

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>1</b>
1.1	Problemstellung	2
1.2	Zielsetzung und Beitrag zur Forschung	3
1.3	Methodik und Aufbau	4
<b>2</b>	<b>Theoretische Grundlagen und Begriffsbestimmungen</b>	<b>7</b>
2.1	Merkmale und Formen von M&A	7
2.1.1	Begriffliche Abgrenzung von M&A	7
2.1.2	Formen von M&A	10
2.2	Phasenmodell des M&A-Transaktionsprozesses	13
2.2.1	Vorbereitungsphase	14
2.2.2	Transaktionsphase	14
2.2.3	Integrationsphase	15
2.3	Motive von M&A unter besonderer Berücksichtigung der Neuen Institutionenökonomik	16
2.3.1	Kapitalmarkttheorie und Neue Institutionenökonomik als grundsätzliche Erklärungsansätze für M&A	16
2.3.2	Motive von M&A aus Sicht der Kapitalmarkttheorie	18
2.3.3	Motive von M&A aus Sicht der Neuen Institutionenökonomik	19
2.4	Erfolgsmessung von M&A-Transaktionen	22
2.4.1	Erfolgsgrößen von M&A aus Sicht der neoklassischen Theorie	23
2.4.2	Messmodelle für qualitative Erfolgsgrößen	24

<b>3</b>	<b>Systematisches Review zu weichen Erfolgsfaktoren von M&amp;A</b>	<b>29</b>
3.1	Methodik des systematischen Reviews	29
3.2	Reviewbasierte Diskussion von weichen Erfolgsfaktoren von M&A	33
3.2.1	Koordination der Vernetzung	33
3.2.2	Kultur	35
3.2.3	Kunden und Koproduzenten	37
3.2.4	Kommunikation	38
3.2.5	Kernbelegschaft	40
3.2.6	Kernkompetenzen und Know-how	42
3.2.7	Kontrolle	43
3.3	Schlussfolgerungen aus dem Review	44
<b>4</b>	<b>Bedeutung weicher Erfolgsfaktoren in der Praxis – Fallstudienbetrachtung</b>	<b>49</b>
4.1	Methodik der Fallstudienanalyse	49
4.2	Case 1: Bayer und Monsanto	51
4.2.1	Kurzbeschreibung und Prozessgliederung der Transaktion	51
4.2.2	Analyse des M&A-Prozesses im Hinblick auf weiche Erfolgsfaktoren	52
4.2.3	Ergebnisüberblick mittels des 7-K-Modells	54
4.3	Case 2: Siemens Healthineers und Varian Medical Systems	55
4.3.1	Kurzbeschreibung und Prozessgliederung der Transaktion	56
4.3.2	Analyse des M&A-Prozesses im Hinblick auf weiche Erfolgsfaktoren	56
4.3.3	Ergebnisüberblick mittels des 7-K-Modells	59
<b>5</b>	<b>Fazit und Ausblick</b>	<b>61</b>
5.1	Zusammenfassung der wesentlichen Erkenntnisse	61
5.2	Limitationen und Ausblick auf die Zukunft	62
	<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>63</b>