

Teil I: Das private Leben 1

1	Die Familie: Ein geordnetes Leben	15
	Die Eltern	15
	Die junge Familie	22
	Die Geschwister	42
	Die Töchter heiraten	69
	Reisen	82
2	Das Geschäft: Eine Familiensache	91
	Die Anfänge	92
	Aufschwung und Kontinuität	94
	Die Geschäftsübergabe	108

Teil II: Das öffentliche Leben

1	Kantonsrat: Der Löwe der Finanzen erwacht	123
	Bankreform und Gründung der Kantonalbank	125
	Die Bankkalamitäten eskalieren zur Finanzkatastrophe	146
	Krisenbewältigung mit krönendem Abschluss	163
	Die Finanzreform	176
2	Die Kantonalbank: Eine Erfolgsgeschichte	199
	Die ersten zehn Jahre	200
	Die Kantonalbank wird zur Institution	228
	Sein Bankverständnis und seine Grundsätze	255
3	Ständerat: Den Prinzipien treu geblieben	261
	Der Pragmatiker	265
	Alkoholkommission und Alkoholgesetz	270
	Nationalbank	284
	Steuern: Das soziale Gewissen erwacht	304

4	Eidgenössische Bank: Diskretion und Verschwiegenheit	317
	Eine Bank auf Schleuderkurs	317
	Der Reorganisator	322
	Verwaltungsrat bis zum Lebensende	341
5	Oltner Stadtammann: Modernisierung in der Kleinräumigkeit	353
	Der Stadtammann tritt an	356
	Der Wille zur Grösse	363
	Wasserversorgung	372
	Energieversorgung	388
	Olten verteidigt den Telegrafenkreis	402
6	Die Eisenbahn: Leid und Leidenschaft	415
	Der Experte	417
	Der Verwaltungsratspräsident übernimmt	444
	Die Simplonverträge mit Italien und Frankreich	463
	Finanzen: Die Quadratur des Kreises	481
	Die Reorganisation	514
	Die Verabschiedung des höchsten Eisenbahners	539
7	Der Freisinnige: Mut und Entschlossenheit	549
	Das grosse Fest und die grossen Ideale	550
	Bedrohung und Abwehr	567
	Die Weltkatastrophe Krieg	574

Teil III: Das private Leben 2

1	Die späten Jahre: Von der Krankheit überschattet	589
	Die Krankheit	590
	Alte Freundschaften	596
	Gefälligkeiten, Ehren, Freud und Leid	605
	Der Sohn geht eigene Wege	620
	Die letzten Jahre	630
2	Die finanziellen Verhältnisse: Behäbiger Mittelstand	637
	Steuerregister und Steuererklärungen	639
	Einkommen und Vermögen	641
	Geldanlagen	645
3	Das Erbe: Vom Streit zur Versöhnung	651
	Anteilnahme und Begräbnis	651
	Das Testament	659
	Das tragische Erbe	661
	Das ideelle Erbe	678
	Dank	695
	Bildnachweis	696
	Bibliografie	697