

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

Experten-Interview zum Thema „Einkaufscontrolling“

*Patrick Reiß* ..... 13

## Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Beschaffungscontrolling: Den Einkauf zielorientiert steuern

*Peter Schentler, Martin Tschandl* ..... 23

Strategische Einkaufsteuerung: Ziele, Kennzahlen, Erfolgsmessung und Reporting

*Tobias Steinhauser, Peter Schentler* ..... 43

Nachhaltigkeitscontrolling in den Lieferketten: Handlungsfelder identifizieren, Maßnahmen umsetzen

*Uwe Brunner, Martin Tschandl, Sascha Stradner* ..... 59

Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz: Neue Aufgaben und Chancen für das Einkaufscontrolling

*Michael Henke, Tobias Jornitz* ..... 83

## Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Kennzahlen zur Steuerung in der Beschaffung – Mit Excel-Arbeitshilfe

*Jörgen Erichsen* ..... 103

Invoice-to-Pay-Prozess (I2P): Kennzahlbasierte Steuerung bei der Plasser & Theurer Export GmbHs

*Johannes Scheutz, Christina Schlager, Lukas Deger, Daniel Salvenmoser* ... 123

Beschaffungskosten bei globalem Einkauf vollständig kalkulieren

*Reinhard Bleiber* ..... 137

Working-Capital-Management: Strategien bei Lieferengpässen und Preissteigerungen auf den Prüfstand stellen – Mit Excel-Arbeitshilfe

*Jörgen Erichsen* ..... 147

## Kapitel 4: Organisation & IT

Lieferketten: So erkennen Sie Störungen frühzeitig

*Reinhard Bleiber* ..... 159

Risikomanagement im Einkauf – von der reaktiven Aufgabe zum pro-aktiven Wettbewerbsvorteil <i>Tobias Steinhauser, Annette Koll</i> .....	169
Supply Chain Management: Robuste Logistik und resiliente Lieferketten <i>Matthias Nagel, Ralph Riedel</i> .....	179

## **Kapitel 5: Literaturanalyse**

Literaturanalyse zum Thema „Einkaufscontrolling“ .....	198
Stichwortverzeichnis .....	201