3 Ermitteln der optimalen Bestellmenge	112
4 Ermitteln optimaler Bestellzeitpunkte	116
5 Vorbereiten einer Make-or-buy-Entscheidung	120
Kompaktwissen	123
Vertiefungsaufgaben	125
G Strategische Beschaffung	126
Praxisfall „Kampmann GmbH“	126
1 Aufzeigen alternativer Beschaffungsstrategien	126
2 Analysieren von Chancen und Risiken der Just-in-time-Belieferung	130
Kompaktwissen	134
Vertiefungsaufgaben	136
H Anhang	137
Ereignisgesteuerte Prozessketten (EPK)	137
Checkliste Beschaffungs- und Lagerkonzept	138
I Kann-Liste	139
J Sachwortverzeichnis	142
K Quellenverzeichnis	145
Bildquellenverzeichnis	145
Literaturverzeichnis	145