

Inhaltsverzeichnis

1 Was Teams erfolgreich macht	1
1.1 Was ein Team stärkt	1
1.2 Hochleistungsteams in der Praxis	3
1.3 Hürden und Grenzen	8
2 Rollen in Teams	11
2.1 Die Belbin Teamrollen	11
2.2 Handlungs-, kommunikations- und wissensorientierte Rollen	13
2.3 Die Rollen in der Praxis	16
2.4 Neuere Entwicklungen	17
3 Phasen der Teamentwicklung	21
3.1 Entwicklungsstufen eines Teams	21
3.2 Die Rolle der Führungskraft	24
3.3 Methoden zur Unterstützung der Teamentwicklung	27
3.4 Führungsaufgaben im Team	31
4 Teamreviews	35
4.1 Nutzen des Reviewprozesses	35
4.2 Praxismodelle für Reviewprozesse	38
4.3 Moderation einer Teamentwicklung	43
4.4 Kreativität im Team fördern	49
Über die Autorin	59