

Inhalt

Teil I: Reflexionen aus dem Kreis des hlb	11
Der hlb als Akteur in der Hochschulpolitik <i>Nicolai Müller-Bromley</i>	13
50 Jahre hlb – ein persönlicher Erfahrungsbericht <i>Ursula Männle</i>	61
hlb necesse est: Die Interessenvertretung der HAW-Professorinnen und -Professoren <i>Jochen Struwe</i>	69
Aufstieg durch Bildung – Rolle und Aufgabe der HAW <i>Franz Xaver Boos, Jörn Schlingensiepen</i>	83
Konflikte im Hochschulbereich. Muster, Folgen und systemische Lösungsansätze <i>Thomas Stelzer-Rothe</i>	97
Lehren aus der Lehre ziehen <i>Peter Riegler</i>	109
Zur Geschichte des eigenständigen Promotionsrechts der Hochschulen für angewandte Wissenschaften <i>Karla Neschke</i>	119
Anwendungsbezogene Forschung als Aufgabe der Hochschulen für angewandte Wissenschaften <i>Thomas Brunotte</i>	149

Teil II: Perspektiven von Weggefährten 171

Das Zusammenspiel von European University Association,
Hochschulen für angewandte Wissenschaften und *hbw* im EU-
Kontext 173

Anne Lequy

Zur Zukunft der Hochschulen für angewandte Wissenschaften in
den Stellungnahmen des Wissenschaftsrats 183

Uta Gaidys

Die Hochschulen für Angewandte Wissenschaften als Akteure in der
Hochschulpolitik 197

Karim Khakzar

Zeitenwandel: Die HochschulAllianz für Angewandte
Wissenschaften (HAWtech) als Wegbegleiter und Impulsgeber der
großen gesellschaftlichen Transformationsprozesse 209

Frank Artinger

Die HAW als Partnerinnen des Mittelstands 225

Peter Ritzenhoff

Internationalisierung der HAW – Perspektiven der
Auslandsmobilität 235

Andreas Zaby

Attraktivität der HAW-Professur: Herausforderungen meistern und
Strategien implementieren 245

Ute von Lojewski

HAW als Treiber des Transfers in die Gesellschaft 255

Isabel Roessler, Frank Ziegele

Hochschulrechtliche Entwicklungen und die Rolle der HAW 265

Dennis Hillemann

Teil III: Stimmen aus der Politik	275
Anwendungsorientierte Wissenschaft und ihre Bedeutung für den Innovationsstandort Deutschland <i>Bettina Stark-Watzinger</i>	277
50 Jahre Hochschullehrerbund <i>Armin Willingmann</i>	281
Kai Gehring im Interview: „Den Campus zum Reallabor für den Wandel machen“ <i>Kai Gehring</i>	285
Thomas Jarzombek im Interview: „Forschung und Innovation brauchen Freiraum“ <i>Thomas Jarzombek</i>	293
Entfesselt die Fachhochschule! <i>Christian Schaft, Tobias Schulze</i>	297
<i>Glückwunschadressen</i>	307
Universities of applied sciences as universities without walls <i>Michael Murphy</i>	309
Glückwunsch des Präsidenten der Hochschulrektorenkonferenz <i>Peter-André Alt</i>	313
Gleichwertig und andersartig <i>Bernhard Kempen</i>	315
Den „Rohstoff“ Bildung konsequent nutzen <i>Joe Kaeser</i>	317
Verzeichnis der Autorinnen und Autoren	323