

# Inhalt

## Vorwort – 11

### **I. Dienstag, 25.02.2020:**

**»Jens, wir haben ein Problem.«**

**Das Virus kommt nach Deutschland – 17**

**»Jetzt erst mal alle raus und Handys abgeben« – 23**

**Kommunizieren in unsicheren Zeiten – 31**

*Rückblende Oktober 2019:*

Reise ins Ebola-Gebiet – 37

Ein folgenreicher Freitag – 44

Warum bei Unsicherheit die Sicherheit Vorrang hat – 50

### **II. Es fehlt an allen Ecken und Enden**

**Unterwegs als »koordinierender Bittsteller« – 55**

**»Jens, wo bleiben meine Masken?« – 62**

*Zwischenblende 2022: Eine Lehre aus Harvard – 75*

**Das Vorsorgeparadox – 77**

**Vorsorge für künftige Pandemien – 80**

**Kehrt die Bürokratie zurück, ist die Krise vorbei – 94**

### **III. »Das wird die größte Krise seit dem Zweiten Weltkrieg.«**

#### **Die Pandemie eindämmen – aber mit welchen Maßnahmen? – 101**

Osterruhe trotz Schwarmintelligenz – 109

Lockdown – über den Wert der Freiheit – 115

»Boah, ich könnte das nicht.« – 123

### **IV. Mahnungen und Warnungen verpuffen Sorglos-Sommer, Gütersloh-Blues, Sorgen- Herbst – 131**

Was ist eigentlich fair? – 131

Funkloch im Urlaub – 135

*Zwischenblende:* Das Verhältnis zur Chefin – 136

Freies Testen für alle Urlauber – 137

Amtsführung aus der Isolation – 139

Too little, too late – 145

### **V. »Wir wollen, dass der Spuk vorbei ist!« Wenn aus Spannungen Spaltungen werden – Ein Jahr zunehmender Polarisierungen – 151**

»Spahns Ermächtigungsgesetz« – 160

Wenn sich die Gesellschaft spaltet – 164

Never complain, never explain – 168

Ein falsches Signal – 171

*Rückblende 2015:* Crashkurs in der Krise – 173

## **VI. Souverän werden ist das Gebot**

### **Schlussfolgerungen für das kommende Jahrzehnt – 177**

Abhängigkeit kann wehtun – Panik in den  
Apotheken – 178

Souverän werden – Wie wir uns aus Abhängigkeiten  
lösen – 182

Wandel durch Handel? – 191

## **VII. »Der Schlüssel dafür, dass wir unser Leben zurückbekommen«**

### **Der Impfstoff kommt – 193**

Zwanzig Millionen Menschenleben – 193

Zu viele Köche verderben den Brei – besonders  
in Krisen – 198

Impfen ebnet den Weg aus der Pandemie – 209

## **VIII. Ein Virus kennt keine Grenzen ...**

### **... also darf auch seine Bekämpfung keine Landesgrenzen kennen – 223**

Nur gemeinsam sind wir stark – europäische

Zusammenarbeit in der globalen Krise – 224

Europa der Pioniere – 231

Warum die WHO mehr Zähne braucht – 235

## **IX. »Wir werden einander viel verzeihen müssen.«**

### **Ein Satz, der bleibt – 241**

## **X. Montag, 08. März 2021: »Ich war durch. Ganz einfach durch.«**

### **Wahlkampfstimmung, Schlamm Schlacht und Schuldzuweisungen – 251**

Konkurrenz statt Einigkeit – aus Pandemie-Politik wird Parteipolitik – 255

Ein Fragenkatalog wirft Fragen auf – 257

»Der Ankündigungsminister« – 259

»Im Amt nicht mehr haltbar« – die SPD teilt aus – 265

*Zwischenblende: Wandern wirkt* – 270

Demokratie kann doch liefern – der Systemwettbewerb – 271

Der Pappa-ante-portas-Moment – 276

*Rückblende Herbst 2002: Wie alles anfang* – 280

Mittwochabend, 08. Dezember 2021 – 283

## **Epilog – 287**

## **Anhang – 297**

### **Anmerkungen – 297**