

Inhaltsverzeichnis

Zur Reihe: Kompakt-Training Praktische Betriebswirtschaft	5
Vorwort	6
Inhaltsverzeichnis	7

A. Grundlagen

13

1. Betriebswirtschaftslehre	14
1.1 Arten	14
1.2 Ansätze	15
1.2.1 Produktionsfaktoransatz	15
1.2.2 Entscheidungsansatz	17
1.2.3 Systemansatz	18
1.2.4 Prozessansatz	19
2. Betriebswirtschaften	19
2.1 Formen	20
2.1.1 Faktorbezogene Formen	20
2.1.2 Standortbezogene Formen	21
2.1.3 Größenbezogene Formen	22
2.1.4 Branchenbezogene Formen	23
2.1.5 Rechtsformbezogene Formen	24
2.2 Teilnehmer	24
2.2.1 Interne Teilnehmer	25
2.2.2 Externe Teilnehmer	25
2.3 Kennzahlen	26
2.3.1 Wirtschaftlichkeit	26
2.3.2 Produktivität	27
2.3.3 Rentabilität	29
2.3.4 Liquidität	29
3. Wirtschaftsrecht	31
3.1 Nationales Wirtschaftsrecht	31
3.1.1 Bürgerliches Recht	32
3.1.2 Handelsrecht	33
3.1.3 Gesellschaftsrecht	35
3.1.4 Schutzrecht	36
3.1.5 Arbeitsrecht	37
3.1.6 Sozialrecht	38
3.1.7 Steuerrecht	40
3.2 Internationales Wirtschaftsrecht	41

B. Unternehmen

43

1. Rechtsformen	43
1.1 Einzelunternehmen	43
1.2 Personengesellschaften	44

1.2.1 Offene Handelsgesellschaft.....	44
1.2.2 Kommanditgesellschaft.....	46
1.2.3 Stille Gesellschaft.....	47
1.2.4 Gesellschaft des bürgerlichen Rechts.....	48
1.3 Kapitalgesellschaften.....	49
1.3.1 Gesellschaft mit beschränkter Haftung.....	49
1.3.2 Haftungsbeschränkte Unternehmergeellschaft.....	51
1.3.3 Aktiengesellschaft.....	51
1.3.4 Kommanditgesellschaft auf Aktien.....	54
1.4 Sonstige Rechtsformen.....	55
1.4.1 GmbH & Co KG.....	55
1.4.2 Genossenschaft.....	55
1.4.3 Verein.....	56
2. Zusammenschlüsse.....	57
2.1 Unternehmenszusammenschlüsse.....	58
2.1.1 Interessengemeinschaften.....	59
2.1.2 Gelegenheitsgesellschaften.....	60
2.1.3 Kartelle.....	60
2.1.4 Konzerne.....	63
2.1.5 Fusionen.....	64
2.2 Unternehmensverbände.....	65
3. Organisation.....	66
3.1 Aufbauorganisation.....	68
3.1.1 Aufbauvorbereitung.....	68
3.1.2 Aufbaugestaltung.....	69
3.1.3 Aufbaustrukturierung.....	71
3.1.3.1 Sektoralorganisation.....	72
3.1.3.2 Funktionalorganisation.....	72
3.1.3.3 Spartenorganisation.....	73
3.1.3.4 Matrixorganisation.....	73
3.1.3.5 Tensororganisation.....	74
3.1.4 Aufbaueinführung.....	76
3.2 Prozessorganisation.....	77
3.2.1 Prozessvorbereitung.....	78
3.2.2 Prozessgestaltung.....	79
3.2.3 Prozessesstrukturierung.....	80
3.2.3.1 Leistungswirtschaftlicher Prozess.....	81
3.2.3.2 Finanzwirtschaftlicher Prozess.....	82
3.2.4 Prozesseinführung.....	83
4. Phasen.....	84
4.1 Gründung.....	84
4.2 Entwicklung.....	86
4.2.1 Positive Entwicklung.....	87
4.2.2 Negative Entwicklung.....	87
4.3 Krise.....	88
4.3.1 Sanierung.....	89

4.3.2 Insolvenz	90
4.3.2.1 Insolvenz-Großverfahren.....	91
4.3.2.2 Insolvenz-Kleinverfahren	92
4.3.2.3 Restschuld-Befreiungsverfahren	93
4.3.3 Liquidation	94
4.3.4 Bußgeldrahmen.....	95
C. Führung	97
1. Personenbezogene Führung	97
1.1 Führungsarten	98
1.1.1 Gesamtführung.....	98
1.1.2 Bereichsführung	99
1.1.3 Gruppenführung.....	100
1.1.4 Individualführung	102
1.2 Führungsbeteiligte.....	103
1.3 Führungsinstrumente.....	105
1.3.1 Führungsstile.....	105
1.3.2 Führungsmittel.....	106
1.4 Führungserfolg.....	107
1.4.1 Einflussfaktoren.....	108
1.4.2 Erfolgskriterien.....	108
2. Sachbezogene Führung	109
2.1 Zielsetzung	109
2.1.1 Zielarten.....	110
2.1.2 Zielbeziehungen	111
2.1.3 Zielbildungsprozess	112
2.2 Planung	114
2.2.1 Strategische Planung	115
2.2.2 Taktische Planung	116
2.2.3 Operative Planung.....	117
2.3 Durchführung.....	118
2.3.1 Realisierungsebenen.....	118
2.3.2 Realisierungsstörungen.....	119
2.4 Kontrolle.....	119
2.4.1 Arten.....	120
2.4.2 Vorgehensweise.....	121
3. Controlling	121
3.1 Organisation.....	122
3.1.1 Stabscontrolling.....	123
3.1.2 Liniencontrolling.....	123
3.2 Aufgaben	124
3.2.1 Planung.....	124
3.2.2 Kontrolle.....	125
3.2.3 Informationsversorgung	126
3.2.4 Steuerung.....	126
3.3 Instrumente	128

