

# Inhaltsverzeichnis

<b>1 Einführung, Struktur und Zusammenfassung .....</b>	<b>1</b>
Andreas Pfnür, Martin Eberhardt und Thomas Herr	
<b>Teil A Einführung</b>	
<b>2 Strukturwandel und Transformation: Wirkungsmechanismen auf Immobilienunternehmen und deren Wertschöpfungssystem .....</b>	<b>17</b>
Andreas Pfnür und Benjamin Wagner	
<b>3 Herausforderungen der Transformation der Arbeitswelten an die Immobilienbereitstellung .....</b>	<b>39</b>
Andreas Pfnür	
<b>4 Die immobilienwirtschaftliche Transformation der Flächennutzung im internationalen Vergleich .....</b>	<b>57</b>
Jörg von Ditfurth und Tobias Linzmaier	
<b>5 Empirische Situation der immobilienwirtschaftlichen Transformation in Deutschland .....</b>	<b>73</b>
Benjamin Wagner und Andreas Pfnür	
<b>6 Zukunft der Büroarbeit: Ergebnisse der Darmstädter Zukunftsstudien .....</b>	<b>95</b>
Ruth Stock-Homburg und Lea Heitlinger	
<b>7 Digitale Transformation als Reformchance für die Immobilienwirtschaft .....</b>	<b>115</b>
Carsten Linz	
<b>8 Die Rolle von Environmental, Social &amp; Governance (ESG) in der gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Transformation .....</b>	<b>137</b>
Sebastian Reich	

**Teil B Immobilienwirtschaftliche Transformation in der Flächennutzung**

- 9 Corporate Real Estate Management in der Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft . . . . .** 157  
Björn Christmann und Thomas Glatte
- 10 Public Real Estate Management in der Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft . . . . .** 177  
Martin Görge
- 11 Der Strukturwandel im Einzelhandel und seine Auswirkungen für das Management von Handelsimmobilien . . . . .** 193  
Olaf Petersen
- 12 Das Management von Logistikimmobilien in der Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft . . . . .** 207  
Tobias Kassner
- 13 Regionalplanung in der Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft . . . . .** 233  
Marc Weinstock
- 14 Stadtplanung in der Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft. Ergebnis: Die gesellige Stadt . . . . .** 247  
Christoph Kohl
- 15 Das Management von privaten Wohnungsbeständen in der Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft. Soziale Verantwortung jetzt! Sicher Leben – Neues Wohnen gestalten. . . . .** 263  
Axel Gedaschko
- 16 Das Management von öffentlichen Wohnungsbeständen in der Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft aus Sicht der Berliner GESOBAU AG . . . . .** 279  
Jörg Franzen

**Teil C Investoren/Kapitalmarkt**

- 17 Immobilienwirtschaftliche Transformation aus der Sicht Alternative Investment Funds . . . . .** 303  
Christoph Schumacher und Gerald Kremer
- 18 Immobilienwirtschaftliche Transformation. Die Sicht des institutionellen Endinvestors . . . . .** 315  
Marian Berneburg
- 19 Immobilienwirtschaftliche Transformation aus Sicht von Private Equity Investoren . . . . .** 331  
Alexander Goepfert und Lukas Götzelmann

<b>20 Transformation der Immobilienwirtschaft. Die Perspektive eines REIT</b>	353
Olivier Elamine	
<b>21 Immobilienwirtschaftliche Transformation aus Sicht des     Immobilienfinanzierungsgeschäfts der Banken</b>	369
Christian Schmid	
<b>Teil D Dienstleister</b>	
<b>22 Die Auswirkungen der immobilienwirtschaftlichen Transformation     auf die Transaktionsberatung</b>	385
Alexander von Erdély	
<b>23 Zur Transformation der Immobiliendienstleistung</b>	395
Jochen Keysberg	
<b>24 Die Auswirkungen immobilienwirtschaftlicher Transformation auf     das Asset Management</b>	407
Martin Eberhardt	
<b>25 Die Auswirkungen immobilienwirtschaftlicher Transformation auf     das Property Management</b>	423
Andreas Morath und Christian Gebert	
<b>26 Auswirkungen immobilienwirtschaftlicher Transformation auf die     Bauwirtschaft</b>	445
Jan-Hendrik Goldbeck	
<b>27 All that is solid melts into air – Architektur und die Transformationen     in der Immobilienwirtschaft</b>	461
Caspar Schmitz-Morkramer	
<b>28 Auswirkungen immobilienwirtschaftlicher Transformation auf die     Projektentwicklung</b>	473
Kevin Meyer und Klaus Kirchberger	
<b>Teil E Best Practise in der Umsetzung der immobilienwirtschaftlichen     Transformation</b>	
<b>29 Das Büro der Zukunft. Neue Immobilien für neue Arbeit</b>	489
Martin Rodeck	
<b>30 Eine Anpassungsstrategie für den Markt produktionsnaher Immobilien</b>	503
Joachim Wieland	
<b>31 Einzelhandelsimmobilien der Zukunft: Wo findet künftig (noch)     Handel statt?</b>	521
Manuel Jahn	

<b>32</b>	<b>Living-as-a-Service: Der Aufstieg des Co-Living . . . . .</b>	547
	Gunther Schmidt	
<b>33</b>	<b>Offener gesellschaftlicher Dialog als Chance für eine nachhaltige Wohnungswirtschaft. Zwischen Klimawandel, Kundenorientierung und Wirtschaftlichkeit. . . . .</b>	565
	Lars von Lackum	
<b>34</b>	<b>Die Rolle der PropTechs in der immobilienwirtschaftlichen Transformation . . . . .</b>	579
	Thomas Herr	
<b>35</b>	<b>Assets on the Move! Neue Wege zur gebauten Mobilität . . . . .</b>	595
	Marion Peyinghaus und Regina Zeitner	
<b>36</b>	<b>Best Practice der partizipativen Stadtentwicklung . . . . .</b>	607
	Andreas Schulten	
<b>37</b>	<b>Urban Block 4.0 als zentrales Element für intelligente Stadtquartiere . . . . .</b>	621
	Martin Eberhardt und Sabine Georgi	
<b>38</b>	<b>Coworking als fester Bestandteil neuer Arbeitswelten . . . . .</b>	637
	Joachim Gripp	
<b>39</b>	<b>Büroflächen auf dem Prüfstand. Dezentralisierung der Wissensarbeit als Wegbereiter für Dritte Arbeitsorte . . . . .</b>	649
	Bernd Fels	