

Inhalt

Teil I: Reflexionen aus dem Kreis des hlb	11
Der hlb als Akteur in der Hochschulpolitik	13
<i>Nicolai Müller-Bromley</i>	
50 Jahre hlb – ein persönlicher Erfahrungsbericht	61
<i>Ursula Männle</i>	
hlb necesse est: Die Interessenvertretung der HAW-Professorinnen und -Professoren	69
<i>Jochen Struwe</i>	
Aufstieg durch Bildung – Rolle und Aufgabe der HAW	83
<i>Franz Xaver Boos, Jörn Schlingensiepen</i>	
Konflikte im Hochschulbereich. Muster, Folgen und systemische Lösungsansätze	97
<i>Thomas Stelzer-Rothe</i>	
Lehren aus der Lehre ziehen	109
<i>Peter Riegler</i>	
Zur Geschichte des eigenständigen Promotionsrechts der Hochschulen für angewandte Wissenschaften	119
<i>Karla Neschke</i>	
Anwendungsbezogene Forschung als Aufgabe der Hochschulen für angewandte Wissenschaften	149
<i>Thomas Brunotte</i>	

Das Zusammenspiel von European University Association, Hochschulen für angewandte Wissenschaften und <i>hbw</i> im EU-Kontext	173
<i>Anne Lequy</i>	
Zur Zukunft der Hochschulen für angewandte Wissenschaften in den Stellungnahmen des Wissenschaftsrats	183
<i>Uta Gaidys</i>	
Die Hochschulen für Angewandte Wissenschaften als Akteure in der Hochschulpolitik	197
<i>Karim Khakzar</i>	
Zeitenwandel: Die HochschulAllianz für Angewandte Wissenschaften (HAWtech) als Wegbegleiter und Impulsgeber der großen gesellschaftlichen Transformationsprozesse	209
<i>Frank Artinger</i>	
Die HAW als Partnerinnen des Mittelstands	225
<i>Peter Ritzenhoff</i>	
Internationalisierung der HAW – Perspektiven der Auslandsmobilität	235
<i>Andreas Zaby</i>	
Attraktivität der HAW-Professur: Herausforderungen meistern und Strategien implementieren	245
<i>Ute von Lojewski</i>	
HAW als Treiber des Transfers in die Gesellschaft	255
<i>Isabel Roessler, Frank Ziegele</i>	
Hochschulrechtliche Entwicklungen und die Rolle der HAW	265
<i>Dennis Hillemann</i>	

Anwendungsorientierte Wissenschaft und ihre Bedeutung für den Innovationsstandort Deutschland	277
<i>Bettina Stark-Watzinger</i>	
50 Jahre Hochschullehrerbund	281
<i>Armin Willingmann</i>	
Kai Gehring im Interview: „Den Campus zum Reallabor für den Wandel machen“	285
<i>Kai Gehring</i>	
Thomas Jarzombek im Interview: „Forschung und Innovation brauchen Freiraum“	293
<i>Thomas Jarzombek</i>	
Entfesselt die Fachhochschule!	297
<i>Christian Schaft, Tobias Schulze</i>	
Glückwunschadressen	307
Universities of applied sciences as universities without walls	309
<i>Michael Murphy</i>	
Glückwunsch des Präsidenten der Hochschulrektorenkonferenz	313
<i>Peter-André Alt</i>	
Gleichwertig und andersartig	315
<i>Bernhard Kempen</i>	
Den „Rohstoff“ Bildung konsequent nutzen	317
<i>Joe Kaeser</i>	
Verzeichnis der Autorinnen und Autoren	323