

Inhaltsverzeichnis

Zur Reihe: Kompakt-Training Praktische Betriebswirtschaft	5
Vorwort	6
Inhaltsverzeichnis	7

A. Grundlagen 13

1. Betriebswirtschaftslehre	14
1.1 Arten	14
1.2 Ansätze	15
1.2.1 Produktionsfaktoransatz.....	15
1.2.2 Entscheidungsansatz.....	17
1.2.3 Systemansatz	18
1.2.4 Prozessansatz.....	19
2. Betriebswirtschaften	19
2.1 Formen.....	20
2.1.1 Faktorbezogene Formen	20
2.1.2 Standortbezogene Formen.....	21
2.1.3 Größenbezogene Formen	22
2.1.4 Branchenbezogene Formen	23
2.1.5 Rechtsformbezogene Formen	24
2.2 Teilnehmer	24
2.2.1 Interne Teilnehmer.....	25
2.2.2 Externe Teilnehmer	25
2.3 Kennzahlen	26
2.3.1 Wirtschaftlichkeit	26
2.3.2 Produktivität.....	27
2.3.3 Rentabilität	29
2.3.4 Liquidität	29

3. Wirtschaftsrecht	31
3.1 Nationales Wirtschaftsrecht.....	31
3.1.1 Bürgerliches Recht.....	32
3.1.2 Handelsrecht.....	33
3.1.3 Gesellschaftsrecht.....	35
3.1.4 Schutzrecht	36
3.1.5 Arbeitsrecht.....	37
3.1.6 Sozialrecht.....	38
3.1.7 Steuerrecht.....	40
3.2 Internationales Wirtschaftsrecht	41

B. Unternehmen 43

1. Rechtsformen	43
1.1 Einzelunternehmen	43
1.2 Personengesellschaften.....	44

1.2.1 Offene Handelsgesellschaft.....	44
1.2.2 Kommanditgesellschaft	46
1.2.3 Stille Gesellschaft	47
1.2.4 Gesellschaft des bürgerlichen Rechts	48
1.3 Kapitalgesellschaften	49
1.3.1 Gesellschaft mit beschränkter Haftung	49
1.3.2 Haftungsbeschränkte Unternehmertgesellschaft	51
1.3.3 Aktiengesellschaft.....	51
1.3.4 Kommanditgesellschaft auf Aktien	54
1.4 Sonstige Rechtsformen	55
1.4.1 GmbH & Co KG	55
1.4.2 Genossenschaft	55
1.4.3 Verein	56
2. Zusammenschlüsse	57
2.1 Unternehmenszusammenschlüsse.....	58
2.1.1 Interessengemeinschaften.....	59
2.1.2 Gelegenheitsgesellschaften	60
2.1.3 Kartelle.....	60
2.1.4 Konzerne	63
2.1.5 Fusionen.....	64
2.2 Unternehmensverbände	65
3. Organisation	66
3.1 Aufbauorganisation	68
3.1.1 Aufbauvorbereitung.....	68
3.1.2 Aufbaugestaltung	69
3.1.3 Aufbaustrukturierung	71
3.1.3.1 Sektoralorganisation	72
3.1.3.2 Funktionalorganisation	72
3.1.3.3 Spartenorganisation	73
3.1.3.4 Matrixorganisation	73
3.1.3.5 Tensororganisation	74
3.1.4 Aufbaueinführung	76
3.2 Prozessorganisation	77
3.2.1 Prozessvorbereitung	78
3.2.2 Prozessgestaltung	79
3.2.3 Prozessstrukturierung.....	80
3.2.3.1 Leistungswirtschaftlicher Prozess	81
3.2.3.2 Finanzwirtschaftlicher Prozess.....	82
3.2.4 Prozesseinführung	83
4. Phasen.....	84
4.1 Gründung	84
4.2 Entwicklung	86
4.2.1 Positive Entwicklung.....	87
4.2.2 Negative Entwicklung	87
4.3 Krise	88
4.3.1 Sanierung.....	89

4.3.2 Insolvenz	90
4.3.2.1 Insolvenz-Großverfahren.....	91
4.3.2.2 Insolvenz-Kleinverfahren.....	92
4.3.2.3 Restschuld-Befreiungsverfahren	93
4.3.3 Liquidation	94
4.3.4 Bußgeldrahmen.....	95
C. Führung	97
1. Personenbezogene Führung	97
1.1 Führungsarten	98
1.1.1 Gesamtführung.....	98
1.1.2 Bereichsführung	99
1.1.3 Gruppenführung.....	100
1.1.4 Individualführung	102
1.2 Führungsbeteiligte.....	103
1.3 Führungsinstrumente.....	105
1.3.1 Führungsstile.....	105
1.3.2 Führungsmittel.....	106
1.4 Führungserfolg.....	107
1.4.1 Einflussfaktoren.....	108
1.4.2 Erfolgskriterien.....	108
2. Sachbezogene Führung	109
2.1 Zielsetzung	109
2.1.1 Zielarten	110
2.1.2 Zielbeziehungen	111
2.1.3 Zielbildungsprozess	112
2.2 Planung	114
2.2.1 Strategische Planung	115
2.2.2 Taktische Planung	116
2.2.3 Operative Planung.....	117
2.3 Durchführung.....	118
2.3.1 Realisierungsebenen.....	118
2.3.2 Realisierungsstörungen.....	119
2.4 Kontrolle.....	119
2.4.1 Arten	120
2.4.2 Vorgehensweise.....	121
3. Controlling	121
3.1 Organisation.....	122
3.1.1 Stabscontrolling	123
3.1.2 Liniencontrolling.....	123
3.2 Aufgaben	124
3.2.1 Planung	124
3.2.2 Kontrolle.....	125
3.2.3 Informationsversorgung	126
3.2.4 Steuerung	126
3.3 Instrumente	128

