

# Inhaltsverzeichnis

<b>1 Einführung, Struktur und Zusammenfassung</b> . . . . .	<b>1</b>
Andreas Pfnür, Martin Eberhardt und Thomas Herr	

## Teil A Einführung

<b>2 Strukturwandel und Transformation: Wirkungsmechanismen auf Immobilienunternehmen und deren Wertschöpfungssystem</b> . . . . .	<b>17</b>
Andreas Pfnür und Benjamin Wagner	
<b>3 Herausforderungen der Transformation der Arbeitswelten an die Immobilienbereitstellung</b> . . . . .	<b>39</b>
Andreas Pfnür	
<b>4 Die immobilienwirtschaftliche Transformation der Flächennutzung im internationalen Vergleich</b> . . . . .	<b>57</b>
Jörg von Ditfurth und Tobias Linzmaier	
<b>5 Empirische Situation der immobilienwirtschaftlichen Transformation in Deutschland</b> . . . . .	<b>73</b>
Benjamin Wagner und Andreas Pfnür	
<b>6 Zukunft der Büroarbeit: Ergebnisse der Darmstädter Zukunftsstudien</b> . . . .	<b>95</b>
Ruth Stock-Homburg und Lea Heitlinger	
<b>7 Digitale Transformation als Reformchance für die Immobilienwirtschaft</b> . . .	<b>115</b>
Carsten Linz	
<b>8 Die Rolle von Environmental, Social &amp; Governance (ESG) in der gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Transformation</b> . . . . .	<b>137</b>
Sebastian Reich	

**Teil B Immobilienwirtschaftliche Transformation in der Flächennutzung**

- 9 Corporate Real Estate Management in der Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft. .... 157**  
Björn Christmann und Thomas Glatte
- 10 Public Real Estate Management in der Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft. .... 177**  
Martin Görge
- 11 Der Strukturwandel im Einzelhandel und seine Auswirkungen für das Management von Handelsimmobilien .... 193**  
Olaf Petersen
- 12 Das Management von Logistikimmobilien in der Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft. .... 207**  
Tobias Kassner
- 13 Regionalplanung in der Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft ... 233**  
Marc Weinstock
- 14 Stadtplanung in der Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft. Ergebnis: Die gesellige Stadt .... 247**  
Christoph Kohl
- 15 Das Management von privaten Wohnungsbeständen in der Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft. Soziale Verantwortung jetzt! Sicher Leben – Neues Wohnen gestalten... 263**  
Axel Gedaschko
- 16 Das Management von öffentlichen Wohnungsbeständen in der Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft aus Sicht der Berliner GESOBAU AG .... 279**  
Jörg Franzen

**Teil C Investoren/Kapitalmarkt**

- 17 Immobilienwirtschaftliche Transformation aus der Sicht Alternative Investment Funds .... 303**  
Christoph Schumacher und Gerald Kremer
- 18 Immobilienwirtschaftliche Transformation. Die Sicht des institutionellen Endinvestors .... 315**  
Marian Berneburg
- 19 Immobilienwirtschaftliche Transformation aus Sicht von Private Equity Investoren .... 331**  
Alexander Goepfert und Lukas Götzelmann

<b>20</b>	<b>Transformation der Immobilienwirtschaft. Die Perspektive eines REIT . . .</b>	<b>353</b>
	Olivier Elamine	
<b>21</b>	<b>Immobilienwirtschaftliche Transformation aus Sicht des Immobilienfinanzierungsgeschäfts der Banken . . . . .</b>	<b>369</b>
	Christian Schmid	
<b>Teil D Dienstleister</b>		
<b>22</b>	<b>Die Auswirkungen der immobilienwirtschaftlichen Transformation auf die Transaktionsberatung . . . . .</b>	<b>385</b>
	Alexander von Erdély	
<b>23</b>	<b>Zur Transformation der Immobiliendienstleistung. . . . .</b>	<b>395</b>
	Jochen Keysberg	
<b>24</b>	<b>Die Auswirkungen immobilienwirtschaftlicher Transformation auf das Asset Management . . . . .</b>	<b>407</b>
	Martin Eberhardt	
<b>25</b>	<b>Die Auswirkungen immobilienwirtschaftlicher Transformation auf das Property Management . . . . .</b>	<b>423</b>
	Andreas Morath und Christian Gebert	
<b>26</b>	<b>Auswirkungen immobilienwirtschaftlicher Transformation auf die Bauwirtschaft . . . . .</b>	<b>445</b>
	Jan-Hendrik Goldbeck	
<b>27</b>	<b>All that is solid melts into air – Architektur und die Transformationen in der Immobilienwirtschaft . . . . .</b>	<b>461</b>
	Caspar Schmitz-Morkramer	
<b>28</b>	<b>Auswirkungen immobilienwirtschaftlicher Transformation auf die Projektentwicklung . . . . .</b>	<b>473</b>
	Kevin Meyer und Klaus Kirchberger	
<b>Teil E Best Practise in der Umsetzung der immobilienwirtschaftlichen Transformation</b>		
<b>29</b>	<b>Das Büro der Zukunft. Neue Immobilien für neue Arbeit . . . . .</b>	<b>489</b>
	Martin Rodeck	
<b>30</b>	<b>Eine Anpassungsstrategie für den Markt produktionsnaher Immobilien. . .</b>	<b>503</b>
	Joachim Wieland	
<b>31</b>	<b>Einzelhandelsimmobilien der Zukunft: Wo findet künftig (noch) Handel statt? . . . . .</b>	<b>521</b>
	Manuel Jahn	

---

<b>32</b>	<b>Living-as-a-Service: Der Aufstieg des Co-Living</b> .....	<b>547</b>
	Gunther Schmidt	
<b>33</b>	<b>Offener gesellschaftlicher Dialog als Chance für eine nachhaltige Wohnungswirtschaft. Zwischen Klimawandel, Kundenorientierung und Wirtschaftlichkeit</b> .....	<b>565</b>
	Lars von Lackum	
<b>34</b>	<b>Die Rolle der PropTechs in der immobilienwirtschaftlichen Transformation</b> .....	<b>579</b>
	Thomas Herr	
<b>35</b>	<b>Assets on the Move! Neue Wege zur gebauten Mobilität</b> .....	<b>595</b>
	Marion Peyinghaus und Regina Zeitner	
<b>36</b>	<b>Best Practice der partizipativen Stadtentwicklung</b> .....	<b>607</b>
	Andreas Schulten	
<b>37</b>	<b>Urban Block 4.0 als zentrales Element für intelligente Stadtquartiere</b> .....	<b>621</b>
	Martin Eberhardt und Sabine Georgi	
<b>38</b>	<b>Coworking als fester Bestandteil neuer Arbeitswelten</b> .....	<b>637</b>
	Joachim Gripp	
<b>39</b>	<b>Büroflächen auf dem Prüfstand. Dezentralisierung der Wissensarbeit als Wegbereiter für Dritte Arbeitsorte</b> .....	<b>649</b>
	Bernd Fels	