D. Leistungsbereich	131
1. Materialbereich	131
1.1 Materialplanung	134
1.1.1 Materialbedarfsplanung	134
1.1.2 Materialbestandsplanung	136
1.1.3 Materialbeschaffungsplanung	139
1.2 Durchführung im Materialbereich	140
1.2.1 Materialbestand	141
1.2.2 Materialbeschaffung	142
1.2.3 Materiallagerung	143
1.2.4 Materialentsorgung	144
1.3 Materialkontrolle	145
2. Fertigungsbereich	147
2.1 Fertigungsplanung	147
2.1.1 Erzeugnisplanung	148
2.1.2 Programmplanung	149
2.1.3 Arbeitsplanung	149
2.1.4 Bereitstellungsplanung	150
2.1.5 Prozessplanung	150
2.2 Durchführung im Fertigungsbereich	152
2.2.1 Fertigungsverfahren	152
2.2.2 Fertigungssteuerung	154
2.3 Fertigungskontrolle	155
3. Marketingbereich	155
3.1 Marketingplanung	156
3.1.1 Marktforschung	157
3.1.2 Marketingpläne	159
3.2 Durchführung im Marketingbereich	161
3.2.1 Produktpolitik	161
3.2.1.1 Produktpolitik i. e. S.	162
3.2.1.2 Programmpolitik	165
3.2.1.3 Kundendienstpolitik	166
3.2.1.4 Garantieleistungspolitik	166
3.2.2 Kontrahierungspolitik	167
3.2.2.1 Preispolitik	167
3.2.2.2 Rabattpolitik	170
3.2.2.3 Konditionenpolitik	170
3.2.2.4 Kreditpolitik	171
3.2.3 Distributionspolitik	172
3.2.3.1 Direkte Absatzwege	173
3.2.3.2 Indirekte Absatzwege	175
3.2.4 Kommunikationspolitik	177
3.2.4.1 Werbung	177
3.2.4.2 Verkaufsförderung	179
3.2.4.3 Öffentlichkeitsarbeit	180
3.3 Marketingkontrolle	181

E. Finanzbereich	183
1. Finanzierung	184
1.1 Finanzplanung	185
1.1.1 Kapitalbedarfsrechnung	185
1.1.2 Finanzplan	186
1.2 Durchführung der Finanzierung	187
1.2.1 Beteiligungsfinanzierung	187
1.2.2 Fremdfinanzierung	188
1.2.2.1 Sicherheiten	189
1.2.2.2 Kurzfristige Fremdfinanzierung	190
1.2.2.3 Langfristige Fremdfinanzierung	192
1.2.3 Innenfinanzierung	194
1.2.3.1 Finanzierung aus Umsatzerlösen	195
1.2.3.2 Finanzierung aus sonstigen Kapitalfreisetzung	196
1.3 Finanzkontrolle	196
2. Investition	197
2.1 Investitionsplanung	197
2.1.1 Statische Investitionsrechnungen	198
2.1.2 Dynamische Investitionsrechnungen	201
2.2 Durchführung der Investitionen	205
2.2.1 Objektbezogene Investitionen	205
2.2.2 Wirkungsbezogene Investitionen	205
2.3 Investitionskontrolle	206
3. Zahlungsverkehr	207
3.1 Zahlungsplanung	207
3.2 Durchführung der Zahlungen	208
3.2.1 Zahlungsmittel	208
3.2.2 Zahlungsformen	209
3.3 Zahlungskontrolle	210
F. Personalbereich	211
1. Personalplanung	212
1.1 Individuelle Personalplanung	212
1.2 Kollektive Personalplanung	212
2. Durchführung im Personalbereich	213
2.1 Personalbeschaffung	214
2.2 Personaleinsatz	215
2.3 Personalentlohnung	217
2.4 Personalentwicklung	220
2.5 Personalfreistellung	221
3. Personalkontrolle	223

G. Rechnungswesen	225
1. Planung im Rechnungswesen	226
2. Durchführung im Rechnungswesen	226
2.1 Buchführung	227
2.1.1 Kontenführung.....	229
2.1.2 Abschlussarbeiten.....	231
2.2 Jahresabschluss	232
2.2.1 Bilanz.....	233
2.2.2 Gewinn- und Verlustrechnung.....	234
2.2.3 Anhang/Lagebericht	236
2.3 Kostenrechnung	237
2.3.1 Begriffe	238
2.3.2 Beschäftigungsgrad	239
2.3.3 Aufbau	242
2.3.3.1 Kostenartenrechnung.....	243
2.3.3.2 Kostenstellenrechnung.....	246
Betriebsabrechnungsbogen 246 - Innerbetriebliche Leistungs- verrechnung 249	
2.3.3.3 Kostenträgerrechnung.....	250
2.3.4 Systeme	253
2.3.4.1 Zeitbezogene Systeme.....	254
2.3.4.2 Umfangbezogene Systeme.....	255
2.3.4.3 Konzeptbezogene Systeme	258
3. Kontrolle im Rechnungswesen.....	259
Lösungen	261
MiniLex	279
Gesamtliteraturverzeichnis	317
Stichwortverzeichnis	323