

Inhalt

Kapitel 1: Standpunkt

Experten-Interview zum Thema „Einkaufscontrolling“

Patrick Reiß 13

Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Beschaffungscontrolling: Den Einkauf zielorientiert steuern

Peter Schentler, Martin Tschandl 23

Strategische Einkaufsteuerung: Ziele, Kennzahlen, Erfolgsmessung und Reporting

Tobias Steinhäuser, Peter Schentler 43

Nachhaltigkeitscontrolling in den Lieferketten: Handlungsfelder identifizieren, Maßnahmen umsetzen

Uwe Brunner, Martin Tschandl, Sascha Stradner 59

Lieferkettenorgfaltspflichtengesetz: Neue Aufgaben und Chancen für das Einkaufscontrolling

Michael Henke, Tobias Jornitz 83

Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Kennzahlen zur Steuerung in der Beschaffung – Mit Excel-Arbeitshilfe

Jörgen Erichsen 103

Invoice-to-Pay-Prozess (I2P): Kennzahlbasierte Steuerung bei der Plasser & Theurer Export GmbHs

Johannes Scheutz, Christina Schlager, Lukas Deger, Daniel Salvenmoser 123

Beschaffungskosten bei globalem Einkauf vollständig kalkulieren

Reinhard Bleiber 137

Working-Capital-Management: Strategien bei Lieferengpässen und Preissteigerungen auf den Prüfstand stellen – Mit Excel-Arbeitshilfe

Jörgen Erichsen 147

Kapitel 4: Organisation & IT

Lieferketten: So erkennen Sie Störungen frühzeitig

Reinhard Bleiber 159

Risikomanagement im Einkauf – von der reaktiven Aufgabe zum pro-aktiven Wettbewerbsvorteil <i>Tobias Steinhäuser, Annette Koll</i>	169
Supply Chain Management: Robuste Logistik und resiliente Lieferketten <i>Matthias Nagel, Ralph Riedel</i>	179
Kapitel 5: Literaturanalyse	
Literaturanalyse zum Thema „Einkaufscontrolling“	198
Stichwortverzeichnis	201