D. Leistungsbereich	131
1. Materialbereich	131
1.1 Materialplanung	134
1.1.1 Materialbedarfsplanung	134
1.1.2 Materialbestandsplanung	136
1.1.3 Materialbeschaffungsplanung	139
1.2 Durchführung im Materialbereich	140
1.2.1 Materialbestand	141
1.2.2 Materialbeschaffung	142
1.2.3 Materiallagerung	143
1.2.4 Materialentsorgung	144
1.3 Materialkontrolle	145
2. Fertigungsbereich	147
2.1 Fertigungsplanung	147
2.1.1 Erzeugnisplanung	148
2.1.2 Programmplanung	149
2.1.3 Arbeitsplanung	149
2.1.4 Bereitstellungsplanung	150
2.1.5 Prozessplanung	150
2.2 Durchführung im Fertigungsbereich	152
2.2.1 Fertigungsverfahren	152
2.2.2 Fertigungssteuerung	154
2.3 Fertigungskontrolle	155
3. Marketingbereich	155
3.1 Marketingplanung	156
3.1.1 Marktforschung	157
3.1.2 Marketingpläne	159
3.2 Durchführung im Marketingbereich	161
3.2.1 Produktpolitik	161
3.2.1.1 Produktpolitik i.e.S.	162
3.2.1.2 Programmpolitik	165
3.2.1.3 Kundendienstpolitik	166
3.2.1.4 Garantieleistungspolitik	166
3.2.2 Kontrahierungspolitik	167
3.2.2.1 Preispolitik	167
3.2.2.2 Rabattpolitik	170
3.2.2.3 Konditionenpolitik	170
3.2.2.4 Kreditpolitik	171
3.2.3 Distributionspolitik	172
3.2.3.1 Direkte Absatzwege	173
3.2.3.2 Indirekte Absatzwege	175
3.2.4 Kommunikationspolitik	177
3.2.4.1 Werbung	177
3.2.4.2 Verkaufsförderung	179
3.2.4.3 Öffentlichkeitsarbeit	180
3.3 Marketingkontrolle	181

E. Finanzbereich	183
1. Finanzierung	184
1.1 Finanzplanung	185
1.1.1 Kapitalbedarfsrechnung.....	185
1.1.2 Finanzplan	186
1.2 Durchführung der Finanzierung.....	187
1.2.1 Beteiligungsfinanzierung	187
1.2.2 Fremdfinanzierung	188
1.2.2.1 Sicherheiten	189
1.2.2.2 Kurzfristige Fremdfinanzierung	190
1.2.2.3 Langfristige Fremdfinanzierung.....	192
1.2.3 Innenfinanzierung	194
1.2.3.1 Finanzierung aus Umsatzerlösen	195
1.2.3.2 Finanzierung aus sonstigen Kapitalfreisetzung.....	196
1.3 Finanzkontrolle.....	196
2. Investition	197
2.1 Investitionsplanung	197
2.1.1 Statische Investitionsrechnungen	198
2.1.2 Dynamische Investitionsrechnungen	201
2.2 Durchführung der Investitionen	205
2.2.1 Objektbezogene Investitionen.....	205
2.2.2 Wirkungsbezogene Investitionen.....	205
2.3 Investitionskontrolle.....	206
3. Zahlungsverkehr	207
3.1 Zahlungsplanung	207
3.2 Durchführung der Zahlungen	208
3.2.1 Zahlungsmittel.....	208
3.2.2 Zahlungsformen	209
3.3 Zahlungskontrolle	210
 F. Personalbereich	211
1. Personalplanung	212
1.1 Individuelle Personalplanung	212
1.2 Kollektive Personalplanung	212
2. Durchführung im Personalbereich	213
2.1 Personalbeschaffung	214
2.2 Personaleinsatz	215
2.3 Personalentlohnung	217
2.4 Personalentwicklung.....	220
2.5 Personalfreistellung	221
3. Personalkontrolle	223

G. Rechnungswesen	225
1. Planung im Rechnungswesen	226
2. Durchführung im Rechnungswesen	226
2.1 Buchführung	227
2.1.1 Kontenführung.....	229
2.1.2 Abschlussarbeiten.....	231
2.2 Jahresabschluss	232
2.2.1 Bilanz.....	233
2.2.2 Gewinn- und Verlustrechnung	234
2.2.3 Anhang/Lagebericht	236
2.3 Kostenrechnung	237
2.3.1 Begriffe	238
2.3.2 Beschäftigungsgrad	239
2.3.3 Aufbau	242
2.3.3.1 Kostenartenrechnung	243
2.3.3.2 Kostenstellenrechnung	246
Betriebsabrechnungsbogen 246 - Innerbetriebliche Leistungs-verrechnung 249	
2.3.3.3 Kostenträgerrechnung.....	250
2.3.4 Systeme	253
2.3.4.1 Zeitbezogene Systeme.....	254
2.3.4.2 Umfangbezogene Systeme.....	255
2.3.4.3 Konzeptbezogene Systeme	258
3. Kontrolle im Rechnungswesen.....	259
Lösungen	261
MiniLex	279
Gesamtliteraturverzeichnis.....	317
Stichwortverzeichnis	323