
Inhaltsverzeichnis

1	Die Behörde verändert sich	1
2	... und dann kam Corona	5
3	Was ist ein Vorschlagswesen (Definitionen und Ziele)?	7
3.1	Historischer Rückblick	7
3.2	Aufbau eines Vorschlagswesens	8
3.2.1	Einreicher, Beauftragter für das betriebliche Vorschlagswesen, und die Gutachter	8
3.2.2	Verwaltungsspitze und Personalrat	12
3.2.3	Arbeitnehmererfindung	14
3.2.4	Kosten sparen	14
4	Wie führt man ein Vorschlagswesen ein?	17
4.1	Definitionen und Klarstellungen	17
4.1.1	Was muss im Vorschlagswesen überhaupt passieren?	17
4.1.2	Die Kommission konzipieren	18
4.1.3	Definition: Verbesserungsvorschlag	19
4.1.4	Definition: Prämie	21
4.2	Ein Phasenmodell für die Einführung	25
4.2.1	Impuls	26
4.2.2	Vorbereitung	28
4.2.3	Weitere vor dem Start zu klärende Punkte	34
4.2.4	Start	37
4.2.5	Erstes Jahr	37

5 Wie führt man ein Vorschlagswesen erfolgreich durch?	39
5.1 Aktive Elemente: Kampagnen, Coaching Workshops	39
5.1.1 Kampagnen	40
5.1.2 Coaching und Workshops	41
5.1.3 Kennzahlen und Controlling	43
5.1.4 Software	46
5.1.5 Ergänzungen zum Vorschlagswesen	47
6 Das große Bild	51
Literatur und weitere Informationsquellen	55
Literatur	57
Stichwortverzeichnis	59