

Inhaltsverzeichnis

Teil I Führung und Kollaboration in Zeiten der Digitalisierung und Transformation

1 Führung in Zeiten der Transformation	3
Stephanie Kaudela-Baum	

Teil II Führung und individuelles Verhalten

2 Mitarbeitende empowern	33
Stephanie Kaudela-Baum	
3 Authentisch führen	49
Martin Brasser	
4 Burnout erkennen und vorbeugen	63
Sandrina Meldau	
5 Delegativ führen	81
Sandrina Meldau	
6 Experten führen	97
Stephanie Kaudela-Baum	
7 Zielorientiert führen	109
Philipp Ott	
8 Individuelle Resilienz fördern	123
Martin Brasser	
9 Mitarbeitende motivieren	137
Domingo Valero und Sylvia Manchen Spörri	
10 Die Führungsrolle gestalten	149
Martin Brasser	
11 Psychologische Verträge gestalten	161
Peter Kels	

Teil III Führungsinteraktion und Gruppenverhalten

12 Kollektiv führen	175
Stephanie Kaudela-Baum	
13 Agil führen	191
Léonie S. Mollet und Stephanie Kaudela-Baum	
14 Diversity-kompetent führen	207
Sylvia Manchen Spörri und Leila Gisin	
15 Führung kommunizieren	223
Vinzenz Rast und Pierre-Yves Kocher	
16 Konflikte managen	235
Sandrina Meldau	
17 Kreativität fördern	259
Stephanie Kaudela-Baum	
18 Lösungsfokussiert führen	283
Dominik Godat und Elfie J. Czerny	
19 Umgang mit Macht	295
Martin Brasser	
20 Mitarbeitergespräche führen	311
Sandrina Meldau	
21 Stärkenorientiert führen	327
Stefan Brühlhart	
22 Teams entwickeln	337
Andreas Jäger Fontana	
23 Vertrauen schaffen	351
Martin Brasser	
24 Virtuell führen	365
Ingo Stolz, Moana Monnier und Silvana Beer	

Teil IV Führungsinteraktion und organisationales Verhalten

25 Beidhändig führen	379
Julien Nussbaum	
26 Wandel gestalten	403
Erik Nagel	

27 International führen	417
Ingo Stolz und Jillaine Farrar	
28 Organisationen systemisch gestalten	429
Stephanie Kaudela-Baum	
29 Organisationen als Lernsysteme gestalten	439
Stephanie Kaudela-Baum	
30 Organisationskultur gestalten	453
Stephanie Kaudela-Baum	
31 Kollektive Resilienz fördern	467
Martin Brasser	

Teil V Führung und People Management

32 Ethisch führen	481
Martin Brasser	
33 Personal rekrutieren	499
Stephanie Kaudela-Baum	
34 Entlohnung gestalten	515
Veronika Halene	
35 Mobbing erkennen und begegnen	527
Sandrina Meldau	
36 Mitarbeiter onboarden	543
Sandrina Meldau	
37 Personal entwickeln	557
Peter Senn	